Siloam International Hospitals Tbk

Paparan Publik 2026 / *Public Expose 2026*

www.siloamhospitals.com

Pernyataan Pelepasan Tanggung Jawab dan Pernyataan Bersifat Prediktif

Pernyataan Pelepasan Tanggung Jawab : Presentasi ini disiapkan oleh Siloam Hospitals dan disebarluaskan hanya untuk menyampaikan informasi yang bersifat umum. Siaran Pers ini tidak dimaksudkan untuk suatu kalangan atau tujuan tertentu dan bukan merupakan rekomendasi terkait saham Siloam Hospitals. Tidak ada jaminan yang diberikan mengenai kelengkapan maupun kepastian informasi yang dimuat. Seluruh pendapat dan perkiraan yang dicantumkan dalam Siaran Pers ini merupakan pendapat kami pada tanggal ini dan dapat berubah sewaktu-waktu tanpa pemberitahuan. Siloam Hospitals tidak bertanggung jawab atas kerugian yang mungkin dialami pihak manapun karena sebagian atau seluruh isi Presentasi ini, Siloam Hospitals beserta perusahaan-perusahaan yang terafiliasi termasuk karyawan-karyawan dan agen-agennya tidak bertanggung jawab atas kesalahan, kealpaan, kelalaian atau ketidaktepatan apapun juga yang dapat terjadi.

Pernyataan Bersifat Prediktif : Beberapa pernyataan dalam Siaran Pers ini bersifat atau mungkin bersifat prediktif. Penyataan-pernyataan tersebut umumnya memuat kata-kata seperti “akan”, “berharap”, “mengantisipasi” atau sejenisnya. Sesuai dengan sifatnya, pernyataan prediktif mengandung risiko serta ketidakpastian yang mungkin dapat menyebabkan kenyataan yang berbeda dengan apa yang dijelaskan di dalam Siaran Pers ini. Faktor-faktor yang dapat menyebabkan kenyataan yang berbeda termasuk tetapi tidak terbatas pada: situasi ekonomi, sosial dan politik di Indonesia; situasi industri kesehatan di Indonesia; situasi pasar; penambahan beban peraturan di Indonesia, termasuk peraturan terkait lingkungan dan biaya pemenuhan peraturan; fluktuasi nilai tukar mata uang asing; perkembangan suku bunga, biaya modal dan ketersediaan modal; harga permintaan dan penyediaan yang diantisipasi terkait jasa kesehatan kami serta pengeluaran modal terkait dan investasi lainnya; biaya konstruksi; ketersediaan jasa kesehatan; kompetisi dari perusahaan-perusahaan maupun lokasi-lokasi lain; perubahan dalam permintaan pelanggan; perubahan dalam biaya operasional, termasuk gaji karyawan, upah dan pelatihan, perubahan kebijakan publik dan pemerintah; kemampuan kami untuk tetap kompetitif; kondisi finansial, strategi bisnis serta rencana-rencana dan target-target yang ditetapkan manajemen kami untuk pengerjaan di masa depan; pengadaan pemasukan di masa depan; pemenuhan peraturan lingkungan dan remediasi. Apabila antara lain satu atau lebih dari risiko-risiko maupun ketidakpastian-ketidakpastian yang disebutkan di atas terjadi, hasil nyata dapat berbeda secara materil daripada yang diperkirakan, diantisipasi atau diproyeksi. Secara khusus namun tidak terbatas, biaya modal dapat meningkat, proyek dapat ditunda dan peningkatan produksi yang diantisipasi, kapasitas atau pelaksanaan, mungkin tidak seluruhnya akan terjadi. Sekalipun kami meyakini bahwa harapan-harapan manajemen kami yang tertuang dalam penyataan-pernyataan bersifat prediktif adalah masuk akal berdasarkan informasi yang kami miliki pada saat ini, kami tidak dapat memberikan jaminan bahwa harapan-harapan ini dapat menjadi kenyataan. Tidak seharusnya anda bergantung pada pernyataan-pernyataan tersebut secara serta-merta. Bagaimanapun, pernyataan-pernyataan ini berlaku hanya pada tanggal saat dinyatakan, dan kami tidak bertanggung jawab untuk melakukan pembaharuan atau revisi, sekalipun tersedia informasi baru, kejadian-kejadian baru atau apapun juga.

Rencana Strategis Pengembangan serta Inisiatif Strategis Perseroan

Siloam merupakan salah satu penyedia layanan kesehatan terbesar di Indonesia, dengan jangkauan layanan lebih dari 50% populasi Indonesia hingga ke berbagai pelosok daerah

41 Hospitals Units

26 Standalone Clinics

42 In-house Clinics

7 Papua Clinics

23 **Province Covered** (Hospitals and Clinics)

> 39 **Major Cities Covered** (Hospitals and Clinics)



Hospital Patients (2025)

317,000++ IPD

4,350,000++ OPD

118.000++ Surgeries

Clinic Patients (2025)

BPJS Kesehatan
Badan Penyelenggara Jaminan Sosial

Capitation BPJS: 2.631.614 patients

BPJS Patient: 361,702 patients

Private Patient: 38,633 patients

Beds (2025)

4,310 Operational Beds

8,700++ Constructed Beds

Reach, godly compassion, scale, dan *international quality* menjadi visi utama Siloam, yang secara berkelanjutan terus menjadi pelopor dalam berbagai layanan kesehatan di Indonesia.

