Danantara Indonesia

JASAMARGA

# Public Expose Live 2026
# PT Jasa Marga (Persero) Tbk

9 September 2026



# Pernyataan Penyangkalan

Dengan menghadiri presentasi ini, Anda setuju untuk terikat dengan batasan yang ditetapkan di bawah ini. Kegagalan untuk mematuhi pembatasan ini dapat merupakan pelanggaran terhadap undang-undang yang berlaku.

Pemaparan ini memuat pernyataan-pernyataan yang merupakan dan bersifat “pernyataan prospektif” yang terkait dengan kejadian di masa mendatang. Informasi kejadian di masa depan umumnya mengandung pernyataan dengan kalimat yang diawali atau mengandung makna “antisipasi”, “yakin”, “mengharapkan”, “merencanakan”, “bermaksud”, “memperkirakan”, “mengusulkan”, atau kata-kata serupa yang mengisyaratkan hasil di masa mendatang atau pernyataan mengenai suatu pandangan. Setiap pernyataan, selain pernyataan yang bersifat fakta historis yang terkandung dalam Pemaparan ini, meliputi namun tidak terbatas pada hal-hal mengenai posisi keuangan di masa depan dan hasil operasi, strategi, rencana, tujuan, sasaran dan target, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan pengembangan atau ekspansi, pembagian dividen, serta kalimat-kalimat yang diawali, diikuti, atau yang mengandung makna “yakin”, “mengharapkan”, “tujuan”, “bermaksud”, “akan”, “kemungkinan”, “proyek”, “memperkirakan”, “Target”, “antisipasi”, “memprediksi”, “mencari”, “seharusnya” atau kata-kata yang serupa dengan kata tersebut merupakan pernyataan yang terkait dengan kejadian di masa mendatang.

Kejadian di masa mendatang yang merupakan penyataan prospektif mencakup risiko-risiko baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui, ketidakpastian dan faktor lainnya, yang berada di luar kuasa Perseroan, yang dapat berdampak pada hasil aktual, kinerja, pencapaian atau hasil usaha, dimana hal-hal tersebut secara material berbeda dengan rencana di masa mendatang, kinerja, pencapaian Peseroan yang disebutkan dalam pernyataan prospektif dalam Laporan ini.

Pernyataan prospektif dalam Pemaparan pada Rapat ini disusun berdasarkan berbagai asumsi mengenai strategi bisnis terkini atau strategi bisnis di masa depan serta lingkungan dimana Perseroan beroperasi di masa mendatang. Para Pemegang Saham diingatkan berhati-hati dan memperhatikan bahwa pernyataan prospektif bukan jaminan akan kinerja Perseroan yang akan diperoleh di masa mendatang karena hasil aktual dari kinerja dan kondisi Perseroan di masa mendatang dapat berbeda secara material dengan hal-hal yang dinyatakan, diproyeksikan atau diasumsikan dalam pernyataan prospektif.

# Fokus Bisnis Jasa Marga Saat Ini Mencakup 3 Lini Bisnis Utama

## Informasi JSMR

| | |
|---|---|
| **Kode Saham** | Bursa Efek Indonesia: **JSMR** |
| **Tanggal IPO** | 12 Nov 2007 |
| **Harga Saham*** | Rp2.710 |
| ***Market Cap**** | Rp19.7T |
| **Pemegang Saham** | Pemerintah Indonesia: 70%<br>Publik: 30% |
| **Jumlah Karyawan** | 7.833 (per 31 Des 2025) |
| **Lini Bisnis** | • Konsesi Jalan Tol<br>• Pengoperasian Jalan Tol<br>• Prospektif |

## Peringkat Kredit Perseroan

**idAA/Stable**

Untuk PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan Obligasi Berkelanjutan II Jasa Marga Tahap I Tahun 2020, Obligasi Berkelanjutan Jasa Marga III Tahap I Tahun 2024, Obligasi Berkelanjutan Jasa Marga III Tahap II Tahun 2025, dan Obligasi Berkelanjutan Jasa Marga III Tahap III Tahun 2026

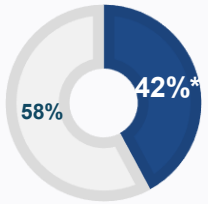
PEFINDO CREDIT RATING AGENCY

*per 30 Juni 2026

## JSMR – 3 Lini Bisnis

### Lini Bisnis Konsesi Jalan Tol

**36 Konsesi Jalan Tol ±1.736 km***



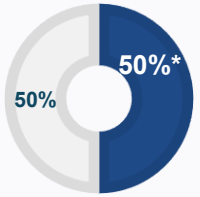

Mengoperasikan jalan tol sepanjang

**±1.294 km**

di Indonesia.

### Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol

JASAMARGA TOLLROAD OPERATOR

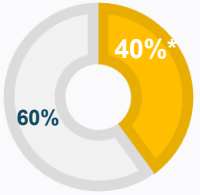



Menyediakan layanan operasional untuk

**±1.565 km**

jalan tol di Indonesia.

JASAMARGA TOLLROAD MAINTENANCE




Menyediakan layaan preservasi untuk

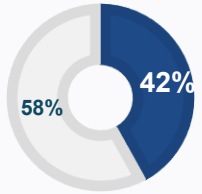
**±1.232 km**

jalan tol di Indonesia.

