indah kiat
pulp and paper products

RESILIENCE THROUGH COLLABORATIVE VALUE CREATION

KETAHANAN BISNIS MELALUI
KOLABORASI PENCIPTAAN NILAI

REGENESIS | SRV2030
Sustainability Roadmap Vision

indah kiat
pulp and paper products

2025

Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report







Taksonomi Laporan 6
Report Taxonomy

Penjelasan Tema 8
Theme Rationale

1 Pesan dari Pimpinan Perseroan 11
Message from Leadership

1.1 Pernyataan Presiden Direktur/ President Director Statement 12

1.2 Pernyataan CSO/ Chief Sustainability Officer 14

2 Tinjauan Tahun 20
Year in Review

2.1 Tinjauan Utama 2025 dalam dalam infografis/ 2025 Key Highlights in Infographics 22

2.2 Penghargaan dan Pengakuan/ Awards and Accolades 24

3 Pendekatan Keberlanjutan 27
Sustainability Approach

3.1 Strategi Keberlanjutan/ Sustainability Strategy 28

- SRV2030/ SRV2030 28
- Kesesuaian dengan SDGs PBB/ Alignment to UN SDGs 29
- Membangun Budaya Keberlanjutan/ Sustainability Culture Development 32

4 Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance 35

4.1 Kinerja Ekonomi/ Economic Performance 36
- Dampak Ekonomi/ Economic Impact 38
- Rantai Pasok yang Bertanggung Jawab/ Responsible Supply Chain 42

4.2 Kinerja Lingkungan/ Environmental Aspect 45
- Produk Berkelanjutan dan Bioekonomi Sirkular / Sustainable Product and Bio-circular Economy 45
- Penggunaan Material/ Material Use 48
- Ketahanan Iklim/ Climate Resilience 49
- Kepatuhan Emisi Udara Terhadap Regulasi Pemerintah/ Air Emission Compliance with Governance Regulations 56
- Pengelolaan Air dan Limbah/ Water and Waste Management 58
- Keanekaragaman Hayati/ Biodiversity 64

4.3 Sosial dan Ketenagakerjaan/ Social and Employment 69
- Menciptakan Nilai Sosial/ Creating Social Value 69
- Kesejahteraan Karyawan/ Employee Welfare 79

4.4 Tata Kelola/ Governance 89
- Tata Kelola Berkelanjutan/ Sustainability Governance 89
  - Kebijakan/ Policies 92
- Etika Bisnis dan Manajemen Risiko/ Business Ethics and Risk Management 92

5 Profil Perusahaan / Company Profile 97

5.1 Operasi dan Rantai Nilai Kami/ Our Operations and Value Chain 98

5.2 Visi dan Misi / Vision and Mission 100

5.3 Nilai Perseroan / Our Value 101

5.4 Struktur Organisasi / Organisation Structure 103

5.5 Skala Bisnis / Business Scale 104

5.6 Komposisi Pemegang Saham / Composition of Shareholders 105

5.7 Produk dan Kegiatan Bisnis / Products and Business Activities 106

5.8 Keanggotaan / Memberships 107

5.8 Sertifikat / Certificates 108

6 Perhatian Pemangku Kepentingan / Stakeholders' Sentiment 115

6.1 Keterlibatan Pemangku Kepentingan/ Transparent Stakeholder Engagement 116

6.2 Materi Penting/ Material Matters 119

7 Indeks Laporan Keberlanjutan / Sustainability Report Index 133

7.1 Indeks POJK/ POJK Content Index 134

7.2 Indeks GRI/ GRI Content Index 138

7.3 Indeks SASB/ SASB Index 144

8 Lembar Umpan Balik / Feedback Form 149



Sekilas Pencapaian Perseroan

COMPANY AT A GLANCE



Taksonomi Laporan
REPORT TAXONOMY

Laporan Keberlanjutan ini menjelaskan pendekatan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (Indah Kiat) dalam memantau, menilai, dan meningkatkan kinerja keberlanjutannya. Perseroan terus meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, memastikan pengungkapan kami sesuai dengan praktik terbaik internasional dan standar pelaporan tertinggi. Upaya kami berfokus pada memberikan kontribusi yang berarti bagi pembangunan berkelanjutan global.

This Sustainability Report outlines PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk's (Indah Kiat) approach to monitoring, assessing, and improving its sustainability performance. We continue to enhance transparency and accountability, ensuring our disclosures align with international best practices and the highest reporting standards. Our efforts focus on driving meaningful contributions to global sustainable development.

Jika relevan maka data dari tahun-tahun sebelumnya disertakan untuk memberikan pandangan yang sebanding tentang kemajuan kami sesuai dengan persyaratan POJK. Laporan ini harus dibaca bersama dengan Laporan Tahunan Indah Kiat 2025 untuk perspektif yang komprehensif tentang kinerja dan strategi keseluruhan kami. Detail tambahan dapat diakses di

Where relevant, data from previous years is included to provide a comparable view of our progress in accordance with POJK requirements. For a comprehensive perspective on our overall performance and strategy, this report should be read alongside the Indah Kiat Annual Report 2025. Additional details can be accessed at

www.indahkiat.co.id

PERIODE PELAPORAN

Laporan Keberlanjutan ini menyajikan kinerja keberlanjutan Indah Kiat untuk periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2025. Laporan Keberlanjutan ini diterbitkan setiap tahun.

REPORTING PERIOD

This Sustainability Report presents Indah Kiat's sustainability performance for the period 1 January to 31 December 2025. This Sustainability Report is published annually.

RUANG LINGKUP DAN BATASAN PELAPORAN

Laporan ini mencakup entitas Indah Kiat, termasuk empat pabriknya - Indah Kiat Tangerang (IKT), Indah Kiat Serang (IKS), Indah Kiat Perawang (IKP), dan Indah Kiat Karawang (IKK) - kecuali dinyatakan lain. Untuk data IKK, perseroan hanya melaporkan data karyawan IKK karena pabrik tersebut belum beroperasi.

SCOPE AND BOUNDARIES

The report covers Indah Kiat, including its four mills located in Tangerang, Serang, Perawang and Karawang - unless otherwise stated. For Karawang mill, the company only reports IKK employee data because the mill is not yet operational.

KERANGKA DAN METODOLOGI PELAPORAN

Laporan ini sesuai dengan kerangka keberlanjutan utama, termasuk:

- Global Reporting Initiative (GRI) 2021 Standards
- Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 51/POJK.03/2017
- OJK Circular Letter No. 16/2021
- United Nations Global Compact (UNGC) Communication on Progress (COP)
- CEO Water Mandate
- Sustainable Development Goals (SDGs)

REPORTING FRAMEWORKS & METHODOLOGY

This report aligns with key sustainability frameworks, including:

- Global Reporting Initiative (GRI) 2021 Standards
- Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 51/POJK.03/2017
- OJK Circular Letter No. 16/2021
- United Nations Global Compact (UNGC) Communication on Progress (COP)
- CEO Water Mandate
- Sustainable Development Goals (SDGs)

TAKSONOMI LAPORAN & TOPIK MATERIAL

Pengungkapan keberlanjutan Perusahaan disusun di bawah taksonomi laporan yang selaras dengan kerangka pelaporan utama. Topik material dan indikator GRI yang sesuai diidentifikasi berdasarkan keterlibatan pemangku kepentingan, penilaian materialitas, dan persyaratan regulasi. Penjelasan rinci tentang topik-topik ini dan relevansinya dapat ditemukan di bagian Materi Penting dan Indeks GRI dalam laporan ini.

TERMINOLOGI: PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (CE) VS CSR

Perusahaan menggunakan istilah Pemberdayaan Masyarakat (CE) daripada Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) untuk mencerminkan pendekatan jangka panjangnya dalam meningkatkan mata pencaharian masyarakat. Namun, semua inisiatif CE selaras dengan definisi regulasi Indonesia tentang CSR.

PENYAJIAN ULANG METODOLOGI

Laporan ini menyajikan penyajian kembali data (*restatement*) parameter efluen tahun 2024 serta data laporan emisi udara tahun 2025 menggunakan informasi yang bersumber dari SIMPEL. Penyesuaian ini memastikan akurasi yang lebih besar dan kepatuhan terhadap praktik terbaik internasional.

PERNYATAAN BERWAWASAN KE DEPAN

Laporan Keberlanjutan ini mungkin mencakup pernyataan berwawasan ke depan terkait kinerja keuangan dan non-keuangan Indah Kiat, prioritas masa depan, strategi, dan peluang pertumbuhan. Pernyataan ini didasarkan pada asumsi yang wajar; namun, tidak menjamin hasil di masa depan. Hasil aktual dapat bervariasi secara signifikan karena berbagai faktor, termasuk kondisi pasar, perubahan regulasi, risiko operasional, dan ketidakpastian lainnya.

UMPAN BALIK PEMANGKU KEPENTINGAN

Kami menghargai masukan dari pemangku kepentingan dan mendorong umpan balik atas laporan ini. Untuk pertanyaan atau saran, silakan hubungi kami di:

REPORT TAXONOMY & MATERIAL TOPICS

The Company's sustainability disclosures are structured under a report taxonomy aligned with key reporting frameworks. The material topics and corresponding GRI indicators are identified based on stakeholder engagement, materiality assessment, and regulatory requirements. A detailed explanation of these topics and their relevance can be found in the Materiality Matters and GRI Index sections of this report.

TERMINOLOGY: COMMUNITY EMPOWERMENT (CE) VS CSR

Community Empowerment vs Corporate Social Responsibility (CSR) - The company uses Community Empowerment instead of CSR to reflect its long-term approach to improving community livelihoods. However, all Community Empowerment initiatives are aligned with the Indonesian regulatory definition of CSR.

METHODOLOGY RESTATEMENT

This report presents a restatement of the 2024 effluent parameter data, as well as the 2025 air emissions reporting data, based on information sourced from SIMPEL. These adjustments ensured greater accuracy and compliance with international best practices.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This Sustainability Report may include forward-looking statements related to Indah Kiat's financial and non-financial performance, future priorities, strategies, and growth opportunities. These statements are based on reasonable assumptions; however, they do not guarantee future outcomes. Actual results may vary significantly due to various factors, incluing market conditions, regulatory changes, operational risks, and other uncertainties.

STAKEHOLDER FEEDBACK

We value stakeholder input and encourage feedback on this report. For inquiries or suggestions, please contact us at:

Surel/ Email address:	**sustainability@app.co.id**
Alamat surat/ Letter address:	**Sustainability APP Group** Sinar Mas Land Plaza, Tower II Jl. M.H. Thamrin No. 51, RT.9/RW.4, Gondangdia, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 10350, Indonesia

Penjelasan Tema
THEME RATIONALE

Keberlanjutan hanya dapat dicapai secara optimal ketika seluruh inisiatif berjalan harmonis dan saling melengkapi. APP Group beserta anak perusahaannya beroperasi dalam sebuah ekosistem yang melibatkan manusia, bisnis, serta sumber daya alam, di mana setiap keputusan yang diambil membawa konsekuensi berantai. Dengan mendorong terciptanya nilai bersama di sepanjang rantai nilai, kami memperkuat keterhubungan yang menjadi dasar bagi pertumbuhan yang bertanggung jawab. Pendekatan ini memastikan bahwa prinsip keberlanjutan tidak hanya tertanam dalam kegiatan operasional kami, tetapi juga menjadi bagian dari industri serta komunitas yang berinteraksi dengan kami.

Sustainability can only be achieved optimally when all initiatives operate in harmony and complement one another. APP Group and its subsidiaries operate within an ecosystem that encompasses people, businesses, and natural resources, where every decision carries a cascading impact. By promoting the creation of shared value across our value chain, we strengthen the interconnectedness that underpins responsible growth. This approach ensures that sustainability is embedded not only within our operations, but also across the industries and communities with which we engage.



Tema "Ketangguhan Melalui Penciptaan Nilai secara Kolaboratif" merefleksikan pendekatan strategis Perusahaan dalam memperkuat fondasi keberlanjutan melalui integrasi aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) di sepanjang rantai nilai. Dalam konteks tantangan global yang semakin kompleks, termasuk perubahan iklim, volatilitas pasar, dan dinamika sosial, ketangguhan operasional menjadi faktor kunci untuk menjaga kesinambungan bisnis. Perusahaan meyakini bahwa ketangguhan hanya dapat dibangun melalui proses penciptaan nilai yang tidak bersifat unilateral, melainkan melibatkan kontribusi kolektif dari seluruh pemangku kepentingan.

The theme "Resilience Through Collaborative Value Creation" reflects the Company's strategic approach to strengthening its sustainability foundation through the integration of environmental, social, and governance (ESG) aspects throughout the value chain. Amid increasingly complex global challenges—including climate change, market volatility, and social dynamics—operational resilience has become a critical factor in ensuring business continuity. The Company believes that resilience cannot be built through unilateral efforts, but must be developed through value creation that involves the collective contribution of all stakeholders.

Pendekatan ini diperkuat melalui penguatan kolaborasi strategis dengan karyawan, mitra usaha, pemasok, regulator, komunitas, serta pelanggan untuk menciptakan dampak yang terukur dan relevan dengan isu-isu material. Melalui dialog pemangku kepentingan, Perusahaan mampu mengidentifikasi risiko dan peluang ESG secara lebih komprehensif dan memastikan bahwa setiap inisiatif keberlanjutan selaras dengan kebutuhan jangka panjang para pemangku kepentingan. Kolaborasi juga menjadi landasan dalam mengembangkan inovasi, meningkatkan efisiensi sumber daya, serta mendorong praktik bisnis yang lebih bertanggung jawab.

This approach is reinforced through strengthened strategic collaboration with employees, business partners, suppliers, regulators, communities, and customers to generate measurable impacts aligned with material issues. Through active stakeholder dialogue, the Company is able to identify ESG risks and opportunities more comprehensively and ensure that each sustainability initiative aligns with the long-term needs of stakeholders. Collaboration also serves as the foundation for advancing innovation, improving resource efficiency, and promoting more responsible business practices.

Dalam aspek operasional, ketangguhan diwujudkan melalui penerapan tata kelola yang kuat, manajemen risiko yang terintegrasi, serta peningkatan kinerja lingkungan dan sosial secara berkelanjutan. Perusahaan terus memperkuat kapasitas adaptif dengan memastikan kesiapan menghadapi gangguan operasional, meningkatkan ketahanan rantai pasok, dan memperkuat budaya keberlanjutan di internal organisasi. Upaya ini mencakup implementasi inisiatif dekarbonisasi, peningkatan keselamatan dan kesejahteraan karyawan, serta pembangunan ekosistem usaha yang lebih inklusif dan beretika.

In operational terms, resilience is realized through strong governance, integrated risk management, and continuous improvement of environmental and social performance. The Company continues to enhance its adaptive capacity by ensuring preparedness for operational disruptions, strengthening supply chain resilience, and cultivating a sustainability-driven culture within the organization. These efforts include implementing decarbonization initiatives, improving employee safety and well-being, and fostering a more inclusive and ethical business ecosystem.

Perusahaan menegaskan komitmennya untuk memberikan nilai tambah yang seimbang antara kinerja ekonomi, dampak sosial, dan pelestarian lingkungan. Kolaborasi menjadi katalis dalam menciptakan manfaat bersama dan memastikan bahwa pertumbuhan bisnis dapat berlangsung secara bertanggung jawab dan berkelanjutan. Dengan memperkuat ketangguhan melalui penciptaan nilai kolaboratif, Perusahaan menempatkan dirinya sebagai mitra yang dapat diandalkan dalam membangun masa depan yang lebih inklusif, adaptif, dan berdaya saing tinggi bagi seluruh pemangku kepentingan.

The Company reaffirms its commitment to delivering balanced value across economic performance, social impact, and environmental stewardship. Collaboration acts as a catalyst for generating shared benefits and ensuring that business growth is conducted responsibly and sustainably. By strengthening resilience through collaborative value creation, the Company positions itself as a trusted partner in building a more inclusive, adaptive, and competitive future for all stakeholders.

BAB/
CH.

01



Pesan dari Pimpinan Perseroan

MESSAGE FROM LEADERSHIP



Pernyataan Presiden Direktur

PRESIDENT DIRECTOR STATEMENT

D.1



Para pemangku kepentingan yang terhormat,

Izinkan saya menyampaikan penghargaan dan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan, mitra usaha, pemegang saham serta para pemangku kepentingan, atas konsistensi, dedikasi dan komitmen yang ditunjukkan selama ini, yang telah menjadi fondasi utama dalam perjalanan keberlanjutan Perseroan. Seluruh pencapaian yang berhasil kami raih sepanjang tahun 2025, adalah hasil dari kerja kolektif, disiplin dan rasa tanggung jawab bersama yang terus kita jaga.

Kami percaya bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan, tidak bertumpu pada satu pilar saja. Namun dicapai melalui keseimbangan yang nyata, antara kinerja bisnis, kepedulian terhadap lingkungan hidup dan dampak sosial yang terukur.

Prinsip keberlanjutan diintegrasikan secara langsung ke dalam strategi Perseroan, melalui implementasi **Peta Jalan Keberlanjutan: Visi 2030 (SRV2030)** yang kami adopsi dari PT APP Purinusa Ekapersada. Peta Jalan Keberlanjutan ini menjadi arah sekaligus komitmen kami, dalam menjalankan proses produksi yang bertanggung jawab, memperkuat konservasi hutan serta mendorong pengembangan karyawan maupun komunitas sekitar yang selaras dengan prioritas pembangunan lingkungan dan sosial nasional Indonesia.