Siloam

Siloam Hospitals adalah penyedia layanan kesehatan paling progresif & inovatif di Indonesia yang telah menetapkan tolok ukur layanan kesehatan nasional berkualitas tinggi.



Visi

Godly Compassion ***Reach*** ***Scale*** ***International Quality***

Misi

The trusted destination of choice for holistic world class healthcare, health education and research.

Pelopor dari berbagai pencapaian dalam layanan Kesehatan di Indonesia

Rumah sakit pertama yang terakreditasi Joint Commission International (JCI) di Indonesia

Rumah sakit pertama yang terakreditasi Australian Council on Healthcare Standards (ACHS) di Indonesia



MRCCC
Satu-satunya rumah sakit kanker swasta terakreditasi di Indonesia. Dinobatkan sebagai RS kanker no. 1 di Indonesia, no. 6 di Asia Tenggara versi Newsweek



Siloam Hospitals Lippo Village
Rumah sakit pertama di Asia Tenggara yang berhasil melakukan operasi batang otak. Pertama di Asia Tenggara yang menggunakan Gamma Knife



Siloam Hospitals ASRI
Satu-satunya RS swasta terakreditasi untuk transplantasi ginjal. RS swasta pertama yang melakukan transplantasi ginjal pediatri di Indonesia



CoE Kardiologi
Rumah sakit pertama di Indonesia yang melakukan lebih dari 250 operasi CABG per tahun

Siloam Hospitals Sriwijaya
Pertama yang berhasil melahirkan bayi tabung (IVF) yang dibawa pulang ke rumah di Sumatera melalui klinik Blastula IVF

Siloam Hospitals TB Simatupang
Status Diamond dari World Stroke Organization (WSO) atas komitmen terhadap perawatan stroke berkualitas; membangun budaya dan sistem untuk mendukung peningkatan & inovasi berkelanjutan

Dan lainnya...

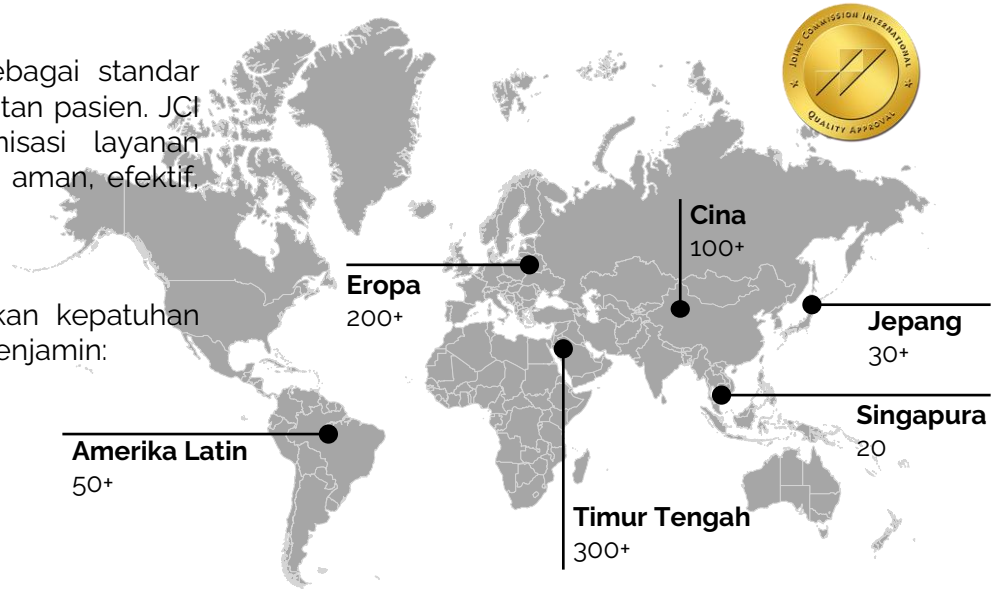
Siloam menjadi pelopor dalam menghadirkan layanan kesehatan berkelas dunia di Indonesia tanpa perlu berobat ke luar negeri

Program Akreditasi JCI

Joint Commission International (JCI) secara luas diakui sebagai standar terkemuka di dunia untuk kualitas rumah sakit dan keselamatan pasien. JCI merupakan salah satu pengakuan tertinggi bagi organisasi layanan kesehatan yang berkomitmen memberikan perawatan yang aman, efektif, dan berpusat pada pasien.