### Lini Bisnis Prospektif

JASAMARGA RELATED BUSINESS

Pengelolaan **26** Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP)




Pengembangan *Toll Corridor Development* (TCD) & Prototype TIP KM 88A

Pengelolaan lahan untuk iklan, pengelolaan Gedung di sepanjang koridor jalan tol Jasa Marga

**Lini Bisnis Konsesi Jalan Tol**

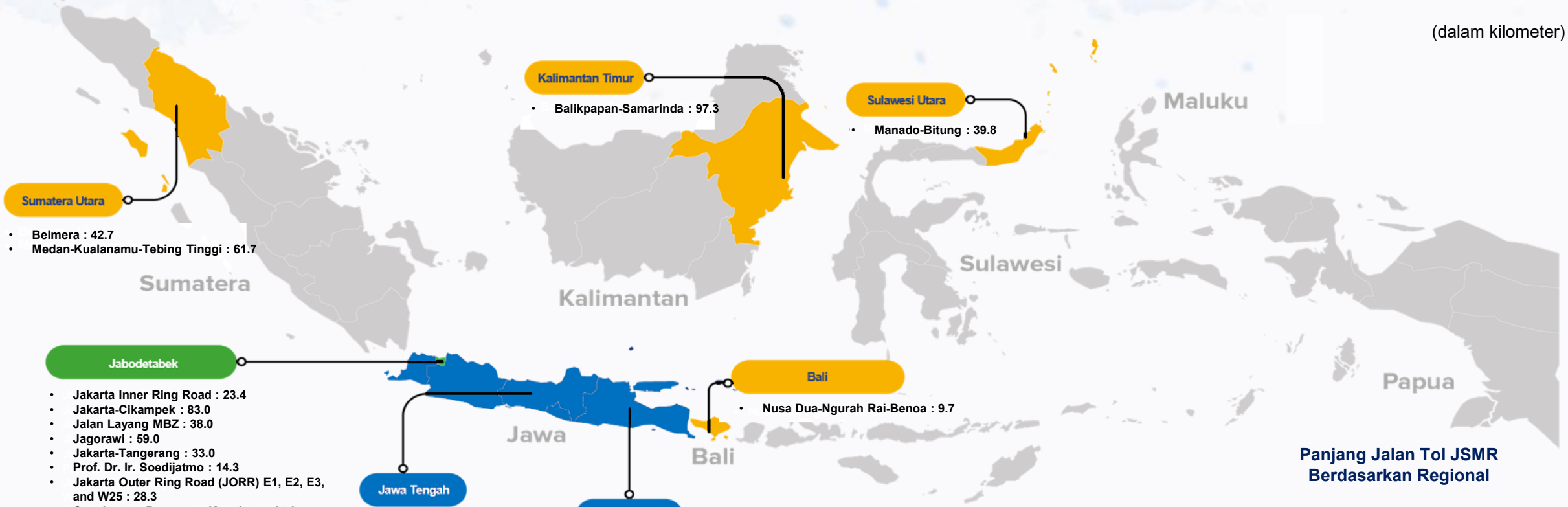
**± 5 km** Tambahan ruas tol beroperasi s/d 2026, yakni pada ruas Jogja – Bawen

**± 62 km** Tambahan ruas tol beroperasi di Q1 2027, yakni pada ruas Probolinggo – Banyuwangi, Jogja – Bawen, dan Jogja – Solo

# Portofolio Bisnis Konsesi Jalan Tol Jasa Marga Tersebar di Seluruh Indonesia

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol yang mencakup 1.736 km dan mengoperasikan 1.294 km jalan tol. Bisnis Perseroan tersebar di seluruh wilayah Indonesia dengan sebagian besar jalan tol sudah terhubung, menciptakan dampak positif pada konektivitas. Selain itu, sebagian besar jalan tol terletak di Pulau Jawa.

(dalam kilometer)




**Sumatera Utara**
- Belmera : 42.7
- Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi : 61.7

**Kalimantan Timur**
- Balikpapan-Samarinda : 97.3

**Sulawesi Utara**
- Manado-Bitung : 39.8

**Jabodetabek**
- Jakarta Inner Ring Road : 23.4
- Jakarta-Cikampek : 83.0
- Jalan Layang MBZ : 38.0
- Jagorawi : 59.0
- Jakarta-Tangerang : 33.0
- Prof. Dr. Ir. Soedijatmo : 14.3
- Jakarta Outer Ring Road (JORR) E1, E2, E3, and W25 : 28.3
- Cengkareng-Batuceper-Kunciran : 14.2
- Kunciran-Serpong : 11.2
- Serpong-Cinere : 10.2
- JORR W2 Utara : 7.7
- Ulujami-Pondok Aren : 5.6
- Bogor Ring Road : 13.3
- Jakarta-Cikampek II Selatan : 62.0

**Jawa Barat**
- Padalarang-Cileunyi : 64.4
- Cikampek-Padalarang : 58.5
- Palimanan-Kanci : 26.3
- Akses Patimban : 37.1

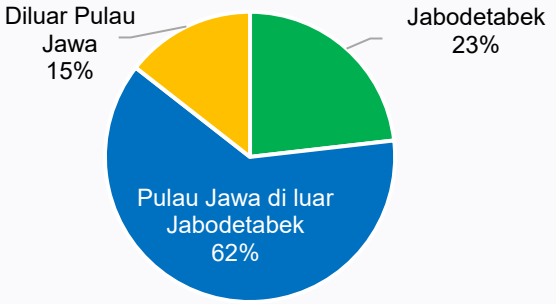
**Jawa Tengah**
- Semarang Seksi ABC : 24.8
- Semarang-Solo : 72.6
- Solo-Ngawi : 91.1
- Batang-Semarang : 74.9
- Ngawi-Kertosono-Kediri : 114.9
- Yogyakarta-Solo : 96.6
- Yogyakarta-Bawen : 75.8

**Jawa Timur**
- Surabaya-Gempol : 49.0
- Surabaya-Mojokerto : 36.3
- Pandaan-Malang : 38.5
- Gempol-Pasuruan : 34.1
- Gempol-Pandaan : 13.6
- Probolinggo-Banyuwangi : 175.9