Dear Stakeholders,

I would like to express my deepest appreciation and sincere gratitude to all our employees, business partners, shareholders, and stakeholders for their unwavering consistency, dedication, and commitment. These collective efforts have become the cornerstone of the Company's sustainability journey. Every achievement we realized throughout 2025 was made possible by the strength of teamwork, disciplined execution, and a shared sense of responsibility that we continue to uphold.

We firmly believe that sustainable growth cannot be built on a single foundation. It must be driven by a well-balanced approach that integrates strong business performance, environmental responsibility, and measurable social impact.

Sustainability is deeply embedded in our corporate strategy through the implementation of the **Sustainability Roadmap: Vision 2030 (SRV2030)**, which we adopted from PT APP Purinusa Ekapersada. This roadmap serves as both our strategic direction and our long-term commitment to responsible production, strengthened forest conservation, and the continuous development of our people and surrounding communities—fully aligned with Indonesia's national environmental and social development priorities.

Produksi Berkelanjutan: Dalam penerapan proses produksi yang berkelanjutan, efisiensi sumber daya juga bukan hanya sekadar target, melainkan sebuah keharusan. Kami secara konsisten melakukan perbaikan berkelanjutan untuk mengoptimalkan penggunaan bahan baku, meningkatkan efisiensi serta meminimalkan dampak lingkungan. Pendekatan siklus hidup, mendorong kami untuk terus berinovasi, guna menghasilkan produk yang dirancang lebih tahan lama, dapat didaur ulang serta mengurangi dampak lingkungan.

Sustainable Production: In our pursuit of sustainable production, resource efficiency is not merely a target, but a core imperative. We consistently drive continuous improvements to optimize raw material utilization, enhance operational efficiency, and minimize environmental impact. Guided by a life-cycle perspective, we continue to innovate to deliver products that are more durable, recyclable, and designed to reduce their environmental footprint.

Konservasi Hutan: Komitmen terhadap perlindungan dan pengelolaan hutan berkelanjutan menjadi bagian integral dari strategi pengadaan bahan baku Perseroan. Perseroan memastikan bahwa pengadaan bahan baku dilakukan dengan selalu memperhatikan keanekaragaman hayati dan keberlangsungan ekosistem yang sejalan dengan standar keberlanjutan internasional. Penerapan kebijakan tanpa deforestasi (No Deforestation Policy) juga turut menegaskan tanggung jawab Perseroan, dalam menjaga keberlanjutan sumber daya alam bagi generasi mendatang.

Forest Conservation: Our commitment to forest protection and sustainable forest management is an integral part of the Company's raw material sourcing strategy. We ensure that all raw material procurement processes are carried out with due consideration for biodiversity preservation and ecosystem continuity, in line with internationally recognized sustainability standards. The implementation of a No Deforestation Policy further reinforces the Company's responsibility to safeguard natural resources and ensure their sustainability for future generations.

Sumber Daya Manusia: Pemberdayaan karyawan, masyarakat dan komunitas tentunya juga menjadi salah satu prioritas dan pilar utama dalam keberlanjutan jangka panjang Perseroan. Oleh karena itu, kesejahteraan karyawan, keselamatan kerja serta pengembangan kompetensi untuk mendukung lingkungan kerja yang inklusif, selalu berjalan beriringan. Perseroan juga terus mengembangkan berbagai inisiatif yang melibatkan komunitas di sekitar wilayah operasional, diantaranya dalam bidang pendidikan, kesehatan dan pemberdayaan ekonomi, sehingga pertumbuhan bisnis juga senantiasa disertai dampak sosial yang nyata serta berkelanjutan.

People: Empowering our employees, society, and local communities is a key priority and a fundamental pillar of the Company's long-term sustainability. Accordingly, employee well-being, workplace safety, and continuous competency development—aimed at fostering an inclusive work environment—are advanced in tandem.
The Company also continues to develop various initiatives that actively engage communities surrounding its operational areas, particularly in the fields of education, healthcare, and economic empowerment. Through these efforts, business growth is consistently accompanied by tangible and sustainable social impact.

Pada tahun 2025, kami juga meluncurkan platform keberlanjutan terbaru, Regenesis, sebagai wujud komitmen jangka panjang Perseroan, dalam membangun masa depan yang lebih baik dan berkelanjutan. Melalui Regenesis, kami memperkuat upaya perlindungan dan pemulihan hutan serta keanekaragaman hayati, pengelolaan dan penurunan emisi karbon, peningkatan kesejahteraan komunitas lokal, serta penguatan kemitraan lintas pemangku kepentingan.

In 2025, we also launched our latest sustainability platform, Regenesis, as a clear manifestation of the Company's long-term commitment to building a better and more sustainable future. Through Regenesis, we strengthen our efforts in forest and biodiversity conservation and restoration, carbon emissions management and reduction, the enhancement of local community well-being, and the reinforcement of cross-stakeholder partnerships.

Regenesis menjadi kerangka menyeluruh yang menegaskan pendekatan kolaboratif dan berorientasi pada dampak jangka panjang dalam agenda keberlanjutan kami.

Sementara itu, etika bisnis, transparansi, dan akuntabilitas juga tetap menjadi landasan utama dalam setiap pengambilan keputusan, yang diperkuat melalui kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan serta kebijakan tanpa toleransi terhadap praktik korupsi.

Prinsip-prinsip ini memastikan bahwa praktik usaha yang bertanggung jawab, senantiasa menjadi dasar keberlanjutan Perseroan dan seluruh komitmen tersebut turut didukung oleh penerapan tata kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance).

Di tengah dinamika global yang terus berkembang, Perseroan juga terus berkomitmen untuk bersikap responsif serta proaktif dalam menghadapi tantangan keberlanjutan. SRV2030 - yang diperkuat oleh Regenesis - akan terus membentuk arah kebijakan dan strategi Perseroan, dalam menyeimbangkan pertumbuhan ekonomi, dengan memperhatikan tanggung jawab lingkungan dan sosial.

Berbagai penghargaan yang telah kami terima dari pihak eksternal, termasuk SMK3 Peringkat Emas dari Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia, Perusahaan Publik Terbaik dari Warta Ekonomi, penghargaan Top CSR dari beberapa media, dan BISRA dari Bisnis Indonesia merupakan cerminan dari dedikasi karyawan dan seluruh pemangku kepentingan dalam mengintegrasikan keberlanjutan ke dalam setiap aspek operasional Perseroan.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih atas kepercayaan dan dukungan yang terus diberikan kepada kami. Dengan disiplin, kolaborasi, komitmen bersama serta tata kelola yang baik, kita akan terus membangun masa depan yang tangguh, inklusif dan berkelanjutan.

Regenesis serves as a comprehensive framework that underscores our collaborative, long-term impact-oriented approach to advancing our sustainability agenda.

At the same time, business ethics, transparency, and accountability remain fundamental principles underpinning every decision we make. These principles are reinforced by strict compliance with applicable laws and regulations and a zero-tolerance policy against corruption.

Together, they ensure that responsible business practices remain the cornerstone of the Company's sustainability, fully supported by the consistent implementation of Good Corporate Governance.

Amid an increasingly dynamic global landscape, the Company remains committed to being responsive and proactive in addressing sustainability challenges. SRV2030—strengthened by Regenesis, will continue to shape the Company's policies and strategic direction as we balance economic growth with environmental stewardship and social responsibility.

The various awards we have received from external parties, including the Gold Rating for the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) from the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia; Best Public Company Award from Warta Ekonomi; multiple Top CSR Awards from various media institutions; and the BISRA Award from Bisnis Indonesia, reflect the dedication of our employees and all stakeholders in embedding sustainability into every aspect of the Company's operations.

In closing, we extend our sincere gratitude for the trust and continued support we have received. Through discipline, collaboration, shared commitment, and strong governance, we will continue to build a resilient, inclusive, and sustainable future.

Hendra Jaya Kosasih

Presiden Direktur/ President Director

Sambutan Chief Sustainability Officer

CHIEF SUSTAINABILITY OFFICER STATEMENT

D.1 D.1a D.1b D.1c E.5



Para pemangku kepentingan yang terhormat,

STRATEGI KEBERLANJUTAN YANG BERLANDASKAN TANGGUNG JAWAB BERSAMA

Sebagai bagian dari APP Group, PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk berkomitmen untuk mengembangkan strategi keberlanjutan yang berlandaskan tanggung jawab, inovasi, serta penciptaan nilai jangka panjang. Operasi terintegrasi dan kapabilitas manufaktur yang kuat menempatkan kami pada posisi strategis untuk mendukung ambisi keberlanjutan Grup secara lebih luas sekaligus memberikan dampak positif dalam konteks lokal maupun nasional.

Kami menyadari bahwa ketahanan jangka panjang hanya dapat dicapai melalui tanggung jawab bersama dan kolaborasi di seluruh rantai nilai. Dengan bekerja sama secara erat dengan karyawan, pemasok, pelanggan, komunitas, dan regulator, kami dapat menghadapi tantangan lingkungan dan sosial yang kompleks secara lebih menyeluruh. Pendekatan kolaboratif ini memperkuat kemampuan kami dalam mengelola risiko, mendorong inovasi, dan menciptakan nilai berkelanjutan tidak hanya bagi bisnis kami, tetapi juga bagi ekosistem yang lebih luas yang bergantung pada pembangunan industri yang bertanggung jawab.

Dear Stakeholders,

A SUSTAINABILITY STRATEGY GROUNDED IN SHARED RESPONSIBILITY

As part of the APP Group, PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk is committed to advancing a sustainability strategy grounded in responsibility, innovation, and long-term value creation. Our integrated operations and strong manufacturing capabilities place us in a unique position to support the Group's broader sustainability ambitions while delivering positive impact within our local and national context.

We recognize that our long-term resilience is can only be achieved through shared responsibility and collaboration across the value chain. By working closely with employees, suppliers, customers, communities, and regulators, we are able to address complex environmental and social challenges in a more holistic manner. This collaborative approach strengthens our ability to manage risk, drive innovation, and create lasting value—not only for our business, but also for the wider ecosystem that depends on responsible industrial development.

REGENESIS: MEMPERKUAT AMBISI MENUJU MASA DEPAN YANG BERKELANJUTAN

Pada tahun 2025, APP Group memperkenalkan Regenesis, sebuah komitmen jangka panjang yang diperkuat untuk meningkatkan ambisi kolektif dalam mewujudkan regenerasi lingkungan, ketahanan iklim, dan pertumbuhan yang inklusif. Sebagai salah satu entitas operasi utama, PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk sepenuhnya mengadopsi Regenesis sebagai kerangka acuan dalam mendorong tindakan dan dampak positif.

Fokus kami adalah menerjemahkan ambisi menjadi implementasi yang mendukung upaya pengelolaan dan pengurangan emisi karbon, kontribusi terhadap perlindungan dan pemulihan alam, memperkuat praktik sumber daya yang bertanggung jawab, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang terhubung dengan operasi kami. Regenesis mempertegas akuntabilitas kami untuk beroperasi secara bertanggung jawab hari ini sekaligus berinvestasi pada solusi yang melindungi kebutuhan generasi mendatang.

SDM, KESELAMATAN, DAN PENGEMBANGAN KAPASITAS

Sumber daya manusia tetap menjadi inti dari kemajuan keberlanjutan kami. PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman, suportif, dan memberdayakan, di mana setiap karyawan dihargai, dilindungi, dan diberikan kesempatan untuk berkembang.

Keselamatan merupakan prioritas tertinggi dan prinsip yang tidak dapat ditawar dalam seluruh operasi. Kami terus memperkuat budaya keselamatan melalui peningkatan pelatihan kepemimpinan, perbaikan praktik manajemen risiko, serta penguatan perilaku aman secara berkelanjutan. Bersamaan dengan keselamatan, kami berinvestasi dalam pengembangan kapabilitas untuk membangun tenaga kerja yang tangguh dan siap menghadapi tantangan operasional dan keberlanjutan yang terus berkembang.

Memberikan dampak positif kepada masyarakat sekitar merupakan bagian dari pendekatan bisnis inklusif kami, melalui penyediaan pembangunan kapasitas dan akses yang mendukung peningkatan kesejahteraan ekonomi mereka.

REGENESIS: STRENGTHENING OUR AMBITION FOR A SUSTAINABLE FUTURE

In 2025, the APP Group introduced Regenesis, a strengthened long-term commitment that elevates our collective ambition to deliver environmental regeneration, climate resilience, and inclusive growth. As a key operating subsidiary, PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk fully embraces Regenesis as a guiding framework for action and impact-driven.

Our focus is on translating ambition into Implementation—supporting efforts to manage and reduce carbon emissions, contribute to nature protection and restoration, strengthen responsible sourcing, and support the livelihoods of communities connected to our operations. Regenesis reinforces our accountability to operate responsibly today while investing in solutions that safeguard the needs of future generations.

PEOPLE, SAFETY, AND CAPABILITY DEVELOPMENT

Our people remain at the core of our sustainability progress. PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk is committed to creating a safe, supportive, and empowering work environment where every employee is respected, protected, and given opportunities to grow.

Safety remains our highest priority and a non-negotiable across all operations. We continue to strengthen our safety culture through enhanced leadership training, improved risk management practices, and continuous reinforcement of safe behaviours. Alongside safety, we invest in capability development to build a resilient, future-ready workforce that can adapt to evolving operational and sustainability challenges.

Bringing positive impact to surrounding communities is part of our inclusive business approach, providing capacity building and access that enable improvements in their economic livelihood.

AKSI IKLIM DAN EFISIENSI OPERASIONAL

Sebagai fasilitas produksi utama dalam APP Group, PT Indah Kiat memainkan peran penting dalam mendorong aksi iklim dan efisiensi sumber daya. Kami terus mengembangkan inisiatif optimasi energi, meningkatkan pemanfaatan sumber energi terbarukan, serta berinovasi untuk mengurangi intensitas emisi di seluruh operasi. Langkah-langkah ini secara langsung mendukung jalur dekarbonisasi Grup di bawah SRV2030 dan Regenesis.

Dengan memanfaatkan sistem terintegrasi dan budaya continuous improvement, kami tetap fokus pada peningkatan efisiensi operasional sekaligus mengurangi dampak lingkungan.

KOMITMEN *FOREST POSITIVE* DAN PENGADAAN YANG BERTANGGUNG JAWAB

Di luar mempertahankan komitmen *zero deforestation*, PT Indah Kiat mendukung transisi APP Group menuju pendekatan forest-positive yang tidak hanya bertujuan mencegah kerusakan hutan, tetapi juga berkontribusi positif terhadap perlindungan, pemulihan, dan pengelolaan hutan yang berkelanjutan.

Melalui praktik pengadaan yang bertanggung jawab, sistem ketertelusuran, keterlibatan pemasok, dan keselarasan dengan inisiatif konservasi hutan serta pendekatan lanskap tingkat Grup, kami terus memperkuat kontribusi kami terhadap perlindungan hutan. Kami menyadari bahwa hutan yang sehat sangat penting bagi keanekaragaman hayati, ketahanan iklim, dan penghidupan masyarakat, dan kami berkomitmen untuk memainkan peran dalam mencapai dampak positif jangka panjang bagi alam.

CLIMATE ACTION AND OPERATIONAL EFFICIENCY

As a major production facility within the APP Group, PT Indah Kiat plays a significant role in driving climate action and resource efficiency. We continue to advance energy optimization initiatives, increase the use of renewable alternatives, and innovate to reduce emissions intensity across our operations. These actions directly support the Group's decarbonization pathway under SRV2030 and Regenesis.

By leveraging our integrated systems and continuous improvement culture, we remain focused on enhancing operational efficiency while reducing environmental impacts.

FOREST POSITIVE COMMITMENT AND RESPONSIBLE SOURCING

Beyond maintaining our zero-deforestation commitment, PT Indah Kiat supports the APP Group's transition toward a forest-positive approach—one that seeks not only to avoid harm to forests, but to contribute positively to their protection, restoration, and sustainable management.

Through responsible sourcing practices, traceability, supplier engagement, and alignment with Group-wide forest conservation and landscape-level initiatives, we continue to strengthen our contribution to forest protection. We recognize that healthy forests are essential for biodiversity, climate resilience, and community livelihoods, and we are committed to playing our part in advancing outcomes that go beyond compliance toward long-term positive impact for nature.

TATA KELOLA DAN OPERASI YANG BERTANGGUNG JAWAB

Tata kelola yang kuat menjadi dasar bagi setiap aspek perjalanan keberlanjutan kami. PT Indah Kiat menjunjung tinggi standar integritas, transparansi, dan akuntabilitas. Kerangka kepatuhan, mekanisme pemantauan, serta kebijakan zero tolerance terhadap korupsi menjadi panduan pengambilan keputusan sehari-hari dan memastikan praktik bisnis yang bertanggung jawab tetap menjadi prioritas utama. Melalui kontrol operasional yang ketat, keterlibatan pemasok, dan kepatuhan terhadap kebijakan tingkat Grup, kami terus menegakkan komitmen terhadap zero deforestation dan pengadaan yang bertanggung jawab.

BERSAMA MENUJU MASA DEPAN YANG BERKELANJUTAN

Kemajuan yang telah dicapai mencerminkan dedikasi karyawan kami, kepercayaan para pemangku kepentingan, dan kekuatan kemitraan yang telah terbangun. Dengan SRV2030 sebagai peta jalan saat ini dan Regenesis sebagai penanda ambisi yang diperbarui, PT Indah Kiat tetap berkomitmen memberikan kontribusi berarti terhadap kepemimpinan keberlanjutan APP Group.

Kami akan terus memperkuat operasi, mendukung masyarakat, dan berkolaborasi lintas sektor untuk membangun masa depan yang tangguh, inklusif, dan berkelanjutan.