Rumah sakit berakreditasi JCI secara konsisten menunjukkan kepatuhan terhadap standar yang divalidasi secara internasional, yang menjamin:

- Tingkat keselamatan pasien tertinggi
- Tata kelola klinis yang kuat
- Kolaborasi antardisiplin yang solid
- Peningkatan kualitas yang berkelanjutan
- Kepemimpinan efektif dan praktik berbasis bukti



Siloam Hospitals adalah **jaringan rumah sakit Indonesia pertama yang terakreditasi JCI**, menetapkan tolok ukur nasional untuk kualitas dan keselamatan pasien.


Siloam Hospital Lippo Village | Terakreditasi 2007


Siloam Hospital Kebon Jeruk | Terakreditasi 2016


Siloam Hospital Denpasar | Terakreditasi 2017


Siloam Hospital MRCCC | Terakreditasi 2024


Grand Launching DaVinci XI pertama di Siloam Kebon Jeruk



Siloam Concierge Services : Opini Kedua sebelum pergi ke luar negri

Siloam secara berkelanjutan meningkatkan kapabilitas klinis dan menghadirkan prosedur medis berkelas dunia melalui investasi pada teknologi dan peralatan medis terkini

5 Clinical Summits

	Cardiac Summit Januari 2025	Oncology Summit Mei 2025	Digestive Summit Juli 2025	Urology Nephrology Summit Agustus 25	Neuroscience Summit September 25
Pembicara	**6** Internasional **77** Nasional	**11** Internasional **89** Nasional **24** Subspesialis	**2** Internasional **17** Nasional	**2** Internasional **37** Nasional	**5** International **39** National
+2,200 Total peserta	**+600** Peserta	**+700** Peserta	**+200** Peserta	**+500** Peserta	**+200** Peserta

Prosedur Robotik



Da Vinci Xi 1





Robot Ortopedi





Robot Otak 1

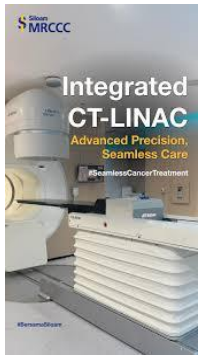
Teknologi Onkologi



Pet Scan PSMA



Mamografi 1

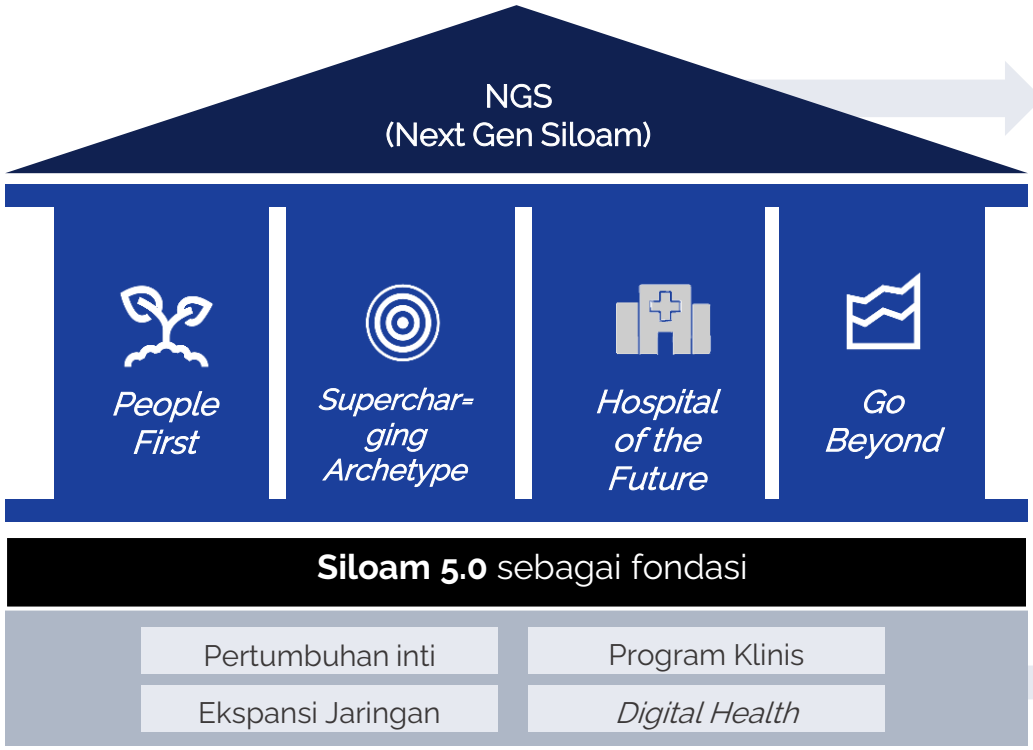


CT-Linac 1

Siloam

Performa bisnis telah menunjukkan pertumbuhan yang berkelanjutan sejak implementasi strategi *Next Gen Siloam* pada pertengahan 2025