**Bali**
- Nusa Dua-Ngurah Rai-Benoa : 9.7

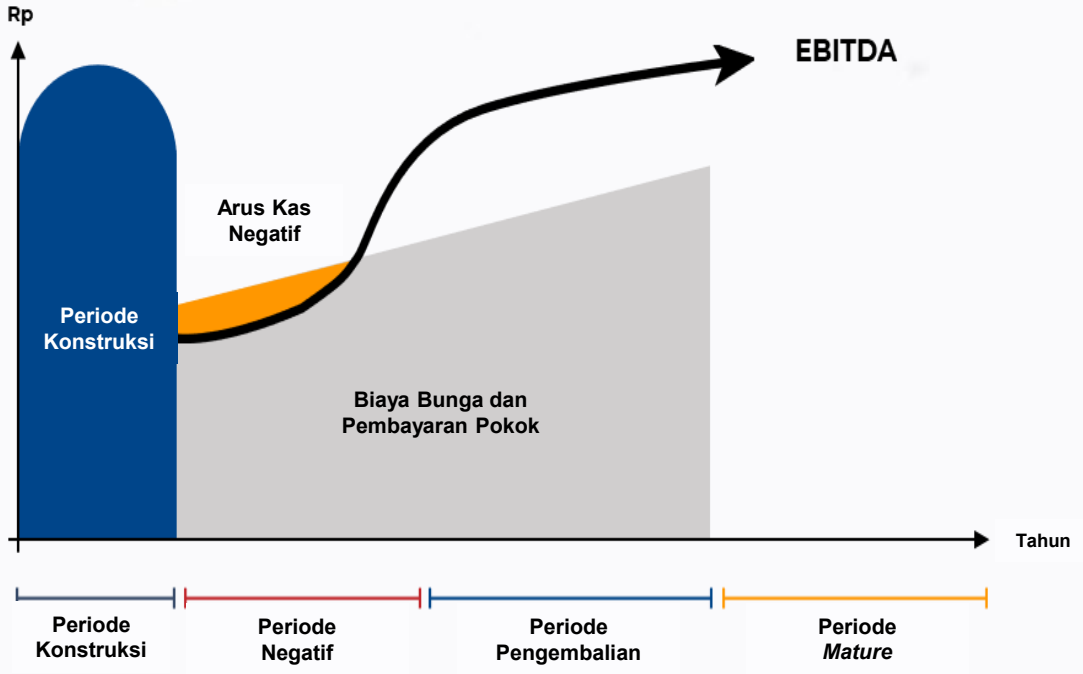
Legenda
- Beroperasi Penuh
- Beroperasi Sebagian
- Dalam Proses Pembebasan Lahan dan Konstruksi

## Panjang Jalan Tol JSMR Berdasarkan Regional



# Industri Jalan Tol Memiliki Karakteristik Bisnis Investasi Jangka Panjang dengan Pendapatan yang Solid

## Karakteristik Bisnis Konsesi Jalan Tol




- **Biaya konstruksi** awal ±200-400 miliar rupiah/km.
- **Arus kas negatif** pada periode awal (5-10 tahun pertama).
- **Periode pengembalian investasi** biasanya 15-25 tahun.
- **Pendapatan** yang solid.

## Sumber Pendanaan untuk Proyek Jalan Tol

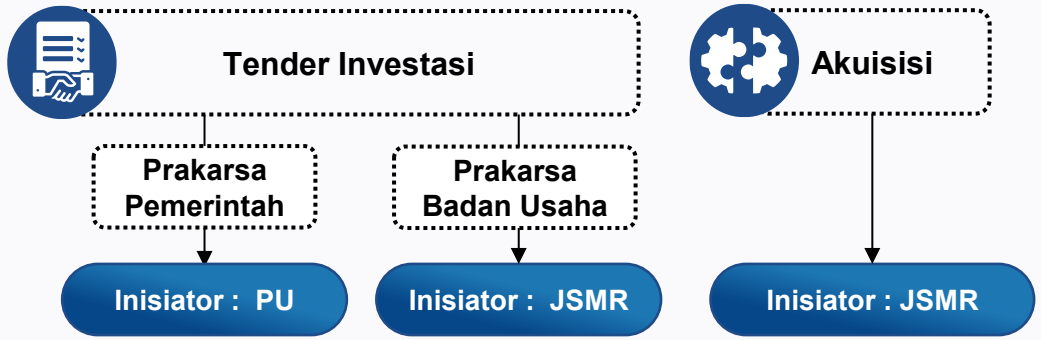
**Sumber Pendanaan Investasi Baru**

**30%**
**Penyertaan Modal dari Pemegang Saham**

**70%**
**Pendanaan Eksternal**

- Untuk pembiayaan proyek *greenfield* akan menggunakan fasilitas kredit.
- Untuk proyek *brownfield*, skema pembiayaan dapat beralih dari fasilitas kredit ke pasar modal / *refinancing*.

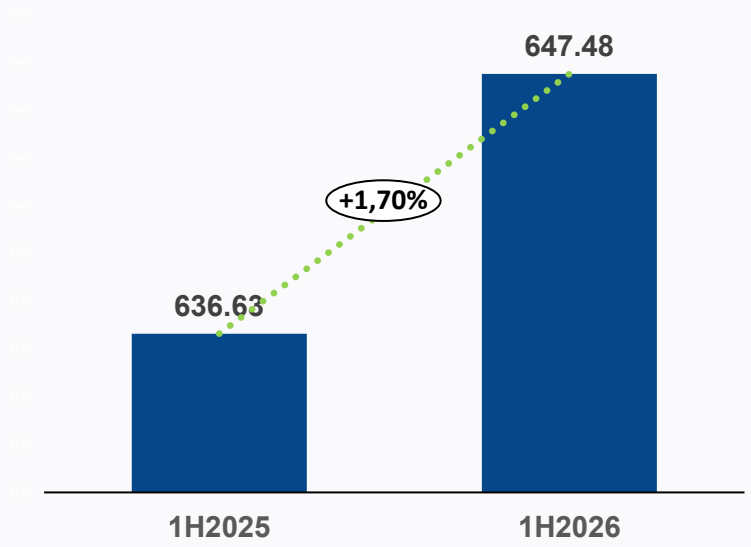
## Cara Memperoleh Konsesi Jalan Tol



# Industri yang *Resilience* dengan Pertumbuhan *Traffic* yang Tetap Terjaga Seiring Berlanjutnya Penyesuaian Tarif Jalan Tol

## Realisasi *Traffic* 2026
sd Semester I 2026

(dalam juta)




Perseroan berhasil mempertahankan tren pertumbuhan *traffic*, tercermin dari peningkatan volume lalu lintas sebesar 1,70% YoY menjadi 647,48 juta kendaraan pada Semester I 2026.