Terima kasih atas kepercayaan dan dukungan Anda seiring kita melangkah maju bersama.

GOVERNANCE AND RESPONSIBLE OPERATIONS

Strong governance underpins every aspect of our sustainability journey. PT Indah Kiat upholds standards for ethical conduct, transparency, and accountability. Our compliance frameworks, monitoring mechanisms, and zero-tolerance policy toward corruption guide day-to-day decision making and ensure that responsible business practices remain at the forefront. Through rigorous operational controls, supplier engagement, and adherence to Group-wide policies, we continue to uphold our commitment to zero deforestation and responsible sourcing.

WORKING TOGETHER FOR A SUSTAINABLE FUTURE

Our progress to date reflects the dedication of our employees, the trust of our stakeholders, and the strength of the partnerships we have built. With SRV2030 as our current roadmap and Regenesis defining our renewed ambition, PT Indah Kiat remains committed to contributing meaningfully to APP Group's sustainability leadership.

We will continue to strengthen our operations, support our communities, and collaborate across sectors to build a future that is resilient, inclusive, and sustainable.

Thank you for your continued trust and support as we move forward together.

Elim Sritaba

Chief Sustainability Officer



BAB/
CH.

02



Tinjauan Tahun 2025

YEAR IN REVIEW



TINJAUAN UTAMA TAHUN 2025

2025 KEY HIGHLIGHTS

B.1 B.2 B.3

KINERJA KEUANGAN/ FINANCIAL PERFORMANCE

3.171,3

Pendapatan
Revenue

(dalam jutaan USD/ (in million USD)

1.021,7

Laba Kotor
Gross Profit

(dalam jutaan USD/ (in million USD)

667,7

Laba Operasional
Operating Profit

(dalam jutaan USD/ (in million USD)

12.347,4

Total Aset
Total Assets

(dalam jutaan USD/ (in million USD)

VOLUME PRODUKSI/ PRODUCTION VOLUME

3.140

Pulp
Pulp

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

1.393

Kertas Budaya
Cultural Paper

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

2.129

Kertas Industri
Industrial Paper

(dalam ribuan ton)/
(in thousand tons)

78

Tisu
Tissue

(dalam ribuan ton)/
(in thousand tons)

VOLUME PENJUALAN/ SALES VOLUME

2.038

Pulp
Pulp

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

1.394

Kertas Budaya
Cultural Paper

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

1.917

Kertas Industri
Industrial Paper

(dalam ribuan ton)/
(in thousand tons)

75

Tisu
Tissue

(dalam ribuan ton)/
(in thousand tons)

PENCAPAIAN KEBERLANJUTAN/ SUSTAINABILITY ACHIEVEMENTS

1,17 tCO_2e/tonne*

Intensitas emisi GRK
GHG emission intensity

*tonne = ton equivalent

100 %

Kayu pulp yang bersumber secara berkelanjutan
Sustainably sourced pulpwood

100 %

Pabrik dengan sertifikasi Chain-of-Custody (CoC)
Mills with Chain-of-Custody (CoC) certifications



Perolehan penghargaan PROPER Hijau
Green PROPER

54 %

Energi dari bahan bakar terbarukan
Energy from renewable fuels

7 jam/ hours

Pelatihan per karyawan
Training per employee

2.096

Kelompok masyarakat dan keterlibatan mitra
Community Groups and Partner Involvements

188.663

Penerima manfaat dari program pemberdayaan komunitas kami
Beneficiaries of our community empowerment programs

10 %

Pengurangan intensitas energi dibandingkan baseline 2018
Energy intensity reduction compare to baseline 2018

5%

Penurunan jumlah limbah padat B3 dibandingkan tahun sebelumnya
Hazardous solid waste generation reduction compared previous year



Penghargaan dan Pengakuan
AWARDS AND ACCOLADES

	Penghargaan/ Award	**Penyelenggara/** Organizer	**Unit Usaha/** Business Unit	**Tanggal/** Date
1	7th Anniversary Indonesia Best CSR Awards 2025	The Iconomics	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.	May 2025
2	TOP GRC AWARDS 2025 #STAR4	Top GRC	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.	September 2025
3	TEMPO-IDN Financials 52	Tempo - IDN Financial	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.	September 2025
4	Fortune Indonesia	Fortune	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.	September 2025
5	Best Public Company Awards	Warta Ekonomi	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.	October 2025
6	Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) - Peringkat Gold	Gubernur Banten	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Serang Mill	April 2025
7	Program Pencegahan dan Penanggulangan HIV/AIDS di Tempat Kerja - Peringkat Gold	Gubernur Banten	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Serang Mill	April 2025
8	Aksi Kolaborasi Program Pengelolaan Sampah dan Penghijauan	Bupati Serang	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Serang Mill	July 2025
9	Penghargaan Mitra Strategis Kerja Sama Media dan Peduli	Kabar Banten	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Serang Mill	October 2025
10	Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) - Peringkat Platinum	Gubernur Banten	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Tangerang Mill	April 2025
11	Program Pencegahan dan Penanggulangan HIV/AIDS di Tempat Kerja – Peringkat Platinum	Gubernur Banten	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Tangerang Mill	April 2025
12	Top CSR Awards	Top Magazine	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Perawang & Tangerang Mill	June 2025



	Penghargaan/ Award	**Penyelenggara/** Organizer	**Unit Usaha/** Business Unit	**Tanggal/** Date
13	BISRA Awards	Bisnis Indonesia	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Perawang & Tangerang Mill	September 2025
14	Penghargaan Bela Negara 2025	Forum Pimred Multimedia Indonesia	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Tangerang Mill	December 2025
15	Proper & Perusahaan Pembina Kampung Iklim	Pemerintah Kota Tangerang Selatan dan Dinas Lingkungan Hidup	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Tangerang Mill	December 2025
16	Penghargaan Anugerah Pendidikan Riau	Dewan Pendidikan Provinsi Riau	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Perawang Mill	May 2025
17	Anugerah Media Siber Indonesia SMSI Provinsi Riau 2025	Serikat Media Siber Indonesia Provinsi Riau	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.- Perawang Mill	October 2025
18	The Best Corporate Transparency and Emission Reduction Awards 2025	Investotrust	APP Group	May 2025



BAB/
CH.

03



Pendekatan Keberlanjutan

SUSTAINABILITY APPROACH



Strategi Keberlanjutan

SUSTAINABILITY STRATEGY

A.1



PETA JALAN KEBERLANJUTAN: VISI 2030

Keberlanjutan menjadi inti dari strategi bisnis dan operasi Perseroan. Kami menerapkan praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkomitmen untuk berkontribusi dalam mengatasi tantangan keberlanjutan global. Dengan mengintegrasikan inovasi berkelanjutan di seluruh siklus hidup produk kami, kami meminimalkan dampak lingkungan sambil terus menawarkan produk dan layanan berkualitas tinggi kepada pelanggan kami.

Peta Jalan Keberlanjutan: **Visi 2030 (SRV 2030)**, yang ditetapkan di tingkat APP Group, membimbing semua anak perusahaan, termasuk Indah Kiat. Kerangka kerja ini menetapkan target dan tujuan yang jelas, membentuk strategi keberlanjutan kami yang komprehensif.

Ini adalah sistem tata kelola yang terstruktur yang memastikan manajemen dan pemantauan kinerja keberlanjutan kami secara konsisten. Pendekatan adaptif terhadap SRV 2030 ini memungkinkan penyesuaian strategis, mengoptimalkan operasi, dan mempertahankan kemajuan jangka panjang.

Pendekatan kami berfokus pada tiga pilar utama yang saling terkait: Produksi, Hutan, dan Sumber Daya Manusia. Setiap pilar memiliki target spesifik untuk mendorong perbaikan berkelanjutan di seluruh proses bisnis, rantai pasokan, dan inisiatif lingkungan kami. SRV 2030 juga menguraikan tindakan konkret yang selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Perserikatan Bangsa- Bangsa dan Perjanjian Paris tentang perubahan iklim.

SUSTAINABILITY ROADMAP VISION 2030

Sustainability forms the core of PT Indah Kiat's business strategy and operations. We implement responsible business practices and are committed to doing our part to address global sustainability challenges. By integrating sustainable innovations throughout our product lifecycle, we minimize our environmental impact while continuing to offer high-quality products and services for our customers.

The Sustainability Roadmap Vision 2030 (SRV 2030), established at the APP Group level, guides all subsidiaries, including Indah Kiat. This framework sets clear targets and goals, shaping our comprehensive sustainability strategy.

It is a structured governance system that ensures consistent management and monitoring of our sustainability performance. This adaptive approach to SRV 2030 allows for strategic adjustments, optimizing operations and maintaining long-term progress.

Our approach focuses on three interconnected key pillars: Production, Forests, and People. Each pillar has specific targets to drive continuous improvement across our business processes, supply chains, and environmental initiatives. SRV 2030 also outlines concrete actions that align with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement on climate change.

KESELARASAN DENGAN TPB PBB

Mendukung TPB adalah komponen kunci dari komitmen keberlanjutan kami. Untuk mencapai tujuan ini, kita harus menjalin kolaborasi di semua sektor masyarakat. Untuk memperkuat kontribusi kami, kami menggunakan alat kompas TPB untuk memetakan kegiatan dan rantai pasokan kami secara sistematis. Pendekatan ini membantu kami menilai dampak langsung operasi kami terhadap TPB dan mengembangkan rencana aksi yang ditargetkan untuk mencapainya.

ALIGNMENT TO UN SDGS

Supporting the SDGs is a key component of our sustainability commitment. To achieve these goals, we must forge collaborations across all sectors of society. To strengthen our contribution, we use the UN SDG Compass tool to systematically map our activities and supply chains. This approach helps us assess the direct impact of our operations on the SDGs and develop targeted action plans to achieve them.

Memahami TPB/ Understanding the SDGs	Sejak tahun 2015, kami telah menyelaraskan kegiatan bisnis kami dengan TPB dan mengintegrasikan nilai-nilai mereka ke dalam tujuan kami. Pada tahun 2019, bekerja sama dengan APP Group, kami memetakan operasi kami ke 17 TPB dan melakukan tinjauan rutin untuk memastikan keselarasan.	Since 2015, we have aligned our business activities with the SDGs and incorporated their values into our goals. In 2019, in collaboration with APP Group, we mapped our operations to the 17 SDGs and conducted regular reviews to ensure alignment.
Menentukan Prioritas Kami/ Determining Our Priorities	Pada tahun 2020, kami mengidentifikasi dan memprioritaskan TPB yang paling relevan dengan strategi bisnis kami. Tim Keberlanjutan melakukan diskusi internal untuk menyelaraskan tujuan bisnis dengan tujuan keberlanjutan, memilih 10 TPB di mana perusahaan kami dapat memberikan dukungan terbaik.	In 2020, we identified and prioritized the SDGs most relevant to our business strategy. The Sustainability Team conducted internal discussions to align business objectives with sustainability goals, selecting 10 SDGs where our company could provide the best support.
Menetapkan Tujuan Kami/ Setting Our Goals	Kami menetapkan tujuan keberlanjutan berdasarkan tujuan bisnis dan prioritas TPB, memastikan keselarasan strategis dan hasil yang terukur.	We establish sustainability goals based on business objectives and SDG priorities, ensuring strategic alignment and measurable outcomes.
Integrasi/ Integration	Setiap target keberlanjutan diberikan indikator kinerja utama (KPI) dalam proses operasional untuk memastikan akuntabilitas dan pelacakan kemajuan.	Each sustainability target is assigned key performance indicators (KPIs) within operational processes to ensure accountability and progress tracking.

PRIORITAS TPB

Perseroan memilih TPB yang paling relevan dengan bisnis dan area dampak kami. TPB ini mencerminkan komitmen kami terhadap produksi yang bertanggung jawab, pengelolaan lingkungan, dan kesejahteraan sosial.

SDG PRIORITIES

Following our assessment approach, we selected the SDGs that are most relevant to our business and impact areas. These SDGs reflect our commitment to responsible production, environmental stewardship, and social well-being.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Perseroan telah secara strategis memetakan SRV2030 ke TPB, memastikan komitmen dan tindakan kami memberikan dampak yang berarti di seluruh prioritas lingkungan, sosial, dan tata kelola.

We have strategically mapped our SRV2030 to the SDGs, ensuring our commitments and actions drive meaningful impact across environmental, social, and governance priorities.

1 **Produksi/** Production — **Pengurangan Jejak Karbon/** Carbon Footprint

Pilar/ Pillar

Mengurangi jejak karbon keseluruhan termasuk produk kami, dan secara aktif mendukung inisiatif bioekonomi sirkular./
Reduce our overall carbon footprint, including those of our products, and actively support circular bio-economy initiatives.

Jejak Karbon/
Carbon Footprint

Tujuan:	**Goals:**
1. Meningkatkan komposisi energi terbarukan dalam bauran energi	1. Increase the share of renewables in the energy mix.
2. Mengurangi konsumsi energi	2. Reduce energy consumption.
3. Mengurangi konsumsi air	3. Reduce water consumption.
4. Tidak ada limbah yang dibuang di tempat pembuangan akhir (TPA)	4. Zero waste to landfill.

Inovasi Produk/
Product Innovation

Tujuan:	**Goals:**
1. Meningkatkan komposisi serat daur ulang	1. Increase the composition of recycled fibre
2. Meningkatkan kemampuan urai secara alami pada produk dan efisiensi sumber daya	2. Increase product bio-degradability and resource efficiency

2 **Hutan/** Forests — **Melestarikan Hutan/** Conserving the Forest

Pilar/ Pillar

Perseroan mendukung pemasok kayu pulp-nya dalam mencapai pengelolaan hutan berkelanjutan skala lanskap, perlindungan, dan restorasi, sesuai dengan APP Group dan konsesi pemasoknya./
The company supports its pulpwood suppliers in achieving landscape- scale sustainable forest management, protection, and restoration, in alignment with APP Group and its supplier concessions.

Sumber Serat Kayu/
Fibre Sourcing

Tujuan:	**Goals:**
1. Sumber hanya dari hutan berkelanjutan bersertifikat	1. Source solely from certified sustainable forests
2. Meningkatkan produktivitas serat	2. Increase fibre productivity

Perlindungan Hutan/
Forest Protection

Tujuan:	**Goals:**
1. Melestarikan area Stok Karbon Tinggi (SKT), dan Nilai Konservasi Tinggi (NKT) serta melanjutkan upaya restorasi	1. Conserve High Carbon Stock (HCS) and High Conservation Value (HCV) areas and continue restoration efforts
2. Melestarikan ekosistem gambut yang kritis	2. Conserve critical peatland ecosystems
3. Melindungi flora dan fauna Indonesia, dengan fokus pada tiga satwa prioritas dan 10 spesies pohon langka	3. Protect Indonesia's flora and fauna, focusing on three priority wildlife and 10 species of rare trees

Manajemen Kebakaran Terintegrasi/
Integrated Fire Management

Tujuan:	**Goals:**
Mempertahankan area yang terkena dampak kebakaran sebesar 2% atau kurang.	Maintaining concession areas impacted by fires at under 2%.

3	**Manusia/** People	**Meningkatkan Kualitas Kehidupan/** Improving Lives

Pilar/ Pillar

Melibatkan dan memberdayakan komunitas dengan mengintegrasikan masukan mereka ke dalam operasi untuk mendorong pertumbuhan jangka panjang, termasuk memberikan pendidikan tentang konversi lahan mekanis untuk pertanian./
Engage and empower communities by integrating their input into our operations to promote long-term growth, including providing education on mechanical land conversion for agriculture.

Penghidupan yang Berkelanjutan/ Sustainable Livelihood	**Tujuan:** 1. Mendorong praktik pertanian berkelanjutan untuk mengurangi konversi lahan dengan cara menggunakan api oleh masyarakat setempat 2. Meningkatkan kesejahteraan komunitas lokal dengan membangun kapasitas dan meningkatkan akses ke pasar 3. Menghormati hak-hak masyarakat lokal dan masyarakat adat melalui keterlibatan multi-pemangku kepentingan	**Goals:** 1. Promote sustainable agricultural practices to reduce slash-and-burn land conversion 2. Improve the welfare of local communities by building capacity and enhancing access to markets 3. Respect the rights of local communities and Indigenous people through multi-stakeholder engagements
Etika dan Perilaku Bisnis/ Business Ethics and Conduct	**Tujuan:** 1. Menerapkan praktik terbaik untuk pelaporan kecurangan dan manajemen whistleblowing. 2. Menerapkan praktik terbaik untuk memastikan kepatuhan terhadap Kode Etik.	**Goals:** 1. Implement best practices for fraud reporting and whistleblowing management 2. Implementing the best practices for ensuring adherence to our Code of Conduct.
Manajemen Tenaga Kerja/ Workforce Management	**Tujuan:** 1. Meningkatkan jumlah wanita pada posisi manajemen 2. Memperkuat ketahanan organisasi.	**Goals:** 1. Increase the number of women in management positions 2. Strengthen organizational agility

Untuk mengukur efektivitas strategi keberlanjutan kami, kami melakukan penilaian rutin untuk mengidentifikasi area yang perlu ditingkatkan dan menerapkan perbaikan yang diperlukan. Dewan Direksi mengawasi inisiatif keberlanjutan, mengadakan pertemuan bulanan dengan manajemen untuk meninjau kinerja, arah strategis, dan tujuan utama.

To measure the effectiveness of our sustainability strategy, we conduct regular assessments to identify areas for improvement and implement necessary enhancements. The Board of Directors oversees the sustainability initiatives, holding monthly meetings with management to review the performance, strategic direction, and key objectives.

MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN [F.1]

Budaya keberlanjutan di Perseroan selaras dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan keadilan. Karyawan baru diperkenalkan dengan budaya ini melalui program orientasi untuk memastikan tujuan mereka selaras dengan nilai-nilai perusahaan kami.

Tantangan utama adalah meningkatkan kesadaran karyawan akan pentingnya keberlanjutan. Untuk mengatasi hal ini, Tim Keberlanjutan secara aktif mengkomunikasikan pentingnya dan mengintegrasikan tujuan keberlanjutan ke dalam KPI Perusahaan. Proses pengenalan di tempat kerja secara rutin dievaluasi dan diperkuat untuk memastikan efektivitasnya di semua tingkatan.

Selama dekade berikutnya, kami akan terus memperluas upaya keberlanjutan kami dengan menekankan inovasi dan peningkatan kinerja yang berkelanjutan. Kami akan memastikan komitmen kami terhadap strategi keberlanjutan dengan menyalurkan dana yang cukup untuk inisiatif yang berdampak. Ini adalah janji kami dalam mendukung pembangunan berkelanjutan untuk generasi mendatang.

SUSTAINABILITY CULTURE DEVELOPMENT [F.1]

The sustainability culture at Indah Kiat is aligned with the Good Corporate Governance (GCG) principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. Newly-hired employees are introduced to the culture through orientation programs to ensure that their goals align with our corporate values.

A primary challenge is fostering employee awareness of sustainability's significance. To address this, the Sustainability Team actively communicates its importance and integrates sustainability objectives into the Company's KPIs. The workplace immersion process is regularly evaluated and strengthened to ensure their effectiveness across all levels.

Over the next decade, we will continue to expand our sustainability efforts by emphasizing innovation and continuous performance improvements. We will ensure our commitment to the sustainability strategy by channelling sufficient funds for impactful initiatives. This is our promise in support of sustainable development for future generations.



PERBANDINGAN TARGET DAN PENCAPAIAN KEBERLANJUTAN SRV 2030

Perseroan menetapkan keberlanjutan sebagai inti strategi bisnis dan operasional yang berfokus pada tanggung jawab lingkungan dan efisiensi operasional.

THE COMPARISON OF SUSTAINABILITY TARGETS AND ACHIEVEMENTS SRV 2030

The Company has established sustainability as the core of its business and operational strategy, with a strong focus on environmental responsibility and operational efficiency.

Pilar/ Pillar	Penjelasan Target/ Target Description	2025	
		Target tahun 2030/ Target in 2030	Pencapaian/ Progress
Produksi/ Production	30% penuruanan intensitas karbon dari baseline tahun 2018 / 30% reduction in carbon intensity based on the 2018 baseline	0,89	**1,17 atau 8%** 1.17 or 8%
	Penggunaan energi terbarukan minimal 50% dari total energi yang digunakan. The use of renewable energy minimum 50% from total energy used	50%	**54%**
	Pengurangan intensitas energi sebesar 25% dari baseline tahun 2018/ 25% reduction in energy intensity from the 2018 baseline in 2030	22,94 GJ/ton	**27,60 GJ/ton atau 10%** 27.60 GJ/ton or 10%
	Pengurangan intensitas air sebesar 30% dari baseline tahun 2018/ 30% reduction in water intensity from 2018 baseline in 2030	24,2 m^3/ton	**32,11 m^3/ton atau 7%** 32.11 m^3/ton or 7%
	Komposisi serat daur ulang minimal 30% Minimum 30% recycled fibre composition	30%	**52%**
Hutan/ Forest	Seluruh bahan baku serat diperoleh dari pemasok kayu pulp yang telah tersertifikasi melalui skema sertifikasi wajib, serta telah selaras dengan program kesiapan sertifikasi sukarela – khususnya sertifikasi IFCC-PEFC All fiber materials are sourced from pulpwood suppliers certified under mandatory schemes and aligned with voluntary certification readiness programs – specifically IFCC-PEFC certification	100%	**100%**
Sumber Daya Manusia/ People	Meningkatkan hingga 30% kemitraan dengan kelompok masyarakat dan pemangku kepentingan utama lainnya dalam operasi perseroan Increase 30% partnerships with community groups and other key stakeholders in APP operations with baseline 2020	1.155	**2.096 atau 81%** 2,096 or 81%
	15% perempuan menduduki posisi manajemen senior 15% women in senior management position	15%	**18%**
	Menurunkan tingkat frekuensi cedera yang menyebabkan kehilangan waktu kerja (LTIFR) hingga di bawah 1 Reduce lost time injury frequency rate (LTIFR) to below 1	<1	**0,7** 0.7

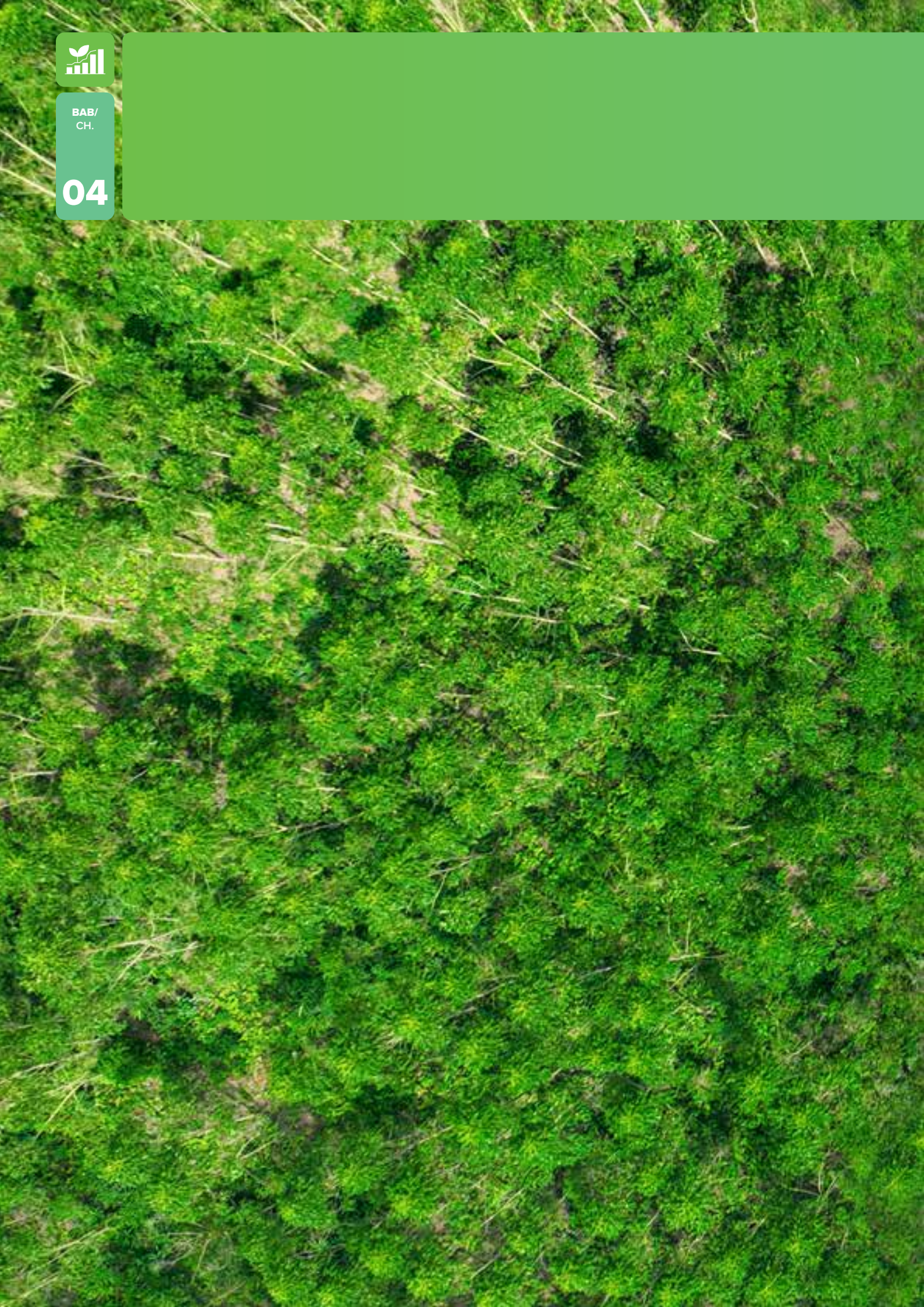
Komitmen Regenesis/ Regenesis Commitment

Komitmen Regenesis APP Group, yang diluncurkan pada September 2025, merupakan fondasi strategis yang menopang dan mengarahkan seluruh inisiatif keberlanjutan dan transformasi bisnis APP Group. Regenesis memperkuat pendekatan perusahaan dalam mendorong pemulihan lanskap dan inovasi berbasis alam, percepatan dekarbonisasi dan penerapan ekonomi sirkular, serta pemberdayaan masyarakat dan penguatan kemitraan berkelanjutan. Regenesis menjadi fondasi strategis bagi seluruh anak perusahaan termasuk Indah Kiat dalam memperkuat kinerja lingkungan, sosial dan tata kelola. Komitmen ini dijalankan secara terintegrasi dengan Forest Positive Policy (FPP) sebagai penguatan dan kemajuan dari Forest Conservation Policy (FCP) yang telah diterapkan sejak 2013 untuk memastikan penerapan prinsip no deforestation, perlindungan ekosistem bernilai konservasi tinggi, serta pertumbuhan usaha yang bertanggung jawab dan selaras dengan peningkatan kesejahteraan sosial.

The APP Group Regenesis Commitment, launched in September 2025, serves as the strategic foundation that underpins and guides all sustainability initiatives and business transformation efforts across the APP Group. Regenesis strengthens the Company's approach to advancing landscape restoration and nature-based innovation, accelerating decarbonization and the adoption of circular economy practices, as well as community empowerment and the development of long-term, sustainable partnerships. Regenesis provides a unifying strategic framework for all subsidiaries, including Indah Kiat, in enhancing environmental, social, and governance (ESG) performance. This commitment is implemented in an integrated manner alongside the Forest Positive Policy (FPP), which represents an evolution and strengthening of the Forest Conservation Policy (FCP) that has been in place since 2013, to ensure the consistent application of no-deforestation principles, the protection of high conservation value ecosystems, and responsible business growth that aligns with the improvement of social well-being.

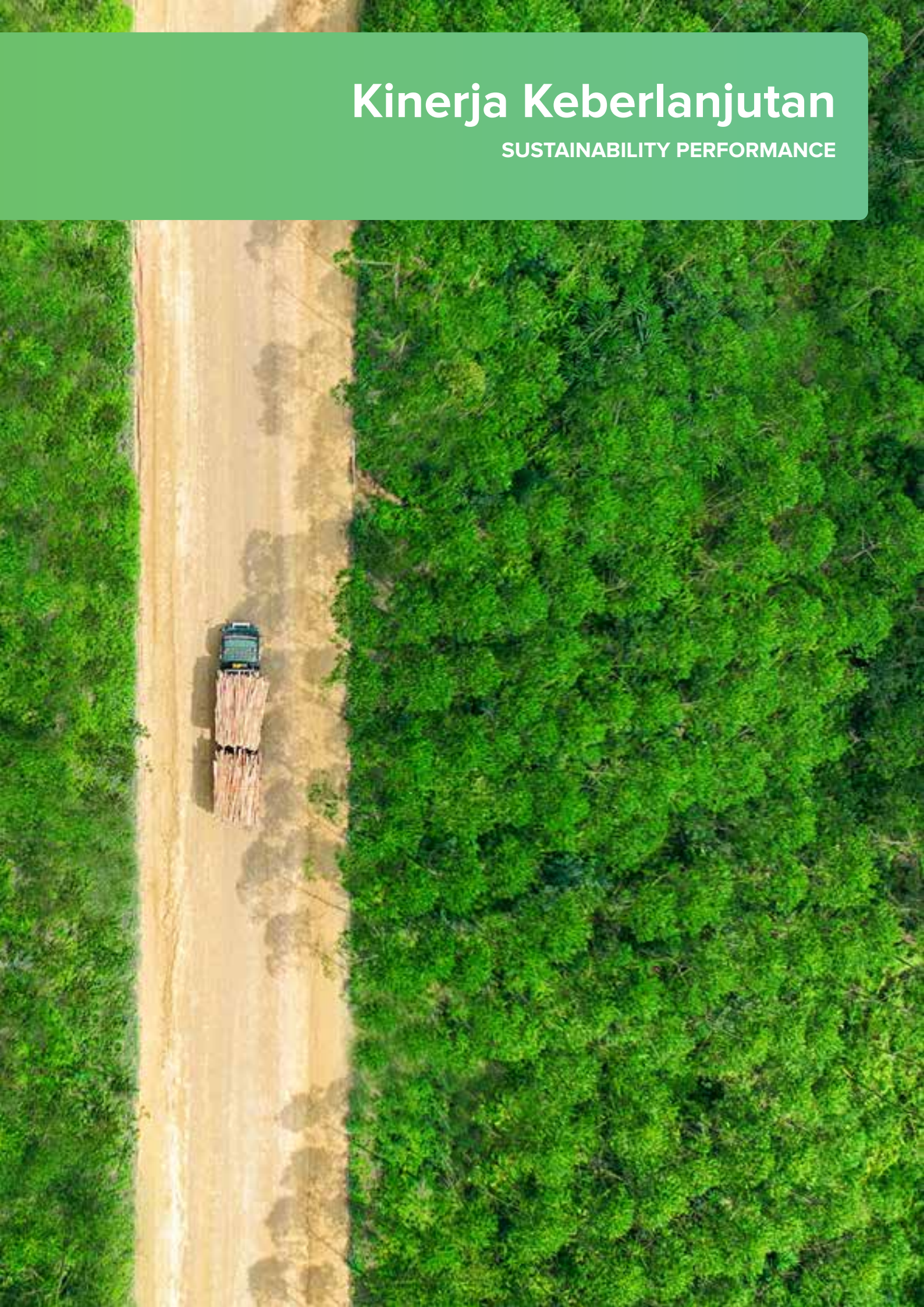
BAB/
CH.

04



Kinerja Keberlanjutan

SUSTAINABILITY PERFORMANCE



Kinerja Ekonomi

ECONOMIC PERFORMANCE

F.2 F.3

Dalam lanskap ekonomi global yang terus berubah, tuntutan terhadap praktik bisnis yang lebih berkelanjutan semakin menguat. Perubahan ini tidak hanya mendorong perusahaan untuk beradaptasi, tetapi juga membuka peluang bagi inovasi dan transformasi. Bagi Indah Kiat, masa depan keberlanjutan berarti menghadirkan produk yang semakin kompetitif, efisien, dan bertanggung jawab bagi lingkungan. Di tengah persaingan yang dipengaruhi oleh faktor branding, kualitas, distribusi, harga, dan keberlanjutan, pasar kertas dan kemasan menuntut perusahaan untuk terus berinovasi. Karena itu, kami memperkuat seluruh lini operasi—mulai dari efisiensi proses hingga pengembangan produk bernilai tambah yang ramah lingkungan—agar dapat mempertahankan posisi kuat di pasar domestik maupun internasional.

Pada 2025, perekonomian Indonesia mencatatkan momentum positif yang memberikan landasan kokoh bagi pertumbuhan berkelanjutan. Pertumbuhan ekonomi mencapai 5,11%, ditopang oleh permintaan domestik yang solid, investasi yang meningkat, belanja pemerintah yang optimal, serta ekspor yang stabil. Kinerja ini menunjukkan bahwa daya beli masyarakat tetap terjaga, sejalan dengan meningkatnya mobilitas dan inflasi yang terkendali. Pertumbuhan pada sektor bernilai tambah tinggi dan aktivitas yang mendukung mobilitas masyarakat turut memperkuat capaian nasional. Konsumsi rumah tangga, yang menjadi tulang punggung ekonomi, terus menunjukkan tren positif melalui peningkatan penjualan ritel dan transaksi digital. Dengan konsistensi pertumbuhan di atas 5 persen dalam tiga tahun terakhir, pemerintah optimis bahwa ekonomi pada 2026 dapat tumbuh hingga 5,4 persen.

Dalam konteks tersebut, industri pulp dan kertas nasional turut bergerak maju. Hingga kuartal ketiga 2025, kinerja ekspor mencatat pertumbuhan yang signifikan. Sepanjang Januari hingga Juli 2025, ekspor pulp meningkat 13,1% menjadi 3,8 juta ton, dan ekspor kertas tumbuh 15% menjadi 3,4 juta ton. Capaian ini membuktikan bahwa daya saing produk Indonesia tetap kuat, meskipun industri menghadapi tuntutan regulasi lingkungan yang semakin ketat serta dinamika pasar global.

In an ever-evolving global economic landscape, expectations for more sustainable business practices continue to intensify. This shift not only compels companies to adapt but also creates opportunities for innovation and transformation. For Indah Kiat, the future of sustainability means delivering products that are increasingly competitive, efficient, and environmentally responsible. Amid competition shaped by branding, quality, distribution, pricing, and sustainability considerations, the paper and packaging market demands continuous innovation. Accordingly, we are strengthening our entire operational value chain—from process efficiency improvements to the development of environmentally friendly, value-added products—to maintain a strong position in both domestic and international markets.

In 2025, Indonesia's economy recorded positive momentum, providing a solid foundation for sustainable growth. Economic growth reached 5.11%, supported by robust domestic demand, rising investment, optimized government spending, and stable exports. This performance reflects resilient purchasing power, aligned with increased mobility and well-controlled inflation. Growth in high value-added sectors and mobility-supporting activities further reinforced national performance. Household consumption, which remains the backbone of the economy, continued to show positive trends, driven by higher retail sales and growing digital transactions. With consistent growth above 5 percent over the past three years, the government remains optimistic that economic growth could reach 5.4% in 2026.