Strategi NGS sebagai kelanjutan dari strategi **Siloam 5.0 sebagai fondasi pertumbuhan Siloam**



2025- 2029

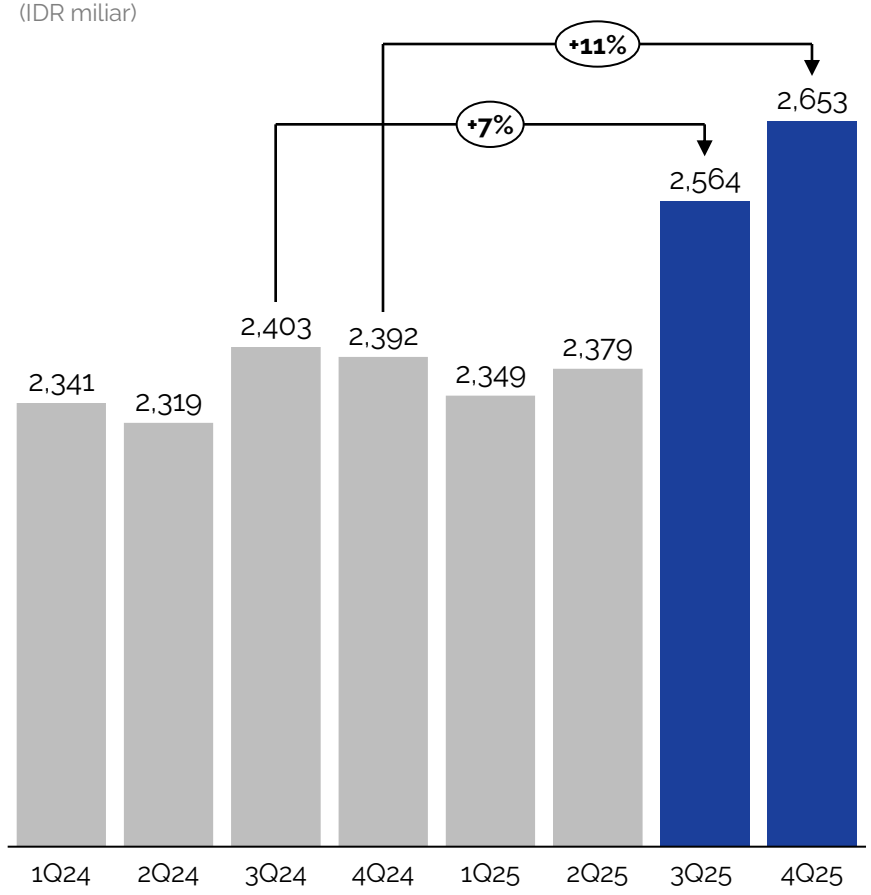
Menjadi **pemimpin layanan kesehatan yang berdampak** di **Asia Tenggara** dengan **meningkatkan kapabilitas** serta **memperkuat keunggulan kompetitif**

2019-2024

menjadi **Mitra Layanan Kesehatan Pilihan Indonesia** melalui Layanan yang **Terjangkau & Holistik**

Pendapatan **bersih kuartalan**

(IDR miliar)



Siloam bertransisi ke model *Network* dan memperbarui identitas merek

1996

Rumah Sakit Siloam Gleneagles

Didirikan pada tahun 1996 sebagai kolaborasi antara Parkway/Gleneagles Hospital (Singapore) dan Lippo

2000

Siloam Hospitals

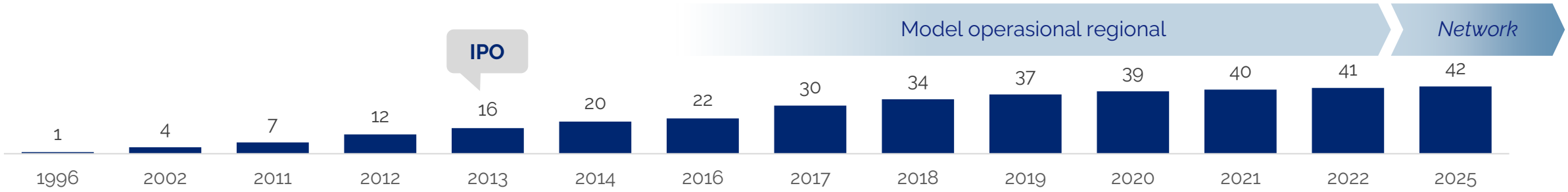
Secara setia merepresentasikan Siloam sebagai **penyedia layanan kesehatan terpercaya** selama hamper tiga dekade

2025

Siloam

Identitas baru yang meneruskan kepedulian kami terhadap pasien dan keluarga, komitmen teguh terhadap keunggulan & hasil klinis yang terpercaya, serta semangat inovasi yang terus mendorong kemajuan layanan kesehatan di Indonesia

Jumlah pertumbuhan jaringan rumah sakit



Strategi *Next Gen Siloam* memungkinkan penerapan pelayanan yang terfokus sesuai segmen pasarnya sehingga semua pasien dapat mengakses layanan kesehatan yang berkualitas