## Realisasi Penyesuaian Tarif Tol 2026



Ngawi – Kertosono ▲ *4,08%*



Semarang – Batang ▲ *29,5%*



Solo – Ngawi ▲ *24,98%*



Prof Dr Ir Sedyatmo ▲ *4,19%*

# Jasa Marga Berkomitmen Memperkuat Konektivitas melalui Pengembangan Jalan Tol Nasional Berkelanjutan

*Update* per 31 Agustus 2026

## 2 Akses Patimban

| Paket (Porsi BUJT) | (km) | Pembebasan Lahan | Progress Konstruksi | Target Operasional |
|---|---|---|---|---|
| 1: STA 00+000 - 07+100 | 7,10 | 87,22% | 19,21% | 2028 |
| 2: STA 07+100 - 14+110 | 7,01 | 97,57% | 26,02% | 2028 |

## 5 Probolinggo Banyuwangi

| Paket | (km) | Pembebasan Lahan | Progress Konstruksi | Target Operasional |
|---|---|---|---|---|
| 1: Gending-Kraksaan | 12,88 | 100% | 100% | Q1 2027 |
| 2: Kraksaan-Paiton | 11,20 | 100% | 100% | Q1 2027 |
| 3: Paiton-Besuki | 25,60 | 100% | 92,66% | Q1 2027 |




## 1 Jakarta-Cikampek II Selatan

| Paket | (km) | Pembebasan Lahan | Progress Konstruksi | Target Operasional |
|---|---|---|---|---|
| 2A: Setu-Sukaragam | 10,50 | 88,77% | 83,94% | 2028 |
| 2B: Sukaragam-Bojongmangu | 13,00 | 98,39% | 78,49% | Q4 2027 |
| 3: Bojongmangu-Sadang | 31,25 | 99,43% | 95,65% | Q4 2027 |

## 3 Jogja Bawen

| Seksi | (km) | Pembebasan Lahan | Progress Konstruksi | Target Operasional |
|---|---|---|---|---|
| 1: Yogyakarta-SS Banyurejo | 8,8 | 99,39% | 98,44% | Q1 2027 |
| 2: SS Banyurejo-SS Borobudur | 15,2 | 92,63% | 12,94% | 2028 |
| 3: SS Borobudur-SS Magelang | 8,1 | 84,53% | 0,73% | 2028 |
| 6: SS Ambarawa-JC Bawen | 4,98 | 98,92% | 99,54% | Q4 2026 |

## 4 Jogja Solo

| Paket | (km) | Pembebasan Lahan | Progress Konstruksi | Target Operasional |
|---|---|---|---|---|
| 1.1: Kartasura-Klaten | 22,30 | | *Beroperasi Bertarif* | |
| 1.2A: Klaten-Prambanan | 7,85 | | *Beroperasi Bertarif* | |
| 1.2B: Prambanan-Purwomartani | 12,23 | 99,42% | 95,78% | Q2 2027 |
| 2.1A: Purwomartani-Maguwoharjo | 3,63 | 83,90% | 48,71% | Q3 2027 |
| 2.2B: Trihanggo-JC Sleman | 3,25 | 98,10% | 88,47% | Q1 2027 |

**Legend**

- Jalan tol beroperasi milik Jasa Marga
- Jalan tol beroperasi milik BUJT lainnya
- Jalan tol dalam konstruksi milik Jasa Marga
- Jalan tol dalam konstruksi milik BUJT lainnya