Within this context, Indonesia's pulp and paper industry has also continued to move forward. Up to the third quarter of 2025, export performance recorded significant growth. From January to July 2025, pulp exports increased by 13.1% to 3.8 million tons, while paper exports rose by 15% to 3.4 million tons. These achievements demonstrate the continued competitiveness of Indonesian products, despite increasingly stringent environmental regulations and the complexities of the global market.

[1] *Siaran Pers: Ekonomi Indonesia 2025 Kuat, Didorong Tingginya Investasi dan Ekspor serta Akselerasi Belanja Pemerintah*
[2] *Ekspor Pulp dan Kertas RI Tembus 7,2 Juta Ton hingga Juli 2025*

Di dalam negeri, tingkat konsumsi kertas per kapita masih berada pada 32 kilogram per tahun—lebih rendah dibandingkan negara maju yang dapat melampaui 100 kilogram. Namun, rendahnya konsumsi ini justru membuka ruang pertumbuhan yang besar, terutama seiring meningkatnya permintaan terhadap produk berbasis kertas sebagai alternatif yang lebih ramah lingkungan dibandingkan plastik sekali pakai. Pergeseran preferensi konsumen menuju solusi yang lebih berkelanjutan menjadi peluang penting bagi industri untuk bertransformasi.

Meskipun demikian, tantangan tidak dapat dihindari. Masuknya produk impor berharga murah, termasuk yang diduga terkait praktik dumping, menekan harga jual dalam negeri dan mengurangi margin keuntungan. Beberapa produsen bahkan harus menyesuaikan kapasitas produksi. Selain itu, kebutuhan akan bahan baku kertas daur ulang (KDU) belum sepenuhnya dapat dipenuhi oleh pemasok lokal, sehingga ketergantungan pada impor masih diperlukan untuk menjaga stabilitas pasokan.

Untuk menjaga keberlanjutan industri secara menyeluruh, pelaku usaha telah mengajukan investigasi anti-dumping kepada Komite Anti Dumping Indonesia (KADI) untuk berbagai produk, termasuk kertas dupleks. Di saat yang sama, konsistensi dukungan pemerintah menjadi faktor penting, terutama melalui kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN), penyesuaian tarif impor, dan penguatan standar mutu produk yang masuk ke pasar domestik.

Pemerintah juga terus mendorong peningkatan keberlanjutan melalui sejumlah langkah strategis: memperbaiki tata kelola bahan baku KDU, memperluas akses ekspor melalui kerja sama internasional, serta mendorong implementasi industri hijau. Regulasi terkait impor limbah non B3 sebagai bahan baku, serta program pelatihan Life Cycle Assessment (LCA) dan Product Category Rules (PCR), menjadi bagian dari upaya meningkatkan transparansi dan standar keberlanjutan produk di dalam negeri.

Sebagai wujud komitmen jangka panjang terhadap keberlanjutan, pemerintah bersama asosiasi industri kini tengah menyusun roadmap dekarbonisasi untuk mencapai Net Zero Emission (NZE) sektor industri pada 2050. Peta jalan ini mencakup langkah-langkah mitigasi pada proses produksi dan manajemen rantai pasok—sebuah upaya ambisius yang akan menentukan arah industri pulp dan kertas di masa depan.

Domestically, per capita paper consumption remains at approximately 32 kilograms per year, significantly lower than in developed countries where consumption can exceed 100 kilograms. However, this relatively low level of consumption represents substantial growth potential, particularly as demand increases for paper-based products as more environmentally friendly alternatives to single-use plastics. This shift in consumer preferences toward more sustainable solutions presents an important opportunity for industry transformation.

Nevertheless, challenges are unavoidable. The influx of low-priced imported products—some suspected of being associated with dumping practices—has exerted downward pressure on domestic selling prices and compressed profit margins, forcing some producers to adjust production capacity. In addition, the domestic supply of recycled paper raw materials has yet to fully meet industry needs, making continued reliance on imports necessary to ensure supply stability.

To safeguard the long-term sustainability of the industry, business actors have submitted anti-dumping investigation requests to the Indonesian Anti-Dumping Committee (KADI) for various products, including duplex paper. At the same time, consistent government support remains critical, particularly through policies related to local content requirements (TKDN), adjustments to import tariffs, and the strengthening of quality standards for products entering the domestic market.

The government also continues to promote sustainability through a number of strategic initiatives, including improving governance of recycled paper raw materials, expanding export access through international cooperation, and encouraging the adoption of green industry practices. Regulations governing the import of non-hazardous waste as raw materials, along with training programs on Life Cycle Assessment (LCA) and Product Category Rules (PCR), form part of broader efforts to enhance transparency and sustainability standards for domestic products.

As a long-term commitment to sustainability, the government—together with industry associations—is currently developing a decarbonization roadmap to achieve Net Zero Emissions (NZE) in the industrial sector by 2050. This roadmap outlines mitigation measures across production processes and supply chain management—an ambitious initiative that will shape the future direction of Indonesia's pulp and paper industry.

Di tengah berbagai tantangan yang dihadapi sepanjang tahun 2025, Perseroan yang mengandalkan sebagian besar penjualan produknya di pasar internasional juga terpengaruh. Penjualan Perseroan pada tahun 2025 dibawah target yang telah ditetapkan Perseroan yaitu peningkatan antara 5% sampai dengan 10% dibandingkan pencapaian tahun 2024. Hal ini di karenakan turunnya harga jual dan volume penjualan produk – produk Perseroan.

Amidst various challenges faced throughout 2025, the Company, which relies heavily on international market sales, was also affected. The Company's sales revenue in 2025 were below its targets, which aimed for an increase of between 5% and 10% compared to the achievements in 2023. This was due to the decline in selling prices and sales volume of the Company's products.

dalam jutaan USD)/ (in millions USD)	**Target**/ Target	**Pencapaian**/ Realization
Pendapatan/ Revenue	3.355,5 s/d 3.515,3	**3.171,3**
Laba/Rugi / Profit/Loss	445,5 s/d 466,7	**453,3**

Pada tahun 2026 Perseroan menargetkan untuk meningkatkan penjualan bersih konsolidasi antara 15% sampai dengan 20% dan meningkatkan laba bersih konsolidasi antara 10% sampai dengan 15% dibandingkan dengan pencapaian selama tahun 2025.

In 2026, the Company targets to increase the Company's consolidated net sales by between 15% and 20% and increase the Company's consolidated net profit by between 10% and 15% compared to the achievements in 2025.

DAMPAK EKONOMI [F.2, F.3]

ECONOMIC IMPACT [F.2, F.3]

Performa Bisnis, Lingkungan dan Sosial/ Business, Environment and Social Performance

dalam jutaan USD)/ (in millions USD)	**2025**	**2024**	**2023**
Pendapatan Revenue	**3.171,3**	3.195,7	3.479,0
Biaya Operasional Operation Cost	**2.341,5**	2.465,5	2.541,0
Gaji dan Tunjangan Karyawan Employee wages and benefit	**151,0**	135,4	139,7
Pembayaran ke Pemerintah Payment to government	**7,2**	4,3	4,1
Investasi/ Donasi kepada Komunitas Community investment/donation	**1.889,0**	2,6	2,0
Laba Ditahan Retained Earnings	**4.634,3**	4.197,8	3.790,4
Laba/ Rugi Profit/ Loss	**453,3**	424,3	411,4

Volume Produksi/ Production Volume

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

	2025	2024	2023
Bubur Kertas/ Pulp	3.140	3.071	3.074
Kertas Budaya/ Cultural Paper	1.393	1.430	1.387
Kertas Industri/ Industrial Paper	2.129	2.035	2.013
Tisu/ Tissue	78	75	74
Total/ Total	6.740	6.611	6.548

Volume Penjualan/ Sales Volume

(dalam ribuan ton)/ (in thousand tons)

	2025	2024	2023
Bubur Kertas/ Pulp	2.038	1.886	2.015
Kertas Budaya/ Cultural Paper	1.394	1.366	1.406
Kertas Industri/ Industrial Paper	1.917	1.735	1.807
Tisu/ Tissue	75	72	75

Laporan Posisi Keuangan/ Financial Statement [F.2]

Aset/ Assets

(dalam jutaan dolar Amerika Serikat)/ (in million US Dollars)

	Aset Lancar/ Current Assets	Aset Tidak Lancar/ Non-Current Assets	Total/ Total
2025	6.133,6	6.213,8	12.347,4
2024	6.240,1	5.536,9	11.777,0
2023	5.623,8	4.501,3	10.125,1

Liabilitas/ Liabilty

(dalam jutaan dolar Amerika Serikat)/ (in million US Dollars)

	Liabilitas Jangka Pendek/ Current Liabilities	Liabilitas Jangka Panjang/ Non-Current Liabilities	Total/ Total
2025	2.272,0	3.231,6	5.503,6
2024	2.321,5	3.047,3	5.368,8
2023	2.122,5	2.002,5	4.125,0

Ekuitas/ Equity

(dalam jutaan dolar Amerika Serikat)/ (in million US Dollars)

	Total/ Total
2025	6.843,8
2024	6.408,2
2023	6.000,1

Realisasi Proyek Yang Sejalan Keuangan Berkelanjutan/ Projects Aligned with Sustainable Finance [F.3]

(dalam dolar Amerika Serikat)/ (in US Dollars)

	Kegiatan Amal/ Charity	Infrastruktur/ Infrastructure	Peningkatan Kapasitas/ Capacity Building	Pengembangan Masyarakat/ Community Development
2025	165.000,0	135.000,0	665.000,0	24.000,0
2024	114.000,0	35.000,0	380.000,0	31.000,0
2023	301.000,0	13.000,0	38.000,0	741.000,0

BIAYA LINGKUNGAN HIDUP [F.4] ENVIRONMENTAL EXPENDITURE [F.4]

(dalam ribuan dolar Amerika Serikat)/ (in thousand US Dollars)

	Pengelolaan Limbah dan Efluen/ Waste and Effluent Treatment Cost	Biaya Manajemen dan Pengendalian Lingkungan/ Prevention and Environmental Management Cost
2025	11.403	310
2024	12.201	254
2023	12.517	395

RANTAI PASOK YANG BERTANGGUNG JAWAB

KOMITMEN TERHADAP PRODUK BERKUALITAS TINGGI YANG RAMAH LINGKUNGAN

Perseroan memproduksi produk kertas berkualitas tinggi yang memenuhi standar ketat keselamatan, kesehatan, lingkungan, dan sosial untuk pasar domestik dan internasional, termasuk Amerika Serikat, Eropa, Jepang, dan wilayah Asia lainnya.

Sejak 2013, Indah Kiat Serang (IKS) telah memperoleh sertifikasi halal dari Majelis Ulama Indonesia (MUI) untuk produk kertasnya. Kertas kemasan makanan perusahaan telah lulus uji keselamatan ketat yang dilakukan oleh Badan Pengawas Obat dan Makanan Amerika Serikat (FDA). Selain itu, produk kardus IKS telah mematuhi standar keselamatan bahan kontak makanan (FCM), BfR XXXVI, sejak 2003. Ini memastikan bahwa produk kemasan bebas dari logam berbahaya, bahan kimia, kontaminasi mikroba, dan mencegah migrasi bahan ke makanan. Produk lainnya juga telah lulus uji Pembatasan Zat Berbahaya (RoHS), Zat yang Sangat Berbahaya (SVHC) (UE), dan Koalisi Gubernur Timur Laut (CONEG) (AS).

Indah Kiat Tangerang (IKT) memproduksi Sinartech, Produk Kertas Al-Quran (QPP) berkualitas tinggi yang dirancang untuk bertahan hingga 100 tahun. Pada tahun 2008, produk ini menjadi kertas Al-Quran bersertifikat halal pertama di Indonesia, setelah melalui proses audit yang komprehensif yang mencakup produksi, penyimpanan, dan distribusi. Selain itu, produk Mirage dan Sinar Dunia menerima sertifikasi dari Bureau of Indian Standards (BIS) pada tahun 2022, memastikan kualitas, stabilitas, dan keandalan produk untuk pasar India.

RESPONSIBLE SUPPLY CHAIN

COMMITMENT TO ENVIRONMENTALLY FRIENDLY HIGH- QUALITY PRODUCTS

We produce high-quality paper products that meet stringent safety, health, environmental, and social standards for both domestic and international markets, including the United States, Europe, Japan, and other Asian regions.

Since 2013, Indah Kiat Serang (IKS) has secured halal certification from the Indonesian Ulema Council (MUI) for its paper products. The company's food packaging papers have passed rigorous safety tests conducted by the United States Food and Drug Administration (FDA). Additionally, IKS cardboard products have complied with the food contact materials (FCM) safety standard, BfR XXXVI, since 2003. This ensures that packaging products are free from harmful metals, chemicals, microbial contamination, and prevent material migration to food. Other products have also passed tests for the Restriction of Hazardous Substances (RoHS), Substances of Very High Concern (SVHC) (EU), and the Coalition of Northeastern Governors (CONEG) (USA).

Indah Kiat Tangerang (IKT) produces Sinartech, a high- quality Quran Paper Product (QPP) designed to last up to 100 years. In 2008, it became Indonesia's first halal- certified Quran paper, following a comprehensive audit process covering production, storage, and distribution. Furthermore, Mirage and Sinar Dunia products received Bureau of Indian Standards (BIS) certification in 2022, ensuring product quality, stability, and reliability for the Indian market.

Produk Indah Kiat Perawang (IKP) juga telah lulus uji ISO 9706 untuk daya tahan dalam penyimpanan arsip, didukung oleh proses produksi kertas alkali. IKP telah memegang sertifikasi halal MUI sejak 2017, mengonfirmasi kepatuhan dengan prinsip-prinsip syariah Islam. Produk IKP juga telah lulus uji RoHS, FDA, dan SVHC, memastikan keselamatan dan ketiadaan zat berbahaya. Sertifikasi lainnya termasuk SNI 8126:2014 untuk Kertas Cetak Tanpa Lapisan, SNI 6691:2015 untuk Kertas Serbaguna, Skema Pelabelan Hijau Singapura (SGLS) sejak 2016, MyHijau (Malaysia) sejak 2022, Sertifikat Ramah Lingkungan Ecolabel Indonesia untuk produk IK Natural, E-Paper, Mirage, dan Sinar Dunia sejak 2007, BIS-Bureau of Indian Standard (BIS) pada tahun 2022.

KERTAS KARTON BIODEGRADABLE

Indah Kiat Serang (IKS) mempunyai produk kertas karbon biodegradable. Produk ini bebas dari lapisan plastik dan bahan kimia berbahaya, produk kertas karton biodegradable APP seperti Foopak Bio Natura dan Foopak Bio Container menawarkan alternatif yang aman dan berkelanjutan untuk kebutuhan layanan makanan, termasuk gelas, wadah, dan kemasan berbahan dasar kertas. Produk - produk ini memenuhi standar internasional terkait keamanan pangan dan keberlanjutan, menjadikannya pilihan ideal bagi bisnis yang mencari solusi kemasan yang bertanggung jawab terhadap lingkungan.

PEMASARAN DAN PELABELAN

Keberlanjutan lingkungan adalah fokus utama bagi Indah Kiat. Pada tahun 2022, IKT menerima sertifikat Standar Industri Hijau untuk produk kertas budaya, diikuti oleh IKP pada tahun 2023 untuk pulp dan kertas budaya. Sertifikasi ini diperoleh melalui penilaian independen dan kompeten. Indah Kiat juga memegang sertifikasi ISO 9001:2015 untuk Sistem Manajemen Mutu (QMS), memastikan proses yang konsisten dan terukur untuk memenuhi kebutuhan pelanggan. Komitmen kami terhadap tanggung jawab lingkungan mencakup produksi produk yang dapat terurai secara hayati, meminimalkan dampak lingkungan, dan mendukung praktik berkelanjutan. Pada tahun 2025, tidak ada produk perusahaan yang ditarik kembali karena masalah lingkungan.

Indah Kiat Perawang's (IKP) products have also passed the ISO 9706 test for durability in archival storage, supported by an alkaline paper production process. IKP has held MUI halal certification since 2017, confirming compliance with Islamic sharia principles. IKP products have also passed RoHS, FDA, and SVHC tests, ensuring safety and the absence of hazardous substances. Other certifications include SNI 8126:2014 for Uncoated Printing Paper, SNI 6691:2015 for Multipurpose Paper, Singapore Green Labeling Scheme (SGLS) since 2016, MyHijau (Malaysia) since 2022, Ecolabel Indonesia Eco-Friendly Certificate for IK Natural, E-Paper, Mirage, and Sinar Dunia products since 2007, BIS-Bureau of Indian Standard (BIS) in 2022.

BIODEGRADABLE PAPERBOARD

Indah Kiat Serang (IKS) has a biogradable paperboard products. The products are free from plastic coatings and harmful chemicals, APP's biodegradable paperboard products, Foopak Bio Natura and Foopak Bio Container, provide a safe and sustainable alternative for food service applications, including cups, containers, and paperboard packaging. These products comply with international food safety and sustainability standards, making them an ideal choice for businesses seeking environmentally responsible packaging solutions.

MARKETING AND LABELLING

Environmental sustainability is a core focus for Indah Kiat. In 2022, IKT received the Green Industry Standard certificate for cultural paper products, followed by IKP in 2023 for pulp and cultural paper. These certifications were obtained through independent and competent assessments. Indah Kiat also holds ISO 9001:2015 certification for Quality Management Systems (QMS), ensuring consistent and measurable processes to meet customer needs. Our commitment to environmental responsibility encompasses producing biodegradable products, minimizing environmental impacts, and supporting sustainable practices. In 2025, no products were recalled due to environmental concerns.