	Network-Based			
	Premium Networks		***Value Networks***	
	Premium Specialist	**Premium Generalist**	**Value Seeker**	**Community Generalist**
Unique Value Proposition	Menawarkan layanan premium lengkap premium dengan **keahlian mendalam**	Menawarkan **layanan premium lengkap** di tingkat generalis	Menciptakan **solusi layanan kesehatan swasta yang terjangkau** untuk kelas menengah	Menciptakan **aksesibilitas,** berfokus pada perawatan yang tepat waktu dan berkualitas
Key Focus Areas	Membangun Pusat Unggulan	Membangun Pusat Unggulan	Memperkuat Semua *Craft Groups*	Manajemen *Casemix*
	Kemitraan Klinis Global	Rekrutmen Dokter	Keunggulan Layanan & Peningkatan Operasional	Infrastruktur Medis & Renovasi Fasilitas
	Peningkatan Teknologi & Peralatan	Peningkatan Teknologi & Peralatan	Pemanfaatan Peralatan & Pembaruan Fasilitas	Implementasi COB
	Optimalisasi Jaringan Rujukan	Keunggulan Layanan & Peningkatan Fasilitas	Manajemen *Casemix*	Optimalisasi OPEX & Proses
Brand Identity		Siloam INTERNATIONAL	Siloam	RSU Siloam

Network Premium fokus pada peningkatan keunggulan klinis melalui kolaborasi dengan rumah sakit terkemuka di dunia

***Global Partnerships in* FY25**

Kardiologi

National University Hospital — Prosedur Struktural (TAVI/Mitral Clip)

Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf — Elektrofisiologi Lanjutan

Ortopedi

National University Hospital — Bedah Tangan Minimal Invasif, Transfer Pleksus Brakialis Kompleks

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ THAMMASAT UNIVERSITY — Prosedur Bankart

Neurologi & Bedah Saraf

- Navigasi Robotik Otak & Ortopedi Untuk Bedah
- Brain Computer Interface (BCI) & Terapi Musik Neurologis
- Bilateral DBS

Urologi-Nefrologi

National University Hospital — Prostatektomi Radikal Robotik

Changi General Hospital — Krioterapi Ginjal

Prosedur & Radiologi Diagnostik Paru

Changi General Hospital — Ablasi VPOR Bronkoskopi

Prosedur Robotik Lanjutan

AdventHealth

St. Luke's Medical Center Quezon City · Global City

NUS National University of Singapore

Singapore General Hospital SingHealth

Network Non-premium (*value seekers* dan *community generalists*) tetap berfokus pada keunggulan operasional

Manajemen *casemix*

Casemix Management

COB BPJS & Top Up
Utillisasi COB untuk mendorong ekspansi pasar dan pertumbuhan pendapatan

Kurasi kasus
berbasis operasional jaringan

Manajemen Fasilitas dan Servis

Manajemen Layanan

- Manajemen utilisasi pada prosedur maupun alat medis.