# Jasa Marga Terus Menggali Potensi Koridor Tol Melaui Transformasi Ekosistem Bisnis dan Pendapatan Non-Tol

## Bisnis Prospektif di Koridor Jalan Tol

26 travoy rest — JASAMARGA RELATED BUSINESS

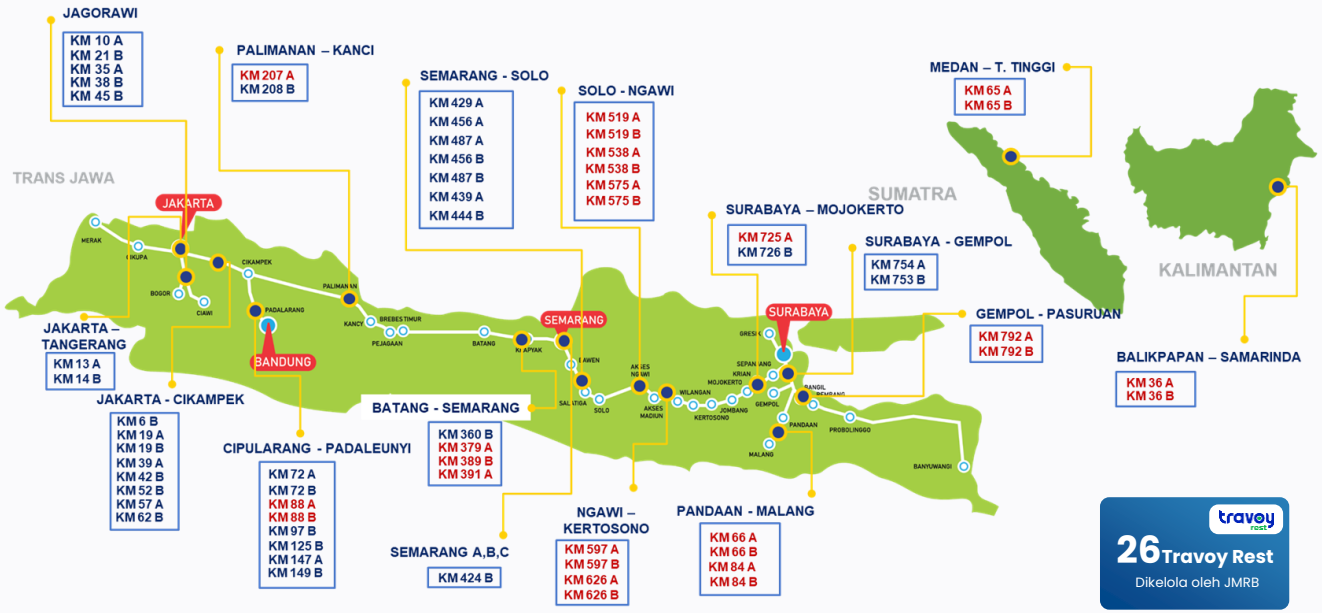
- *Building management, advertising* dan utilitas sepanjang Jalan Tol
- **Pengembangan *Transit Oriented Development* (TOD) / *Toll Corridor Development* (TCD)**

travoy hub

- Retail Area & RS Brawijaya
- Fasilitas TIP Pengembangan
- *Transport* Hub



Luas Lahan: **36.791 m²**
Okupansi : **99,6% (Fase1), 49,4% (Fase 2&3)**




**207 SPKLU**
pada ruas jalan tol JM Group

**Rest Area Terbaik**
2022 -2025

**62 Rest Area**
pada ruas jalan tol JM Group

terdiri dari

**26 Travoy Rest**
Dikelola oleh JMRB

**36 Rest Area**
Dikelola oleh Mitra

## Standardisasi fasilitas dan peningkatan pelayanan *rest area*

Toilet & Fasilitas Pendukung







Pedestrian







### Standardisasi Desain Fasilitas

- *On/off ramp*
- Parkir
- *Entrance*
- *Wayfinding*
- Pedestrian
- Toilet
- Musala
- Fasad Tenant

### Pedoman Pelayanan

- Standar Pelayanan
- Pedoman Kebersihan dan Keamanan
- Pemeliharaan dan *Monitoring*

## Transformasi rest area



***Travoy Rest KM88A Cipularang***



***Waste Management*** *- Travoy Rest KM88B Cipularang*



***Travoy Rest KM792A/B Gempol - Pasuruan***





***UMKM Rassara*** *- Travoy Rest KM88B Cipularang*





# Akselerasi Operasional Cerdas Berbasis Ekosistem Digital Terintegrasi Menuju *Smart Infrastructure*

## Layanan Lalu Lintas



**Jasa Marga Tollroad Command Center (JMTC)**
Pengelolaan informasi, komunikasi, dan pusat kendali lalu lintas



**Jasamarga Integrated Digitalmap (JID)** *dashboard* pemantauan kondisi lalin dengan parameter kecepatan, VC ratio, MIDAS s.d. proyeksi lalin



**Peningkatan Keselamatan Contra Flow**
*Water barrier* setiap 50m, LED *clip, pace car*, dan *Lane Control Signal*




**Integrasi Weigh in Motion (WIM) dan Speed Cam dengan Stakeholder**
Integrasi sistem WIM dengan sistem ETLE Kepolisan dan *Speed Cam* dengan ETLE untuk penindakan pelanggaran, integrasi sistem WIM dengan RFID BLUe Kementerian Perhubungan untuk manajemen pendataan angkutan barang

## Layanan Transaksi



**Automatic Vehicle Classification (AVC)**
Otomatisasi penggolongan kendaraan untuk peningkatan akurasi




**Pengembangan Data Warehouse**
Pemantauan data transaksi seluruh ruas secara *real-time*

## Layanan Preservasi

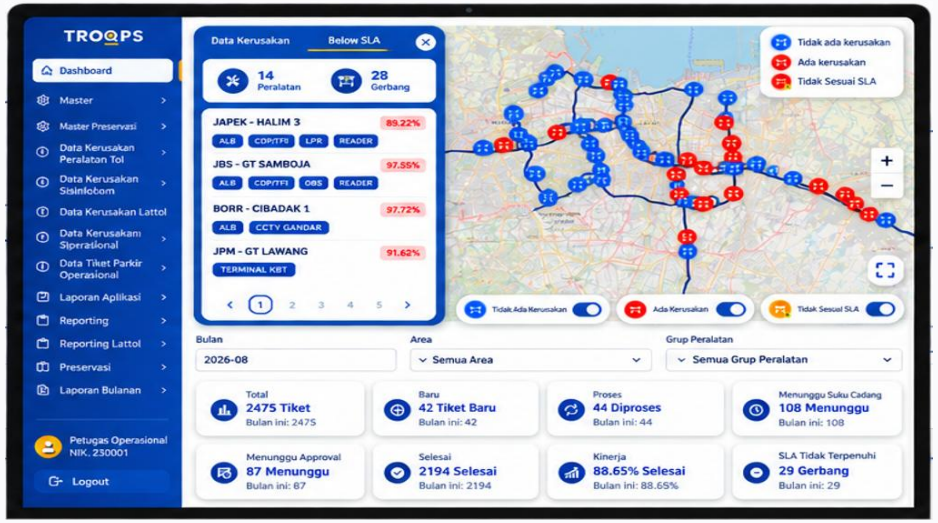


**Jasamarga Integrated Maintenance Management System (JIMMS)**
Aplikasi *Database Digital* Layanan Preservasi, untuk inventarisasi data-data, pemantauan kondisi secara realtime sebagai Penerapan Sistem Managemen Aset