PRODUK KARBON NETRAL

Sebagai bagian dari kinerja lingkungan serta komitmen terhadap Produk Berkelanjutan dan Ekonomi Biosirkular, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. mengembangkan produk Kertas Fotokopi karbon netral guna mendukung mitigasi perubahan iklim dan penerapan tanggung jawab pengelolaan produk yang bertanggung jawab. Produk-produk terpilih telah melalui penilaian emisi gas rumah kaca (GRK) pada tingkat produk dengan menggunakan pendekatan siklus hidup (life cycle approach) untuk mengidentifikasi dan mengelola dampak karbon pada tahapan utama dalam rantai nilai. Sisa emisi yang secara teknis atau ekonomis tidak dapat dihindari dikompensasi melalui pembelian kredit offset karbon yang telah diverifikasi dan diakreditasi berdasarkan standar internasional yang diakui, sehingga memungkinkan sertifikasi produk netral karbon secara independen. Inisiatif ini melengkapi penerapan praktik ekonomi sirkular Perusahaan secara lebih luas, termasuk peningkatan penggunaan serat daur ulang, peningkatan efisiensi material, serta pengurangan jejak lingkungan, sekaligus selaras dengan komitmen SRV2030 dan Regenesis Perusahaan serta merespons meningkatnya permintaan pasar terhadap solusi produk rendah karbon yang kredibel.

CARBON NEUTRAL PRODUCT

As part of its Environmental Performance and commitment to Sustainable Product and Biocircular Economy, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. develops carbon-neutral Photocopy Paper products to support climate change mitigation and responsible product stewardship. Selected products have undergone product-level greenhouse gas assessments using a life-cycle approach to identify and manage carbon impacts across key stages of the value chain. Residual emissions that cannot be technically or economically avoided are offset through the purchase of verified carbon offset credits accredited under recognized international standards, enabling independent carbon-neutral product certification. This initiative complements the Company's broader circular economy practices, including increased use of recycled fibre, material efficiency improvements, and reduced environmental footprint, while aligning with the Company's SRV2030 and Regenesis commitments and responding to growing market demand for credible low-carbon product solutions.

Kinerja Lingkungan

ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

B.2 F.5 F.6 F.7 F.8 F.9 F.10 F.11 F.12 F.13 F.14
F.15 F.17 F.18 F.19 F.20 F.21 F.22 F.23 F.24 F.25

PRODUK BERKELANJUTAN DAN BIOEKONOMI SIRKULAR

Indah Kiat beroperasi dengan kepatuhan ketat terhadap undang-undang dan peraturan nasional, yang diintegrasikan ke dalam kebijakan perusahaan dan prosedur operasionalnya. Prosedur ini terus dipantau untuk memastikan kepatuhan dan praktik berkelanjutan.

Dalam proses produksinya, perusahaan memanfaatkan berbagai sumber daya alam, termasuk pulp, bahan bakar, bahan kimia, dan air. Untuk memastikan keberlanjutan jangka panjang, kami berkomitmen untuk mengelola sumber daya ini secara optimal dan bertanggung jawab dengan mengidentifikasi dan mengurangi potensi dampak lingkungan. Pengelolaan lingkungan sesuai dengan peraturan, standar, dan prinsip ekonomi sirkular yang berlaku, didukung oleh sertifikasi seperti ISO 14001:2015 (Sistem Manajemen Lingkungan) dan ISO 50001:2018 (Sistem Manajemen Energi). Perusahaan juga berpartisipasi dalam program penilaian kinerja perusahaan Kementerian Lingkungan Hidup (PROPER) mencapai peringkat Biru (Patuh) untuk pabrik Perawang dan Serang serta peringkat Hijau (Melebihi Kepatuhan) untuk pabrik Tangerang.

PROPER Hijau adalah peringkat kinerja lingkungan yang diberikan oleh Kementerian Lingkungan Hidup (KLH) kepada perusahaan yang telah melakukan pengelolaan lingkungan lebih dari yang dipersyaratkan (beyond compliance). Ini menandakan perusahaan tidak hanya taat aturan, tetapi juga proaktif dalam efisiensi energi, penurunan emisi, dan pemberdayaan Masyarakat.

Tahun ini kembali Perusahaan diberikan kesempatan untuk membuktikan bahwan program-program lingkungan yang telah kami jalankan selama ini telah sesuai dengan perinsip dari PROPER Hijau yakni mengutamanan Inovasi, efisiensi, program pemberdayaan Masyarakat yang efektif dan berkelanjutan serta telah inline dengan visi kami yang tertuang dalam Sustainabilty Roadmap Vision (SRV) 2030.

SUSTAINABLE PRODUCT AND BIO-CIRCULAR ECONOMY

Indah Kiat operates in strict compliance with national laws and regulations, which are integrated into its corporate policies and operational procedures. These procedures are continuously monitored to ensure adherence and sustainable practices.

In its production processes, the company utilises various natural resources, including pulp, fuel, chemicals, and water. To ensure long-term sustainability, we are committed to managing these resources optimally and responsibly by identifying and mitigating potential environmental impacts. Environmental management aligns with applicable regulations, standards, and circular economy principles, supported by certifications such as ISO 14001:2015 (Environmental Management System) and ISO 50001:2018 (Energy Management System). The company also participates in the Ministry of Environment corporate performance appraisal program (PROPER) and has consistently achieved a Blue rating (Compliant) for the Perawang and Serang mills, and a Green rating (Beyond Compliance) for the Tangerang mill.

PROPER Green is an environmental performance rating awarded by the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) to companies that demonstrate environmental management practices exceeding regulatory requirements (beyond compliance). This rating signifies that the company not only complies with regulations, but also proactively implements initiatives in energy efficiency, emissions reduction, and community empowerment.

This year, the Company has once again been given the opportunity to demonstrate that the environmental programs we have implemented over the years are aligned with the core principles of PROPER Green. These principles emphasize innovation, operational efficiency, effective and sustainable community empowerment programs, and alignment with our vision as outlined in the Sustainability Roadmap Vision (SRV) 2030.

Diantaranya program-program ungggulan kami adalah:

- Program pemberdayaan wanita melalui gerai UMKM “Bina Indah Lestari”
- Program peningkatan energy terbarukan dengan pemasangan Solar Panel dengan kapasitas total 1.732 kWp, serta pemanfaatan limbah menjadi subtitusi energi terbarukan.
- Pemanfaatan limbah sebagai subtitusi bahan baku serta inovasi-inovasi lainnya dibidang produksi dengan tujuan efisiensi dan keberlanjutan.

Kami menerapkan prinsip ekonomi sirkular dalam penggunaan bahan baku dan pengelolaan limbah untuk mendorong penggunaan sumber daya yang efisien, mengurangi limbah, dan meminimalkan jejak lingkungan kami. Perusahaan menggunakan kertas bekas daur ulang, yang menyumbang 52% dari total bahan baku yang digunakan untuk memproduksi kertas fotokopi, kertas cetak, dan kertas cokelat.

Pendekatan ekonomi sirkular juga diterapkan dalam pengelolaan lumpur dari proses pengolahan air limbah (IPAL). Lumpur digunakan kembali sebagai bahan baku pengganti untuk produksi kertas coklat dan sebagai pengganti bahan bakar non-fosil alternatif untuk produksi uap. Praktik ini mengurangi konsumsi batu bara dan emisi karbon, dengan kegiatan yang didukung oleh lembaga pemerintah terkait.

Indah Kiat berkomitmen untuk melindungi lingkungan melalui pengendalian polusi dan pengelolaan limbah sesuai dengan Komitmen Kepatuhan pada Dokumen Lingkungan Kepatuhan Lingkungan yang disetujui oleh otoritas lokal. Perusahaan melakukan pemantauan dan evaluasi lingkungan setiap enam bulan, melaporkan hasilnya kepada lembaga pemerintah melalui sistem online terintegrasi di setiap pabrik.

JEJAK KARBON PRODUK

Perusahaan menunjukkan komitmennya terhadap tanggung jawab lingkungan dan akuntabilitas iklim melalui penerapan standar ISO 14064-1 dan ISO 14067, yang secara bersama-sama menyediakan kerangka kerja yang komprehensif untuk pengelolaan emisi gas rumah kaca (GRK) baik pada tingkat organisasi maupun produk. ISO 14064-1 memungkinkan Perusahaan untuk mengukur, memantau, dan melaporkan emisi GRK dengan menggunakan metodologi yang transparan dan diakui secara internasional, sehingga memastikan ketersediaan data emisi yang kredibel guna mendukung strategi iklim yang efektif serta pengambilan keputusan yang berbasis informasi.

Some of our flagship programs include:

- Women empowerment program through the MSME outlet “Bina Indah Lestari”
- Renewable energy enhancement initiatives, including the installation of solar panels with a total capacity of 1,732 kWp, as well as the utilization of waste as a substitute source of renewable energy
- Waste utilization as a substitute for raw materials, along with other production-related innovations aimed at improving efficiency and sustainability.

We apply circular economy principles in our raw material usage and waste management to foster efficient use of resources, reduce waste, and minimise our environmental footprint. The company uses recycled waste paper, which accounts for 52% of the total raw materials used to produce photocopy, printing, and brown paper.

The circular economy approach extends to managing sludge from the wastewater treatment process (IPAL). Sludge is repurposed as a substitute raw material for brown paper production and as an alternative non- fossil fuel for steam production. This practice reduces coal consumption and carbon emissions, with activities endorsed by relevant government agencies.

Indah Kiat is committed to environmental protection through pollution control and waste management in accordance with Environmental Document Compliance Commitment approved by local authorities. The company conducts environmental monitoring and evaluation every six months, reporting results to government agencies via an integrated online system at each mill.

PRODUCT CARBON FOOTPRINT

The Company demonstrates its commitment to environmental responsibility and climate accountability through the implementation of ISO 14064-1 and ISO 14067, which together provide a comprehensive framework for managing greenhouse gas (GHG) emissions at both organizational and product levels. ISO 14064-1 enables the Company to quantify, monitor, and report GHG emissions using a transparent and internationally recognized methodology, ensuring credible emissions data to support effective climate strategies and informed decision-making.

Sebagai pelengkap pendekatan tersebut, penerapan ISO 14067 memperkuat komitmen Perusahaan dalam menghadirkan produk yang berkualitas tinggi dan bertanggung jawab terhadap lingkungan melalui penilaian jejak karbon sepanjang siklus hidup produk. Dengan mengintegrasikan pengelolaan emisi pada tingkat organisasi dan produk, Perusahaan menanamkan kinerja lingkungan sebagai bagian dari keunggulan operasional serta standar mutu produk. Pendekatan terintegrasi ini meningkatkan transparansi, mendukung upaya berkelanjutan dalam pengurangan emisi di sepanjang rantai nilai, serta memperkuat kontribusi Perusahaan dalam mitigasi dampak perubahan iklim dan transisi menuju ekonomi rendah karbon.

PENILAIAN DAUR HIDUP

PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. menerapkan Penilaian Daur Hidup (Life Cycle Assessment/LCA) sebagai bagian dari pendekatan pengelolaan lingkungan untuk mengidentifikasi, menilai, dan mengelola dampak lingkungan yang terkait dengan produknya. Studi LCA telah dilakukan terhadap produk-produk yang diproduksi oleh Perusahaan guna mengevaluasi dampak lingkungan pada tahapan utama dalam siklus hidup produk. Perspektif daur hidup ini mendukung pemahaman yang lebih menyeluruh terhadap dampak lingkungan, melampaui batas operasional perusahaan, serta memungkinkan identifikasi area dampak signifikan di sepanjang rantai nilai.

Studi LCA disusun sesuai dengan standar internasional yang diakui, termasuk ISO 14040 dan ISO 14044, dengan menerapkan metodologi yang konsisten serta didukung oleh data operasional primer dan sumber data sekunder yang andal. Hasil LCA dimanfaatkan untuk mendukung pengambilan keputusan internal terkait pengurangan emisi gas rumah kaca, peningkatan efisiensi energi, optimalisasi penggunaan sumber daya, serta penguatan praktik pengadaan berkelanjutan. Selain itu, hasil LCA juga berkontribusi terhadap pemantauan kinerja lingkungan, pemenuhan kepatuhan terhadap regulasi, serta pengembangan strategi iklim dan keberlanjutan yang kredibel. Melalui penerapan LCA secara berkelanjutan, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. menunjukkan komitmennya terhadap pengelolaan lingkungan yang transparan, berbasis data, dan berorientasi pada perbaikan berkelanjutan dalam mengelola dampak lingkungan dari operasi dan produk Perusahaan.

Complementing this approach, ISO 14067 strengthens our commitment to delivering high-quality, environmentally responsible products by assessing the carbon footprint across the product life cycle. By integrating organizational and product-based emissions management, the Company embeds environmental performance into its operational excellence and product quality standards. This integrated approach enhances transparency, supports continuous emission reduction efforts across the value chain, and reinforces our contribution to climate impact mitigation and the transition to a low-carbon economy.

LIFE CYCLE ASSESSMENT

PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. applies Life Cycle Assessment (LCA) as part of its environmental management approach to identify, assess, and manage the environmental impacts associated with its products. LCA studies have been conducted for products manufactured by the Company to evaluate environmental impacts across key stages of the product life cycle. This life-cycle perspective supports a more comprehensive understanding of environmental impacts beyond operational boundaries and enables the identification of significant impact areas along the value chain.

The LCA studies are prepared in line with internationally recognized standards, including ISO 14040 and ISO 14044, and apply consistent methodologies supported by primary operational data and reputable secondary sources. The results are used to support internal decision-making related to greenhouse gas emissions reduction, energy efficiency, resource optimization, and the strengthening of sustainable sourcing practices. LCA outcomes also contribute to environmental performance monitoring, regulatory compliance, and the development of credible climate and sustainability strategies. Through the continued use of LCA, PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. demonstrates its commitment to transparent, data-driven environmental management and continuous improvement in managing environmental impacts across its operations and products.

PENGGUNAAN MATERIAL

Kami memastikan sumber serat kami tidak berasal dari area Nilai Konservasi Tinggi (NKT) atau penebangan liar. Sertifikasi Ekolabel dan sistem Uji Tuntas juga diterapkan untuk memverifikasi kepatuhan pemasok dan memastikan keterlacakan, pengelolaan lingkungan, dan kepatuhan terhadap peraturan, dengan penilaian berkala atau tahunan. Selain itu, pulp diperoleh sesuai dengan standar Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) dan Sistem Verifikasi Legalitas Kayu (SVLK), sejalan dengan Kebijakan Konservasi Hutan dan Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat.

Perusahaan telah menerapkan sistem E-Product Tracing di seluruh pabriknya untuk meningkatkan transparansi dan ketertelusuran produk. Sistem ini terus disempurnakan guna memenuhi ekspektasi pelanggan yang terus berkembang. Seluruh pemasok kayu pulp telah tersertifikasi di bawah kerangka Pengelolaan Hutan Produksi Lestari (SFM) Indonesia, khususnya melalui Penilaian Kinerja Pengelolaan Hutan Produksi Lestari dan Verifikasi Legalitas Kayu (PHL). Dengan demikian, 100% pasokan kayu dan pulp APP dapat ditelusuri hingga ke tingkat Kesatuan Pengelolaan Hutan (KPH). [GRI 308-2]

MATERIAL USE

We ensure our fiber sources do not originate from High Conservation Value (HCV) areas or illegal logging. Ecolabel certifications and a Due Diligence system are also implemented to verify supplier compliance and ensure traceability, environmental management, and regulatory adherence, with periodic or annual assessments. Additionally, pulp is sourced in accordance with Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) and Timber Legality Assurance System (SVLK) standards, in line with the Forest Conservation Policy and Fiber Procurement and Processing Policy.

The company has implemented an E-Product Tracing system across its mills to enhance transparency and traceability. This system is continuously refined to meet evolving customer expectations. All pulpwood suppliers are certified under Indonesia's Sustainable Forest Management (SFM) framework, specifically through the Performance Assessment of Sustainable Production Forest Management and Timber Legality Verification (PHL). As a result, 100% of our timber and pulp supply can be traced back to the Forest Management Unit (FMU) level. [GRI 308-2]

PENGGUNAAN MATERIAL YANG RAMAH LINGKUNGAN [F.5]

USE OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS [F.5]

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan/ Environmentally Friendly Materials

	satuan/unit	**2025**	**2024**	**2023**
Kayu Pulp Pulpwood	ton	**11.372.972**	10.613.332	11.395.341
Serat virgin Virgin fiber	ton	**1.411.379**	1.442.980	1.448.093
Serat daur ulang Recycled fiber	ton	**1.558.606**	1.524.352	1.512.330
Bahan kimia Chemicals	ton	**3.292.126**	3.082.676	3.150.851
Bahan kemasan Packaging material	ton	**257.396**	245.338	230.342
Total material terbarukan Total Renewable Materials	ton	**14.600.353**	13.782.577	14.489.965
Total material tak terbarukan Total Non-Renewable Materials	ton	**3.292.126**	3.082.676	3.150.851
Persentase bahan daur ulang kertas Percentage of Recycled Paper Materials	%	**52%**	51%	51%

KETAHANAN IKLIM [F.6, F.7, F.11, F.12]

Konservasi energi adalah prioritas utama bagi perseroan, yang merupakan bagian integral dari strategi keberlanjutan secara keseluruhan. Kami berkomitmen untuk meminimalkan dampak lingkungan dari penggunaan energinya melalui langkah-langkah pengurangan dan efisiensi yang komprehensif.