Peningkatan Fasilitas

- Peningkatan kapasitas
- *Upgrade* fasilitas



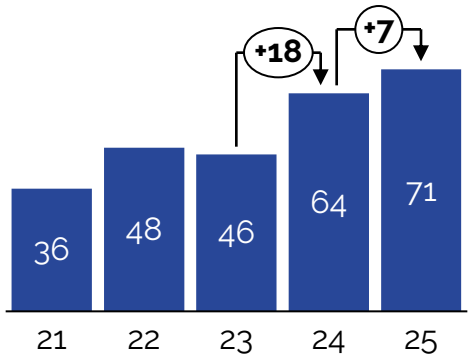
Optimisasi Biaya

OPEX Optimization

Mendorong dampak melalui optimalisasi OPEX

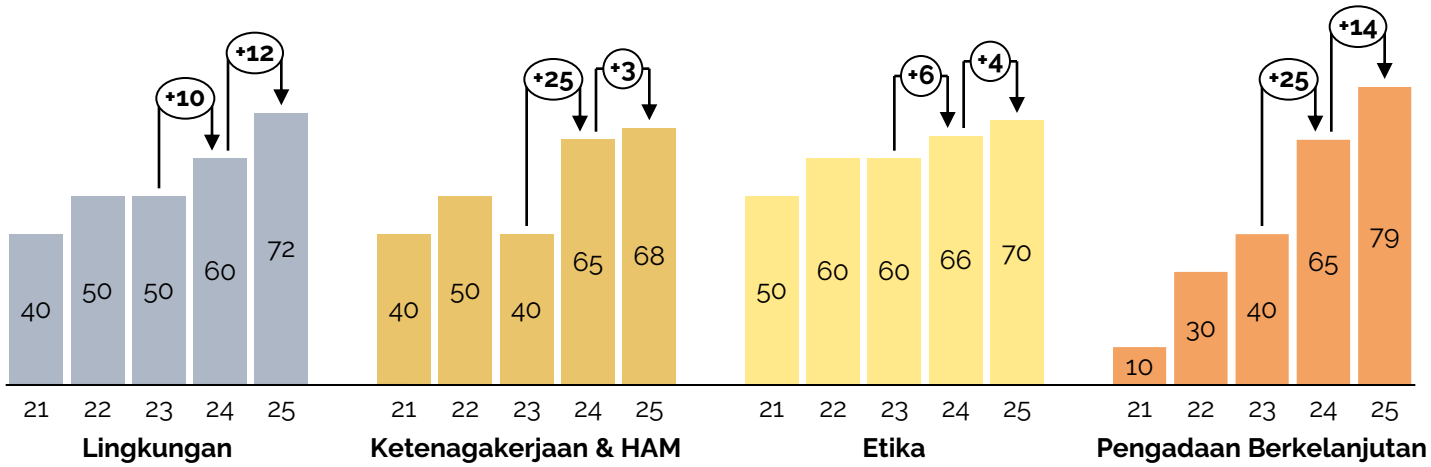
Siloam selalu memprioritaskan prinsip ESG, termasuk melalui pengakuan dari EcoVadis sebagai salah satu tolok ukur standar keberlanjutan global.

Skor Penilaian EcoVadis



Penilaian EcoVadis

EcoVadis adalah salah satu platform penilaian keberlanjutan terkemuka di dunia, digunakan oleh lebih dari 100.000 perusahaan secara global. Penilaian ini mencakup 21 kriteria keberlanjutan dalam empat tema utama: **Lingkungan, Ketenagakerjaan & Hak Asasi Manusia, Etika, dan Pengadaan Berkelanjutan.**



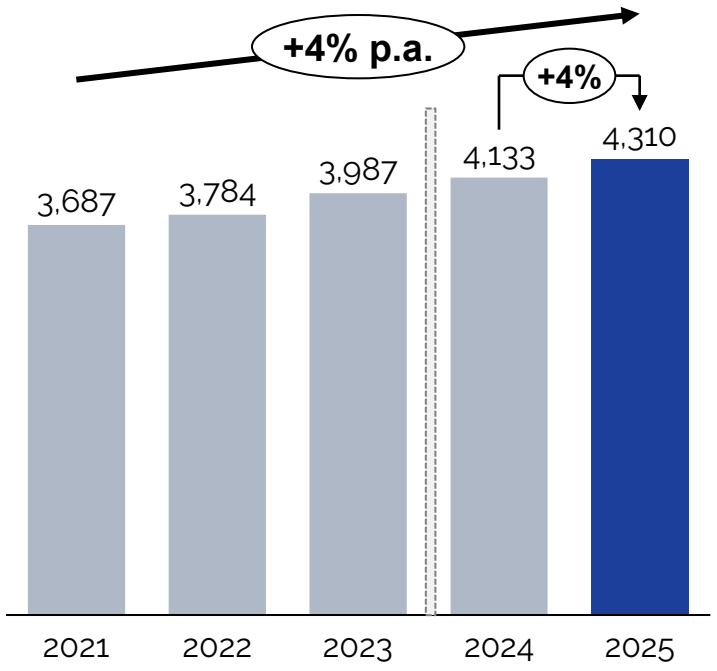


Siloam telah mencapai peningkatan berkelanjutan dari tahun ke tahun dalam penilaian keberlanjutan EcoVadis, didorong oleh kebijakan yang lebih kuat, sertifikasi, dan praktik bisnis berkelanjutan — yang berpuncak pada **Medali Perak EcoVadis 2025**, menempatkan Siloam di **top 15% secara global** dan **top 3% di sektor layanan kesehatan**.

Siloam dalam fondasi yang kuat untuk bertumbuh lebih kuat dan mendukung kebutuhan pasar Indonesia, kami berkomitmen terus menambah kapasitas bed kedepannya

Siloam berkomitmen untuk terus melakukan pengembangan jaringan rumah sakit, kami merencanakan untuk terus membuka jaringan baru dalam tahun kedepannya.

Tempat tidur operasional
#



Pembukaan rumah sakit baru di 2025..



Siloam Hospitals Surabaya, MRCAC

- Premium Generalist
- Tipe B
- Kardiologi, saraf, ortopaedi
- 162 tambahan tempat tidur



Siloam Hospitals Makassar, Extension

- Premium Generalist
- Tipe B
- Onko - LINAC
- 80 tambahan tempat tidur

dan *pipeline* lainnya...



BIMC Canggu
(GS, Pediatri; 25 tempat tidur)



SHLV Oncology Centre
(Onko - LINAC; 30 tempat tidur)



SH Semarang Srondol
(Onko, ibu dan anak, stroke; 182 tempat tidur)



SH CITO
(Ortopedi, ibu dan anak; 118 tempat tidur)



SH MERR
(Saraf, urologi; 210 tempat tidur)



ASRI Extension
(Kardiologi, saraf, ortopedi; 79 tempat tidur)

... dan lainnya..