**SMART PJU**
Sistem penerangan dengan sensor dan perangkat lunak untuk pengelolaan daya listrik yang lebih efisien

TROQPS
Tollroad Real-time Operational Oversight Performance System




Merupakan Platform untuk Memantau, Mencatat, dan Menindaklanjuti Operasional Jalan Tol Secara *Real-Time* dan Terintegrasi

# Melalui Inovasi Digital, Jasa Marga Terus Mewujudkan Pengalaman Berkendara yang Lebih Baik di Jalan Tol

## Kanal Pelanggan

**travoy Ecosystem**

Aplikasi yang menyampaikan informasi lalin *real-time* dilengkapi CCTV, fasilitas *rest area*, derek *online*, resi digital, dan lainnya dalam suatu ekosistem




**Persiapan perjalanan lebih matang dan terencana**

- **Traffic Info** — Informasi kondisi lalu lintas terkini sebelum memulai perjalanan.
- **Realtime CCTV** — Akses pantauan CCTV jalan tol secara langsung dan *real-time*.
- **Tariff Info** — Informasi tarif tol sesuai rute dan golongan kendaraan.
- **Toll Road Map** — Peta jaringan jalan tol nasional untuk membantu perencanaan perjalanan.
- **Route Finder** — Fitur untuk menentukan rute terbaik menuju destinasi tujuan.
- **Blackspot Info** — Informasi lokasi rawan kecelakaan di sepanjang jalan tol
- **Virtual Bot Assistant /Chat us** — *Chatbot* interaktif untuk membantu pencarian informasi jalan tol.
- **Toll News** — Berita dan update terbaru seputar jalan tol.

**Temani perjalanan Anda secara *real-time***

- **Digital Top Up** — Isi ulang saldo uang elektronik langsung melalui Derek
- **Online** — Permintaan layanan derek secara digital dan cepat
- **SPKLU & SPBU** — Informasi ketersediaan SPKLU dan SPBU di rest area
- **Rest Area** — Informasi lokasi dan fasilitas rest area terdekat.
- **Call Center 133** — Akses cepat ke layanan bantuan resmi selama perjalanan.
- **Report** — Fitur pelaporan kejadian atau kendala di jalan tol.
- **Panic Button (Coming Soon)** — Tombol darurat yang terintegrasi dengan *Command Center* untuk bantuan cepat.
- **Radio Streaming** — *Streaming* Travoy FM untuk informasi dan hiburan selama perjalanan.

**Dokumentasi perjalanan lebih praktis**

- **Digital Receipt** — Bukti transaksi tol dalam bentuk digital yang tersimpan otomatis di aplikasi.

24h - SERVICE -

PRE JOURNEY | JOURNEY | POST JOURNEY




**CALL CENTER 133**

**CALL CENTER 24 JAM**

Rata-rata telepon masuk / hari

| 415 | 517 |
|---|---|
| Hari Kerja | Hari Libur |

Puncak tertinggi saat Lebaran

2.538 (2025) • 2.362 (2026)

CALL CENTER 133

**Kapasitas Layanan**

**2000**

**Telepon/Hari**

# Transformasi Jasa Marga Kini Bergerak Dari Sekedar Membangun *Infrastructure* Menuju Penguatan *Infra-culture* yang Menghadirkan Pengalaman, Menumbuhkan Kepercayaan, dan Menciptakan Nilai Berkelanjutan

Melalui **JSMR MOVE** dan dukungan **HC Analytics**, kami membentuk talenta unggul yang siap menjawab tantangan bisnis masa depan.

## BUDAYA JSMR MOVE

*Shifting from infra-structure → infra-culture*

Fondasi budaya untuk proses belajar yang berkelanjutan

## HC ANALYTICS

Fondasi data untuk pengembangan yang tepat sasaran

**FOUNDATION LAYER - mendukung setiap tahap dari asesmen hingga *exposure***

### PRE-LEARNING

1. ASESMEN
2. KURIKULUM BERBASIS KOMPETENSI

### LEARNING JOURNEY

3. LEARNING PROGRAM
4. SERTIFIKASI
5. BEASISWA
6. EXPERIENCE
7. EXPOSURE

**TALENT EXCELLENCE**

Menciptakan Talenta Unggul Untuk Jasa Marga Maju dan Berkelanjutan.

**DAMPAK**

- Kompetensi Unggul
- Inovasi Berkelanjutan
- Penghargaan & Pengakuan
- Kontribusi bagi Negeri

# Menumbuhkan *Employee Experience*, Jasa Marga Melangkah Menuju *Future-Ready Capabilities*

## *Learning Journey* (Program Pengembangan)

### LEARNING PROGRAM
Perkuat Kompetensi, Wujudkan Potensi



Menghadirkan **pembelajaran fleksibel** melalui **pelatihan *offline*** serta **platform digital JM Click** dan **Studio JMLI**.

### SERTIFIKASI
Standar Kompetensi, Pengakuan Profesional

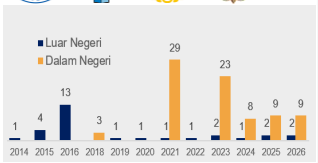



Memperkuat kapabilitas melalui **sertifikasi** profesi untuk memastikan **kompetensi berstandar industri dan diakui secara profesional**.

### BEASISWA
Investasi untuk masa depan

**LUAR NEGERI**

**DALAM NEGERI**




Perusahaan telah membuka akses pendidikan lanjutan melalui pemberian **beasiswa** kepada **108 karyawan**, yang terdiri atas 81 penerima di **dalam negeri** dan 27 penerima di **luar negeri**.