Inisiatif utama meliputi:

- **Efisiensi energi:** Perusahaan terus memantau dan mengevaluasi konsumsi energi di seluruh lini produksi, mengidentifikasi peluang optimalisasi dan menerapkan solusi untuk meningkatkan efisiensi.
- **Energi terbarukan:** Perusahaan secara aktif berusaha meningkatkan penggunaan sumber energi terbarukan, mengurangi ketergantungan pada bahan bakar fosil dan menurunkan emisi gas rumah kaca (GRK).
- **Sertifikasi ISO 50001:2018:** Implementasi Sistem Manajemen Energi ISO 50001:2018 memastikan bahwa upaya konservasi energi dilakukan secara sistematis dan berkelanjutan.

Perseroan juga berusaha mengurangi konsumsi batu bara dan emisi GRK melalui program yang terdaftar dan dipantau di bawah Program Kegiatan Pengembangan Keterampilan (SDA). Inisiatif ini berfokus pada perbaikan operasional, termasuk pengurangan energi dan mitigasi dampak lingkungan. Program ini diawasi oleh Sistem Manajemen Olimpiade (MbOS) dan selaras dengan kerangka kerja SRV 2030, yang menargetkan pengurangan konsumsi energi dan emisi. Beberapa upaya termasuk meningkatkan pemanfaatan biomassa dengan mengubah produk sampingan seperti black liquor dan residu lainnya menjadi sumber energi alternatif. Ini berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan dan mitigasi perubahan iklim.

CLIMATE RESILIENCE [F.6, F.7, F.11, F.12]

Energy conservation is a key priority for the company, forming an integral part of our overall sustainability strategy. Indah Kiat is committed to minimizing the environmental impact of its energy use through comprehensive reduction and efficiency measures.

Key initiatives include:

- **Energy efficiency:** The company continuously monitors and evaluates energy consumption across production lines, identifying optimization opportunities and implementing solutions to enhance efficiency.
- **Renewable energy:** The company actively seeks to increase the use of renewable energy sources, reducing reliance on fossil fuels and lowering greenhouse gas (GHG) emissions.
- **ISO 50001:2018 certification:** The implementation of the ISO 50001:2018 Energy Management System ensures that energy conservation efforts are systematic and sustainable.

The company also strives to reduce coal consumption and GHG emissions through programs registered and monitored under the Skill Development Activities (SDA) Program. This initiative focuses on operational improvements, including energy reduction and environmental impact mitigation. The program is overseen by the Management by Olympic System (MbOS) and aligns with the SRV 2030 framework, which targets reduced energy consumption and emissions. Efforts include increasing biomass utilization by converting by- products such as black liquor and other residues into alternative energy sources. This contributes to sustainable development and climate change mitigation.

INTEGRASI RISIKO DAN PELUANG IKLIM KE DALAM STRATEGI PERUSAHAAN

Sebagai anak perusahaan APP Group, PT Indah Kiat menyelaraskan langkah transisi iklimnya dengan strategi iklim Grup. Pada tahun 2024, PT Indah Kiat menyempurnakan kerangka waktu penilaian risiko iklim agar selaras dengan kerangka TCFD dan siklus perencanaan internal, dengan menetapkan jangka pendek (0–3 tahun), jangka menengah (3–10 tahun), dan jangka panjang (lebih dari 10 tahun).

Untuk mendukung pendekatan tersebut, PT Indah Kiat melakukan penilaian risiko iklim menggunakan tiga skenario iklim global yang mengacu pada model dalam Laporan Penilaian Keenam IPCC (AR6), serta menerapkan pendekatan terpadu dalam mengelola risiko fisik dan risiko transisi. Upaya ini didukung oleh pengelolaan hutan tanaman berkelanjutan dan sertifikasi kehutanan yang diakui secara global.

Sejalan dengan skenario 1,5°C, PT Indah Kiat mengembangkan strategi penurunan emisi karbon yang selaras dengan target SRV 2030, dengan fokus pada pengurangan penggunaan energi fosil, peningkatan pemanfaatan energi terbarukan, dan perluasan penggunaan panel surya.

RISIKO FISIK

- Untuk mengatasi ancaman banjir, kami telah berinvestasi dalam pembangunan penghalang perlindungan yang kuat di lokasi-lokasi yang rentan serta meninggikan area penyimpanan bahan baku dan produk guna melindunginya dari potensi kerusakan akibat genangan air. Langkah-langkah proaktif ini dirancang untuk melindungi aset dan memastikan kelangsungan operasional, bahkan dalam kondisi cuaca ekstrem.

- Mengingat ketergantungan yang tinggi terhadap air dalam proses produksi, kami mengambil langkah-langkah signifikan untuk mengantisipasi risiko kelangkaan air. Upaya ini meliputi optimalisasi penggunaan air, penerapan teknologi hemat air yang canggih, serta penguatan budaya konservasi air di kalangan karyawan. Inisiatif ini penting untuk menjamin ketersediaan air di masa depan sekaligus menjaga keberlanjutan operasional jangka panjang.

- Di wilayah yang rawan kebakaran hutan dan lahan, kami menerapkan Integrated Fire Management (IFM) System, yaitu pendekatan terpadu yang mencakup edukasi dan pelatihan pencegahan kebakaran bagi masyarakat sekitar dan karyawan. Melalui pelibatan aktif para pemangku kepentingan tersebut, kami berupaya menurunkan risiko kebakaran, meminimalkan potensi kerugian, serta memastikan kesiapsiagaan dalam merespons kejadian secara cepat dan efektif.

INTEGRATING CLIMATE RISKS AND OPPORTUNITIES INTO OUR STRATEGY

As a subsidiary of APP Group, PT Indah Kiat aligns its climate transition actions with the Group's overall climate strategy. In 2024, PT Indah Kiat refined its time horizons in line with the TCFD framework and internal planning cycles, defining short (0–3 years), medium (3–10 years), and long term (beyond 10 years).

To support this approach, PT Indah Kiat conducted a climate risk assessment using three global climate scenarios based on IPCC Sixth Assessment Report (AR6) models and applies a comprehensive approach to manage physical and transition risks. These efforts are supported by sustainable plantation forest management and globally recognized certification.

In line with the 1.5°C scenario, PT Indah Kiat is developing a carbon reduction strategy aligned with SRV 2030 targets, focusing on reducing fossil fuel use, increasing renewable energy, and expanding solar panel adoption.

PHYSICAL RISK

- To combat the threat of flooding, we have invested in robust protective barriers around vulnerable sites and elevated our raw materials and products storage area to safeguard them from potential water damage. These proactive measures are designed to protect our assets and ensure seamless flow of operations, even in the face of extreme weather events.

- Given our heavy reliance on water in production, we are taking significant steps to address the potential risk of water scarcity. We are optimizing water usage, deploying advanced water-saving technologies, and fostering a culture of water conservation within our workforce. These initiatives are crucial in securing our water supply for the future, ensuring both operational continuity and long-term sustainability.

- In areas prone to wildfires, we have implemented the Integrated Fire Management (IFM) System, a comprehensive approach that includes fire prevention education and training for both local communities and our staff. By actively engaging with these groups, we are reducing fire-related risks, minimizing potential damages, and ensuring that we are well prepared to respond rapidly and effectively.

RISIKO TRANSISI

- Kami mengurangi konsumsi energi, meningkatkan efisiensi, serta melakukan transisi dari bahan bakar fosil ke sumber energi terbarukan. Secara paralel, kami berinvestasi pada teknologi rendah karbon yang inovatif untuk memastikan kepatuhan terhadap perkembangan regulasi dan memenuhi ekspektasi pemangku kepentingan.
- Untuk mengelola ketidakpastian dalam proses transisi ini, kami melakukan analisis biaya dan manfaat secara mendalam guna mengidentifikasi strategi yang paling berkelanjutan secara finansial. Pendekatan ini memungkinkan kami menyelaraskan upaya dekarbonisasi dengan tujuan bisnis secara keseluruhan.

- Apabila dampak transisi terkait perubahan iklim berpotensi menurunkan nilai aset, kami menerapkan pendekatan yang ketat dalam menilai nilai terpulihkan serta menyusun rencana strategis untuk pemulihan atau penghentian aset secara bertanggung jawab. Langkah-langkah ini ditujukan untuk meminimalkan risiko finansial, melindungi investasi, dan menjaga ketahanan bisnis jangka panjang.

TRANSITION RISK

- We are reducing energy consumption, boosting efficiency, and transitioning from fossil fuels to renewable energy sources. In parallel, we are investing in cutting-edge low-carbon technologies, ensuring that we stay ahead of regulatory changes and meet the expectations of our stakeholders.

- To navigate the uncertainties of this transition, we conduct in-depth cost-benefit analyses, carefully evaluating the most financially sustainable strategies. This allow us to align our decarbonization efforts with our broader business objectives, ensuring a smooth and profitable transition to a low carbon future.

- When climate related transition impacts threaten asset value, we take rigorous approach to assess the recoverable amounts and develop strategic plans for either recovering or responsibly decommissioning affected assets. These actions are designed to minimize financial risks, protect our investments, and safeguard the long-term resilience of our business.

ENERGI [F.6, F.7]

Pabrik perseroan telah mengambil langkah konkret untuk mengurangi konsumsi energi dalam operasinya. Semua inisiatif terkait efisiensi energi terdaftar dan dilacak sebagai bagian dari Program Kegiatan Pengembangan Keterampilan (SDA), yang bertujuan untuk meningkatkan efisiensi operasional dengan mengurangi konsumsi energi, meningkatkan efisiensi produksi, dan meminimalkan dampak lingkungan.

Tim operasi telah menerapkan berbagai langkah untuk mengurangi konsumsi energi, seperti meningkatkan Efektivitas Peralatan Operasional (OEE), meningkatkan efisiensi Recovery Boilers (RB) dan Pembangkit Listrik, memperbaiki program pemeliharaan, mengurangi kehilangan energi, meningkatkan kualitas jaringan listrik, dan mengadopsi teknologi baru yang lebih efisien. Beberapa inovasi efisiensi energi yang secara signifikan mengurangi konsumsi energi meliputi:

1. **Pemasangan Sistem Segregasi Kondensat VE (Vacuum Evaporator)**
   Inovasi teknologi Sistem Segregasi Kondensat dapat meningkatkan hasil kondensat bersih dari unit VE. Kondensat ini dapat digunakan sebagai pemanas dalam proses produksi. Selain itu, inovasi ini akan mengurangi penggunaan air bersih dan mengurangi beban pada Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL), mengurangi penggunaan bahan kimia dan listrik.ik.

ENERGY [F.6, F.7]

Indah Kiat mills has taken concrete steps to reduce energy consumption in its operations. All initiatives related to energy efficiency are registered and tracked as part of the Skill Development Activity (SDA) Program, which aims to enhance operational efficiency by reducing energy consumption, improving production efficiency, and minimizing environmental impact.

The operation has implemented various measures to reduce energy consumption, such as improving Operational Equipment Effectiveness (OEE), enhancing the efficiency of Recovery Boilers (RB) and Power Plants, improving maintenance programs, reducing energy losses, improving the quality of the electrical network, and adopting new, more efficient technologies. Some energy efficiency innovations that have significantly reduced energy consumption include:

1. **Installation of VE (Vacuum Evaporator) Condensate Segregation System**
   The Condensate Segregation System technology innovation can increase the yield of clean condensate from the VE unit. The condensate can be used as a heater in the production process. Additionally, this innovation will reduce the use of clean water and decrease the load on the Waste Water Treatment Plant (WWTP), reducing the use of chemicals and electricity.

2. **Pemasangan DD Washer dalam pencucian pulp**
Inovasi teknologi DD (Double Disc) Washer adalah teknologi dalam proses pencucian pulp yang dapat memperpendek dan menggantikan proses pencucian sebelumnya yang memiliki banyak tahapan. Teknologi DD Washer membutuhkan lebih sedikit energi, mengurangi konsumsi energi dan biaya operasional.

3. **Meningkatkan Kinerja Pembangkit Listrik**
Pabrik meningkatkan efisiensi Pembangkit Listrik dengan meningkatkan beban kerja unit dan mematikan unit yang tidak diperlukan, melakukan perbaikan pada sistem boiler dan turbin, melakukan pemeliharaan rutin, dan meningkatkan otomatisasi proses Pembangkit Listrik.

4. **Pemasangan Panel Tenaga Surya**
Kami meningkatkan kapasitas energi surya menjadi 21,5 MWp pada tahun 2024, yang kemudian dilanjutkan dengan pemasangan tambahan sebesar 10,38 MWp pada tahun 2025. Sejalan dengan momentum tersebut, kami berencana menambah lagi 3,8 MWp pada tahun 2026.

5. **Pemanfaatan Biogas dari Instalasi Pengolahan Air Limbah sebagai Uap**
Biogas dari instalasi pengolahan air limbah adalah sumber energi terbarukan yang dihasilkan melalui pengolahan anaerobik, produk sampingan dari proses pengolahan air limbah. Bakteri memecah bahan organik dalam lumpur tanpa oksigen, menciptakan campuran gas yang sebagian besar terdiri dari metana. Metana ditangkap dan digunakan sebagai bahan bakar untuk produksi panas.

6. **Pemanfaatan Waste to Energy**
Site Serang terus mengembangkan inisiatif waste to energy dengan memanfaatkan Refuse Derived Fuel (RDF) untuk menghasilkan uap panas pada boiler. Pada tahun 2025, pabrik akan meningkatkan konsumsi RDF, sementara site Tangerang telah menggunakan sludge sebagai bahan bakar alternatif untuk mengurangi penggunaan batu bara sejak 2023.

2. **Installation of DD Washer in pulp washing**
The DD (Double Disc) Washer technology innovation is a technology in the pulp washing process that can shorten and replace the previous washing process, which had many stages. The DD Washer technology requires less energy, reducing energy consumption and operational costs.

3. **Increase Power Plant Performance**
The mills improve Power Plant efficiency by increasing the workload of units and shutting down unnecessary units, making repairs to boiler and turbine systems, conducting regular maintenance, and enhancing Power Plant process automation.

4. **Installation of Power Panel**
We expanded solar energy capacity to 21.5 MWp in 2024, followed by the installation of an additional 10.38 MWp in 2025. Continuing this momentum, we plan to add a further 3.8 MWp in 2026.

5. **Utilization of Biogas from Wastewater Treatment Plant as Steam**
Biogas from a wastewater treatment plant is a renewable energy source produced through anaerobic digestion, a byproduct of the wastewater treatment process. Bacteria break down organic matter in the sludge without oxygen, creating a gas mixture primarily composed of methane. Methane is captured and used as fuel for heat production.

6. **Utilizing Waste to Energy**
The Serang site continues to advance waste-to-energy initiatives by utilizing Refuse Derived Fuel (RDF) to produce steam in the boiler. In 2025, the mill is increasing RDF consumption, while the Tangerang site use sludge as an alternative fuel to reduce coal use since 2023.

7. **Pembelian Listrik Hijau**
   Kami menggunakan Renewable Energy Certificates (REC) sebagai bagian dari pasokan listrik kami. Inisiatif ini membantu meningkatkan porsi listrik hijau dalam bauran energi dan berkontribusi pada penurunan emisi Scope 2.

8. **Peningkatan Peralatan Produksi**
   Kami meningkatkan efisiensi produksi pada peralatan utama, seperti mesin pulp dan mesin kertas, melalui modifikasi terarah dan peningkatan pada sistem yang sudah ada. Perbaikan ini memungkinkan peningkatan output, penurunan konsumsi energi, serta peningkatan kinerja operasional secara keseluruhan.

9. **Pemasangan Boiler Biomassa**
   Kami terus melanjutkan proses pemasangan boiler biomassa yang dirancang untuk menggantikan unit boiler berbahan bakar batu bara. Transisi ini mendukung pengurangan signifikan terhadap ketergantungan batu bara dan sejalan dengan strategi dekarbonisasi jangka panjang kami.

7. **Green Electricity Purchase**
   We use of Renewable Energy Certificates (RECs) as part of our electricity supply. This initiative helps raise the share of green electricity in our energy mix and contributes to lower Scope 2 emissions.

8. **Production Equipment Improving**
   We are enhancing production efficiency across key equipment, such as the pulp making and paper machines, through targeted modifications and upgrades to existing systems. These improvements enable higher output, reduced energy consumption, and better overall operational performance.

9. **Biomass Boiler Installation**
   We are progressing with the installation of a biomass boiler designed to replace the existing coal-fired unit. This transition supports significant reductions in coal dependence and aligns with our long-term decarbonization strategy.