Pemaparan Kinerja Perseroan dan Inisatif Strategis Tahun Buku 2025

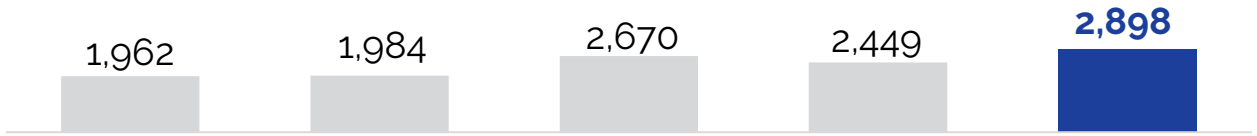
Di tahun 2025 menjadi period transisi Siloam dalam mengimplementasikan strategi *Next Gen Siloam*

Pendapatan bersih
(IDR miliar)



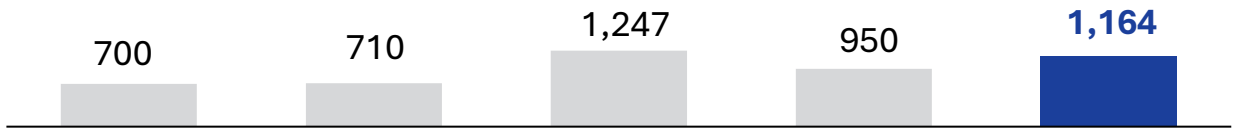
Pendapatan bersih bertumbuh **+%5.2% YoY** ditopang oleh peningkatan kompleksitas walau ditengah beberapa efek external.

EBITDA
(IDR miliar)



EBITDA bertumbuh **+%18.3% YoY** ditopang oleh efisiensi operasi dan peningkatan marjin dari 25.9% menjadi 29.1% **(+3.2% peningkatan marjin EBITDA YoY)**

Laba bersih
(IDR miliar)

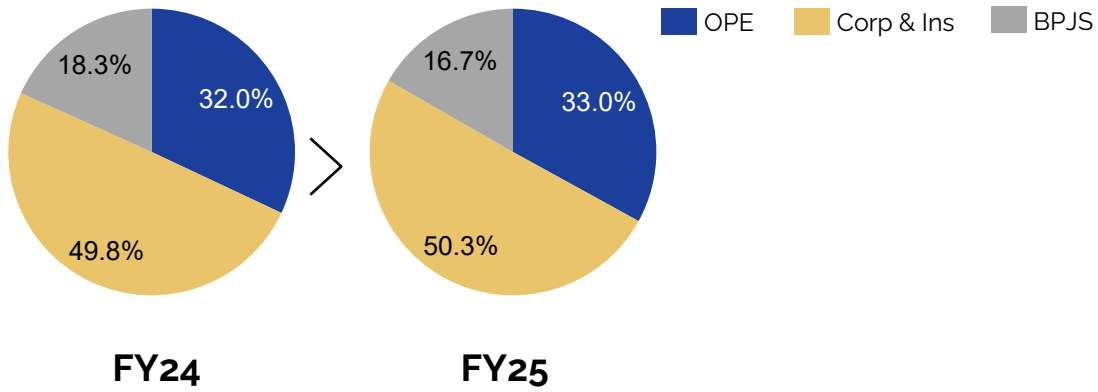


Laba bersih bertumbuh **+22.5% YoY** ditopang efisiensi permodalan serta peningkatan marjin dari 10.0% menjadi 11.7% **(+1.7% peningkatan marjin laba bersih YoY)**

Segmen privat terus berkembang, mendorong pergeseran kontribusi pendapatan berdasarkan pembayar selaras dengan strategi *archetype*

Presentase total pendapatan berdasarkan pembayar

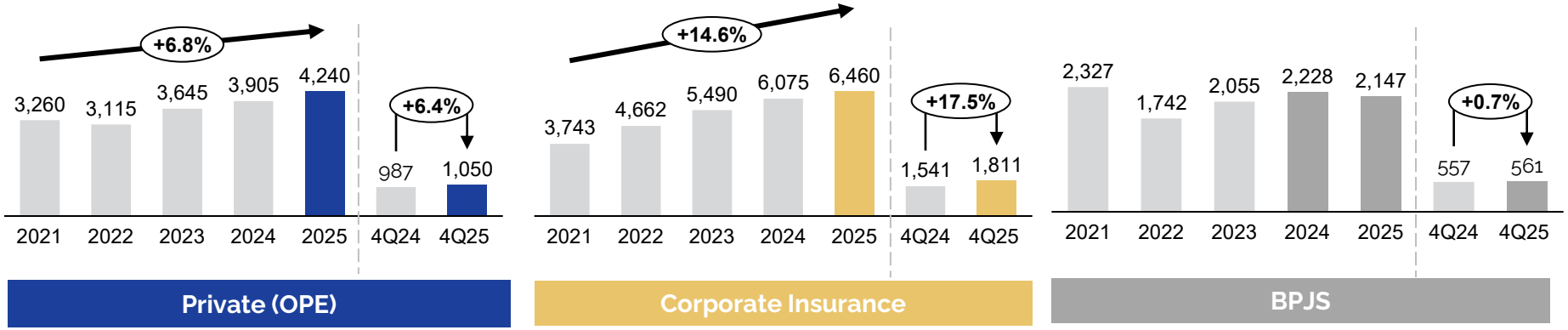
Dalam persentase



Non JKN consistently decreased from 18.3% in FY24 to 16.7% in FY25 or 18.0% to 16.4% in 4Q25