### EXPERIENCE
Belajar dari pengalaman terbaik



Immersive Learning Experience Program, Nexco Japan



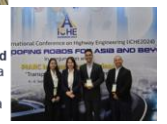

Membangun ***global learning culture*** melalui ***program immersion*** untuk menyerap praktik terbaik dan memperluas perspektif global.

### EXPOSURE
Berbagi ilmu, menginspirasi dunia



**IRF Global R2T Conference & Exhibition, Orlando USA**, Desember 2024
Speakers: Linda Pakpahan, M. Rizal Permadi

**Bangkok International Trade & Exhibition Centre (BITEC), Thailand**
Speakers : Yonathan Elia Munthe, Ahmad Saleh Lubis & Selvira Salsabila






**IRF Global R2T Conference & Exhibition, San Fransisco USA**, November 2026
Speakers: Danang, Rahmat, Nur Safitri

Membuka panggung global bagi talenta Jasa Marga melalui **partisipasi sebagai pembicara di konferensi internasional.** Ke depan, program ***professional exchange*** akan dikembangkan untuk memperkuat inisiatif ini.

## Meningkatkan *Employee Well-being* melalui Klub Baru Roadster Sportivo

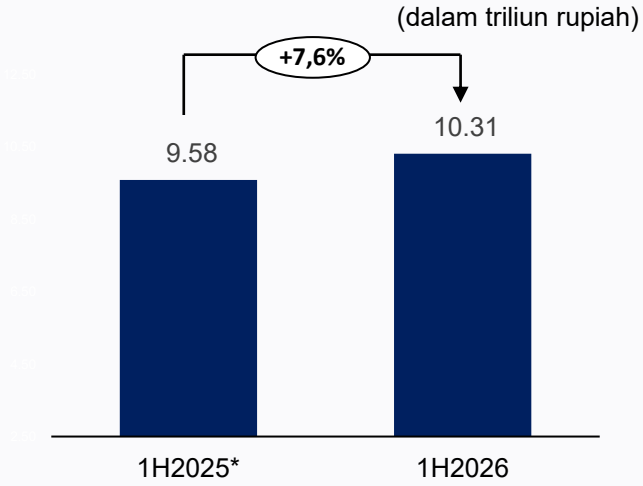


Sebagai bagian dari penguatan aspek *well-being*, Perusahaan **memperluas cakupan Roadster Sportivo (*Sport, Art, Interest, Activity, & Community*)** melalui **penambahan 6 klub baru**, yaitu Klub Padel, Panahan, Renang, *Calisthenic*, Tari Tradisional, dan Teater. Pembaruan ini **disesuaikan dengan minat dan kebutuhan aktual Karyawan** untuk mendorong partisipasi aktif serta meningkatkan kebermanfaatan program secara berkelanjutan.

# Inisiatif Strategis dan Transformasi Mengantarkan pada Capaian Kinerja Keuangan yang Solid

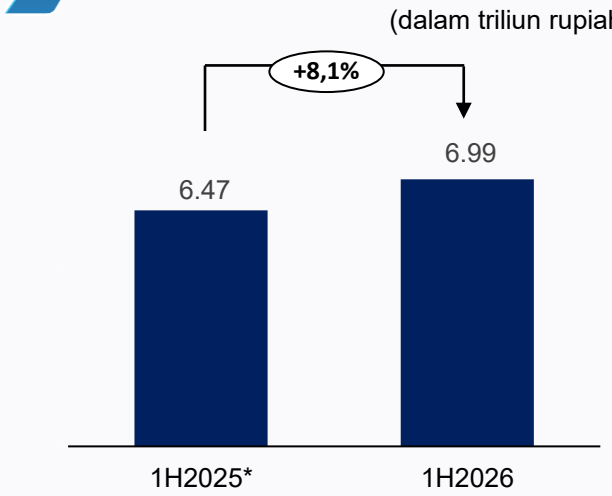
Kinerja Perseroan pada Semester I 2026 tumbuh positif secara tahunan (YoY), didorong antara lain oleh implementasi penyesuaian tarif tol dan pertumbuhan *traffic*. Di sisi lain, komitmen Perusahaan dalam mengendalikan pertumbuhan beban operasional agar tetap berada di bawah laju pertumbuhan pendapatan usaha turut memperkuat peningkatan EBITDA. Selain itu, Jasa Marga berhasil mencatatkan kenaikan pendapatan usaha di luar konstruksi, pertumbuhan laba inti yang solid, serta menjaga kinerja rasio keuangan yang semakin membaik sepanjang Semester I 2026.

## Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi



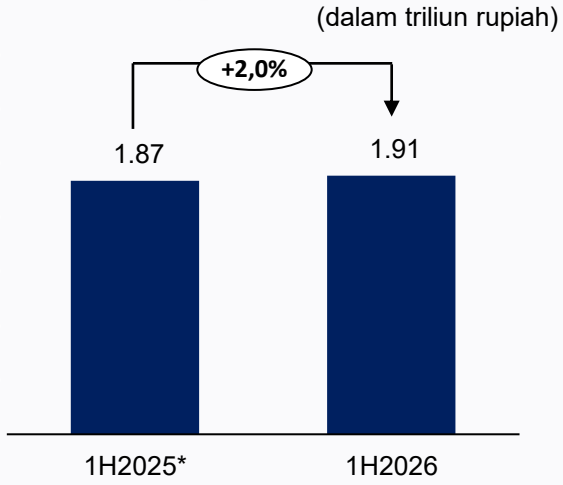

Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi 1H2026 tumbuh sebesar **7,6% YoY** dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini sejalan dengan peningkatan volume lalu lintas, pengoperasian jalan tol Jogja-Solo seksi Klaten-Prambanan pada Agustus 2025, dan dampak dari penyesuaian tarif di beberapa ruas Jasa Marga.