Pendapatan total berdasarkan pembayar

Dalam (IDR miliar)



Mammomat B.brilliant Launching

Sep'25

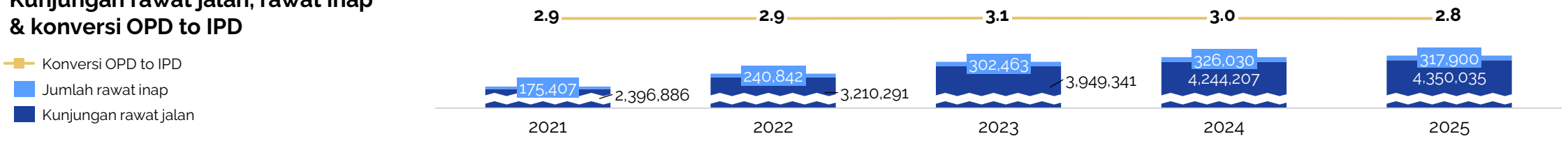
MRCCC Siloam Semanggi, bekerja sama dengan Siemens Healthineers dan didukung oleh **Prudential, telah** menghadirkan Mammomat B.brilliant — perangkat mamografi 3D pertama di Indonesia yang mampu menyelesaikan pemindaian payudara hanya dalam waktu lima detik, dengan tingkat akurasi yang lebih tinggi, ergonomi yang lebih baik, serta kenyamanan pasien yang lebih optimal.



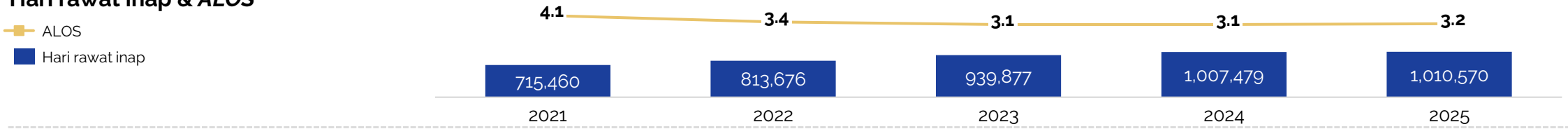


Throughput tetap bertumbuh meskipun disrupsi eksternal ditopang oleh penguatan pondasi strategi *archetype* dengan focus menjaga profil ARPOB yang tinggi

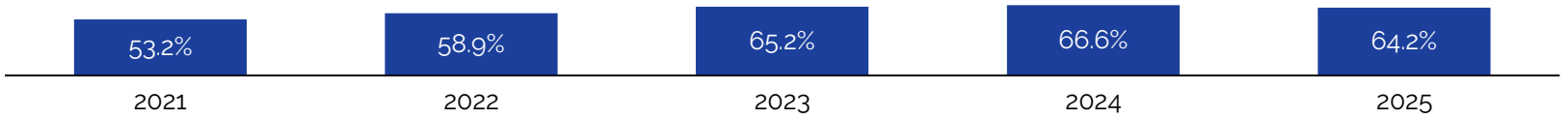
Kunjungan rawat jalan, rawat inap & konversi OPD to IPD



Hari rawat inap & *ALOS*



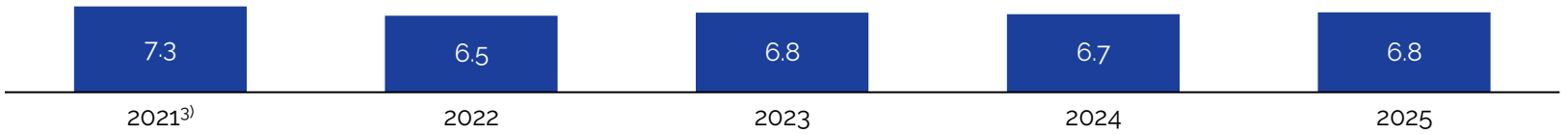
Rasio keterisian tempat tidur (%)



ARPOB[1)] (IDR miliar)



ARPPD[2)] (IDR miliar)



Catatan : 1) Rata-rata pendapatan per tempat tidur terisi. 2) Rata-rata pendapatan per hari pasien. 3) Data 2021 merupakan *one-off* akibat COVID.



Akhir dari Presentasi