## EBITDA




- EBITDA 1H2026 tumbuh sebesar **8,1%** YoY sebagai bentuk komitmen Perusahaan dalam mengendalikan kenaikan beban tidak melebihi laju pertumbuhan pendapatan.
- Perseroan berhasil menjaga EBITDA Margin tetap stabil di level **67,8%**.

## Laba Bersih




Laba Atribusi Induk 1H2026 tumbuh sebesar **2,0%** YoY sejalan dengan kinerja positif dari sisi *top line* dan pengelolaan beban yang disiplin yang dilakukan oleh Manajemen untuk memastikan terjaganya profitabilitas Perseroan.

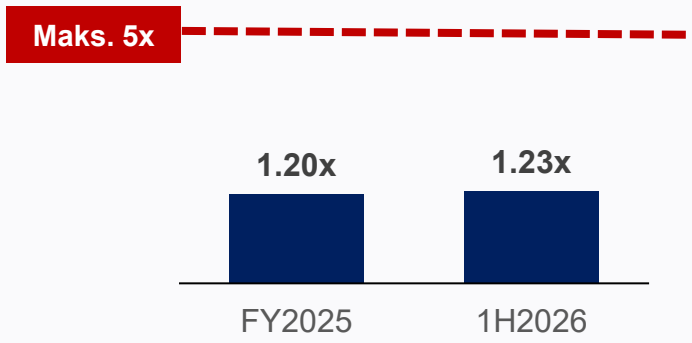
*Disajikan kembali

# Jasa Marga Selalu Memperhatikan Keberlanjutan Bisnisnya dan Menyeimbangkan Antara Pencapaian Kinerja dengan Ekspansi Usaha

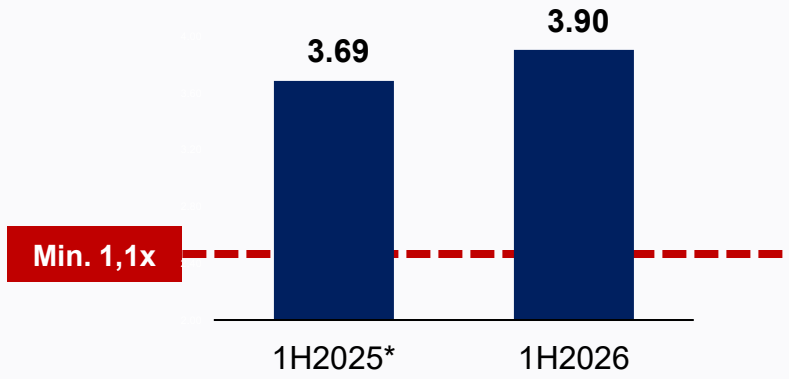
Rasio keuangan Jasa Marga pada 1H2026 lebih baik dari pada tahun sebelumnya, hal ini menunjukan Perseroan selalu memperhatikan keberlanjutan bisnisnya dan menyeimbangkan antara pencapaian kinerja dengan ekspansi usaha. Perseroan tetap mampu menjaga *gearing ratio* dan memiliki kapasitas yang baik dalam hal memenuhi pembayaran kewajibannya.

## Rasio Keuangan

***Interest Bearing Debt to Total Equity***




***Interest Coverage Ratio***




*Disajikan kembali

## Target Finansial 2026

| Uraian | Realisasi 2025 | Realisasi 1H2026 | Target 2026 |
|---|---|---|---|
| **Peningkatan Pendapatan Jalan Tol [%]** | 5,4 | **6,8** | **4 – 6** |
| **Pertumbuhan EBITDA [%]** | 5,2 | **8,1** | **4 – 6** |
| **EBITDA Margin [%]** | 67,0 | **67,8** | **65 – 67** |
| **Gearing Ratio [x]** | 1,2 | **1,2** | **<1,5** |
| **ICR [x]** | 3,7 | **3,9** | **>2,5** |

# Komitmen dan Arah Strategis Perseroan sebagai Upaya dalam Meningkatkan Kinerja Secara Berkelanjutan

## Menjaga Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM)



Memastikan terpenuhinya penyesuaian tarif di beberapa ruas jalan tol pada tahun 2026 sesuai dengan ketentuan Pemerintah.

## Pengendalian Biaya Keuangan Perseroan



Mengoptimalkan struktur pendanaan melalui diversifikasi sumber pembiayaan, termasuk *refinancing, green financing,* dan penerbitan obligasi melalui mekanisme PUB dengan tingkat kupon yang kompetitif.

## Pengendalian Belanja Modal (*Capex*)



Fokus menyelesaikan 5 ruas jalan tol baru dengan mengendalikan aktivitas konstruksi secara bertahap untuk menjaga *free cash flow* tetap positif.

## Transformasi Model Bisnis



Memanfaatkan teknologi untuk mengembangkan ekosistem jalan tol yang terintegrasi, dengan memperluas peran jalan tol dari sekadar infrastruktur mobilitas menjadi *smart digital ecosystem* yang mendukung berbagai layanan.

## Optimalisasi Portofolio Perseroan



Secara kontinu melakukan evaluasi dan memperkuat portofolio jalan tol melalui investasi jalan tol *greenfield* dan *brownfield*, serta proses penataan struktur portofolio Jasa Marga Grup melalui proses *streamlining* untuk menopang peningkatan kinerja Perseroan kedepan.

## Penguatan Tata Kelola



Berkomitmen menjaga standar tata kelola yang baik dengan mempertahankan predikat skor GCG “sangat baik” serta memperkuat pengendalian internal melalui penyelesaian desain dan implementasi ICOFR selaras dengan *roadmap* ICOFR Danantara.

# Terima Kasih

**PT Jasa Marga (Persero) Tbk**
Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah
Jakarta 13550 – Indonesia
www.jasamarga.com