Konsumsi Energi/ Energy Consumption

	satuan/unit	2025	2024	2023	2018 (*baseline*)
Sumber Tidak Terbarukan Non-Renewable Sources	GJ	**68.579.317**	68.190.654	68.933.103	69.517.900
Sumber Terbarukan Renewable Sources	GJ	**81.458.312**	81.197.412	85.589.181	80.901.768
Total Konsumsi Energi Total Energy Consumption	GJ	**150.037.629**	149.388.066	154.522.284	150.419.668
Intensitas Energi Energy Intensity	GJ/Tonne	**28**	26	26	31
Total Konsumsi Listrik Total Electricity Consumption	MWH	**6.082.022**	5.750.390	5.841.874	5.437.358

EMISI [F.11, F.12]

EMISSIONS [F.11, F.12]

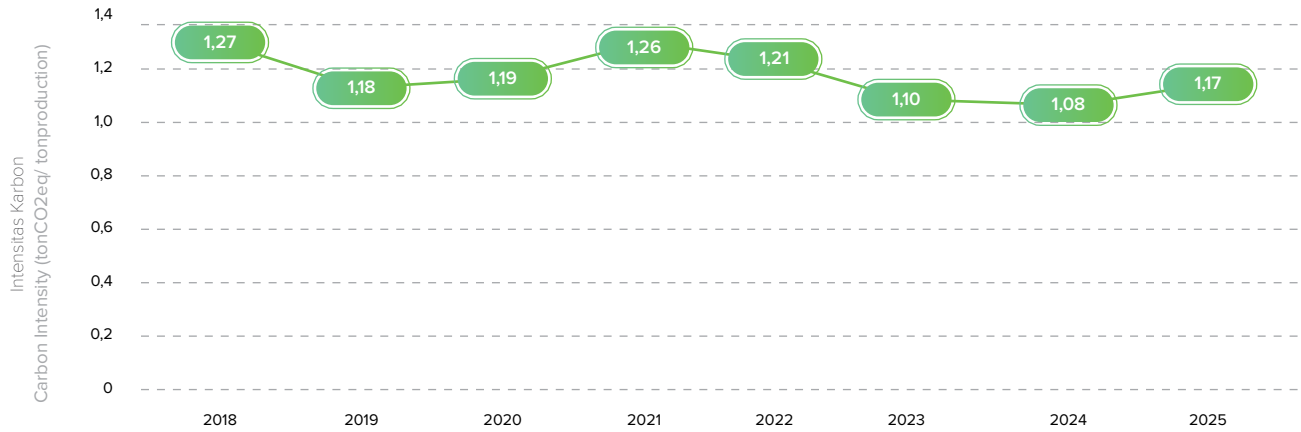
Emisi Gas Rumah Kaca (Cakupan 1 dan 2)/ GHG Emission Volume

Deskripsi/ Description	satuan/unit	2025	2024	2023	2023 (*baseline*)
Cakupan 1 Scope 1	tCO_2e	**6.341.422**	6.335.503	6.395.682	6.395.682
Cakupan 2 Scope 2	tCO_2e	**28.604**	51.784	74.979	74.979
Jumlah Cakupan 1 & 2 Total Scope 1 & 2	tCO_2e	**6.370.026**	6.387.287	6.470.661	6.470.661
Intensitas Karbon Carbon Intensity	tCO_2e/ tonne	**1.17**	1,08	1,10	1,10
Cakupan Biogenik 1 & 2 Biogenic Scope 1 & 2	tCO_2e	**8.062.444**	7.890.880	8.300.469	8.300.469

Catatan/ Note:

- Baseline Emisi Karbon berubah dari tahun 2018 menjadi 2023 sesuai dengan ketentuan SBTi.
  Baseline Carbon Emission is changing from 2018 to 2023 according to SBTi.
- Cakupan 1 (Scope 1) mencakup emisi langsung dari pembakaran bergerak, pembakaran tidak bergerak, dan pembakaran batu kapur.
  Scope 1 includes direct emissions from stationary combustion, mobile combustion, and limestone combustion.
- Cakupan 2 (Scope 2) hanya menghitung listrik impor berbasis fosil menggunakan faktor emisi dari PLN (ESDM).
  Scope 2 includes scope 2 market based calculate only the fossil imported electricity using emission factor of PLN (ESDM).
- Perseroan telah mengecualikan Cakupan 1 dan Cakupan 2 (emisi dari limbah padat ke tempat pembuangan akhir, air limbah, dan konsumsi refrigeran) dengan 1,07% pada tahun dasar 2023, yang kurang dari ambang batas 5% yang ditetapkan oleh SBTi dan diizinkan oleh SBTi.
  APP has excluded Scope 1 and Scope 2 (emission from solid waste to landfills, wastewater, and refrigerant consumption) with 1.07 % in the base year of 2023, which is less than 5% threshold set by SBTi and it's allowed by SBTi
- Penyajian kembali data tahun 2023 sesuai dengan SBTi.
  2023 restatement data emission according to SBTi.
- Penilaian emisi gas rumah kaca (GRK) didasarkan pada metodologi Panel Antarpemerintah tentang Perubahan Iklim (IPCC) dan Protokol Gas Rumah Kaca (GRK) World Resources Institute (WRI)/World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).
  The assessment of greenhouse gas (GHG) emissions is based on the methodology of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) and the Greenhouse Gas (GHG) Protocol of the World Resources Institute (WRI)/World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).
- Faktor emisi dan potensi pemanasan global (GWP) untuk Cakupan 1 didasarkan pada Laporan Penilaian Keenam IPCC.
  The emission factors and global warming potential (GWP) for Scope 1 are based on the IPCC Sixth Assessment Report.
- Gas yang termasuk dalam perhitungan adalah CO2, CH4, N2O.
  The gases included in the calculation are CO2, CH4, N2O.
- Pendekatan konsolidasi untuk emisi; pengendalian operasional.
  Consolidation approach for emissions; operational control.
- Spesifikasi PT. PERTAMINA digunakan untuk menghitung faktor konversi bahan bakar minyak dan gas.
  PT. PERTAMINA specifications are used to calculate the conversion factors for fuel oil and gas.

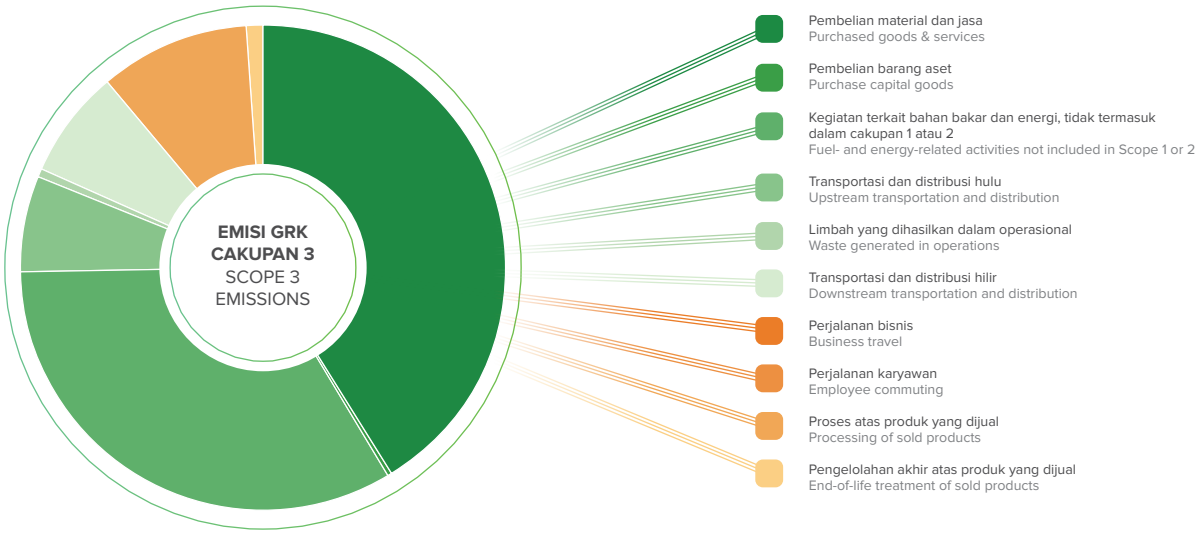
Tren Intensitas Karbon/ Carbon Intensity Trend [F.11], [F.12]



Intensitas Karbon/ Carbon Intensity	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
IK	**1,17**	1,08	1,10	1,21	1,26	1,19	1,18	1,27

Rincian Cakupan 3 Emisi/ Scope 3 Emission Breakdown

Bahan Bakar Fosil/ Fossil Fuel



Komponen/ Components	**Emisi GRK/** GHG Emission (tCO_2e)
Pembelian material dan jasa Purchased goods & services	1.747.889
Pembelian barang aset Purchase capital goods	14.707
Kegiatan terkait bahan bakar dan energi, tidak termasuk dalam cakupan 1 atau 2 Fuel- and Energy-related Activities not Included in Scope 1 or 2	1.414.031
Transportasi dan distribusi hulu Upstream transportation and distribution	270.141
Limbah yang dihasilkan dalam operasional Waste generated in operations	20.152
Transportasi dan distribusi hilir Downstream transportation and distribution	304.669
Perjalanan bisnis Business Travel	N/A
Perjalanan karyawan Employee Commute	N/A
Proses atas produk yang dijual Processing of Sold Products	421.605
Pengelolahan akhir atas produk yang dijual End-of-life treatment of sold products	45.096
Total/ Total	**4.238.290**

Catatan/ Note:

- Inventarisasi Emisi Cakupan 3 berasal dari sektor Non-Flag
  Inventory Scope 3 Emission is coming from Non-Flag Sector.
- Inventarisasi Emisi Cakupan 3 dari Indah Kiat mengacu pada Cakupan 3 yang divalidasi oleh SBTi yang mencakup barang dan jasa yang dibeli, barang modal, kegiatan yang berkaitan dengan bahan bakar dan energi yang tidak tercakup di dalam Cakupan 1 atau Cakupan 2, transportasi dan distribusi hulu, limbah yang dihasilkan dari kegiatan operasional, transportasi dan distribusi hilir, pengolahan produk yang dijual, pengelolan akhir dari produk yang dijual.
  Inventory Scope 3 Emission from Indah Kiat is referring to Scope 3 validated by SBTi which includes purchased goods and services, capital goods, activities related to fuel and energy not covered in Scope 1 or Scope 2, upstream transportation and distribution, waste generated in operations, downstream transportation and distribution, processing of sold products, and End-of-life treatment of sold products.
- APP telah mengecualikan 3,10% emisi dari inventarisasi Cakupan 3 pada tahun 2023, yang berada di bawah ambang batas 5% yang ditetapkan oleh SBTi, dan hal ini diizinkan oleh SBTi. Pengecualian ini mencakup perjalanan bisnis dan perjalanan karyawan.
  APP has excluded 3.10% of emissions from scope 3 inventory in 2023, which is less than 5% threshold set by SBTi and it's allowed by SBTi which is consist of business travel, employee commuting, etc.

Indah Kiat Tangerang Mill telah memiliki sertifikat ISO 14064, yang mencerminkan komitmen perusahaan dalam menerapkan praktik pengelolaan emisi gas rumah kaca (GRK) yang selaras dengan standar internasional. Melalui penerapan standar ini, Tangerang Mill melakukan proses kuantifikasi, pemantauan, dan pelaporan emisi GRK secara sistematis dengan mengacu pada prinsip relevansi, kelengkapan, konsistensi, transparansi, dan akurasi, serta didukung oleh proses verifikasi independen. Implementasi ISO 14064 memperkuat tata kelola lingkungan perusahaan, mendukung pengelolaan risiko perubahan iklim, serta menjadi landasan yang kredibel bagi pengembangan inisiatif pengurangan emisi sebagai bagian dari komitmen perusahaan terhadap keberlanjutan jangka panjang. Ke depan, proses sertifikasi ini juga direncanakan untuk diterapkan di Perawang Mill dan Serang Mill.

Indah Kiat Tangerang Mill has obtained ISO 14064 certification, reflecting the Company's commitment to implementing greenhouse gas (GHG) emissions management practices in alignment with international standards. Through the application of this standard, Tangerang Mill systematically conducts the quantification, monitoring, and reporting of GHG emissions in accordance with the principles of relevance, completeness, consistency, transparency, and accuracy, supported by an independent verification process. The implementation of ISO 14064 strengthens the Company's environmental governance, supports climate change risk management, and provides a credible foundation for the development of emissions reduction initiatives as part of the Company's long-term sustainability commitment. Looking ahead, this certification process is also planned to be extended to Perawang Mill and Serang Mill.

KEPATUHAN EMISI UDARA TERHADAP REGULASI PEMERINTAH

Untuk meminimalkan polusi udara dan emisi gas rumah kaca (GRK), perusahaan telah mengadopsi teknologi pengendalian polusi canggih dan sistem pemantauan real-time yang terintegrasi.

Langkah-langkah pengendalian polusi udara:

- Memasang Sistem Pemantauan Emisi Berkelanjutan (CEMS) pada sumber emisi udara utama.
- Melakukan pemantauan emisi udara manual secara berkala untuk sumber emisi lainnya melalui laboratorium terakreditasi.
- Mengukur kualitas udara ambien, tingkat bau, dan kebisingan lingkungan secara berkala.

AIR EMISSION COMPLIANCE WITH GOVERNMENT REGULATION

To minimize air pollution and greenhouse gas (GHG) emissions, we have adopted advanced pollution control technologies and integrated real-time monitoring systems.

Air pollution control measures:

- Installing Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS) on major air emission sources.
- Conducting regular manual air emission monitoring for other emission sources via accredited laboratories.
- Periodically measuring ambient air quality, odour levels, and environmental noise.

Emisi Udara dan Emisi Gas Rumah Kaca (GRK)/ Air Emission and GHG Emission

Parameter Lingkungan/ Environmental Parameters			**Tahun/** Year		
			2025	**2024**	**2023 (*baseline*)**
Emisi Udara Air Emissions	NO2	mg/N m3	**286,25**	251,3	274,89
	SO2		**230,02**	141,8	219,10
	ClO2		**5,33**	4,0	0,56
	HCl		**0,14**	0,1	0,28
	Cl2		**3,76**	1,2	0,96
	Opacity	%	**<20%**	< 20	< 20
	TRS	mg/Nm3	**4,34**	5,0	2,99
	Total Particulate	mg/Nm3	**53,65**	25,8	62,75
Beban Emisi Udara Air Emissions Load	NO2	Kg/ton	**2.61**	0,40	0,84
	SO2		**2.26**	0,46	0,45
Emisi Gas Rumah Kaca GHG emission	Intensitas Emisi GRK GHG emission intensity	tCO2e/ton	**1,17**	1,08	1,10

Catatan/ Note:

- Pernyataan ulang beban emisi udara karena peningkatan data sumber dan batasan untuk mencakup semua sumber emisi.
  Restatement air emission load due to improvement of source data and boundary to cover all source emission
- Konsentrasi emisi udara mengambil nilai rata-rata dari seluruh sumber emisi (pembangkit energi dan produksi) yang memiliki baku mutu yang berbeda.
  The concentration of air emissions takes the average value from all emission sources (energy generation and production) that have different quality standards.
- Data pemantauan emisi udara yang disajikan merupakan data yang sudah terhubung dengan pelaporan online pemerintah dan masih berada dibawah baku mutu.
  The air emissions monitoring data presented has been integrated with the government's online reporting system and remains below the regulatory standards.

VALIDASI SCIENCE-BASED TARGETS INITIATIVE (SBTI) DAN KOMITMEN IKLIM

Indah Kiat berkomitmen untuk menyelaraskan strategi keberlanjutan perusahaan induknya dengan tujuan iklim global. APP Group telah memperoleh validasi SBTi, memastikan bahwa target pengurangan emisi kami secara ilmiah kuat dan sesuai dengan standar internasional.

Target APP Group yang Disetujui SBTi:

54.6%

Pengurangan Emisi Cakupan 1 dan 2: sebesar 54,6% pada tahun 2033 /
Scope 1 and 2 Emission Reduction: 54.6% decrease by 2033.

▼ 32.5%

Pengurangan Emisi cakupan 3: sebesar 32,5% pada tahun 2033/
Scope 3 Emission Reduction: 32.5% decrease by 2033.

Target hanya mencakup emisi energi dan industri, emisi FLAG telah dikecualikan.

SCIENCE-BASED TARGETS INITIATIVE (SBTI) VALIDATION AND CLIMATE COMMITMENTS

Indah Kiat is committed to aligning its parent company's sustainability strategies with global climate goals. APP Group has obtained SBTi validation, ensuring that our emission reduction targets are scientifically robust and aligned with international standards.

APP Group's SBTi-Approved Targets:

The targets only include energy and industrial emissions, the FLAG emissions have been excluded.

KOMITMEN MASA DEPAN [F.11, F.12]

Kami tetap berkomitmen untuk pengungkapan emisi GRK yang berkelanjutan, terus melaporkan emisi Scope 1, 2, dan 3 untuk memastikan kepatuhan terhadap ambang batas pemerintah. Sebagai bagian dari strategi dekarbonisasi kami, kami fokus pada peningkatan penggunaan energi terbarukan dan peningkatan langkah-langkah efisiensi energi. Di bawah tujuan keberlanjutan SRV 2030 kami, kami bertujuan untuk mendukung pencapaian pengurangan intensitas karbon sebesar 30% oleh APP Group pada tahun 2030 dan pengurangan 10% emisi SO_2 dan NOx di bawah ambang batas peraturan.

PENGELOLAAN AIR DAN LIMBAH

EFISIENSI PENGGUNAAN AIR [F.8]

Air adalah sumber daya penting untuk operasi kami, melayani fungsi-fungsi penting seperti pembangkit untuk menghasilkan uap, pendinginan, melarutkan bahan produksi, dan pembersihan. Sebagai produsen pulp dan kertas yang bertanggung jawab, Perseroan telah menerapkan langkah-langkah konservasi yang komprehensif untuk memastikan penggunaan sumber daya berharga ini secara berkelanjutan, termasuk menggunakan kembali dan mendaur ulang air proses, mengadopsi teknologi hemat air, dan meningkatkan kesadaran karyawan tentang pentingnya konservasi air.

Menyadari bahwa kelangkaan dan ketersediaan air adalah risiko terkait iklim yang signifikan, perusahaan telah mengadopsi pengawasan di tingkat Dewan untuk mengatasi tantangan ini. Meskipun pabrik-pabrik terletak secara strategis di dekat sumber air yang andal, risiko kelangkaan air, terutama selama musim kemarau, tetap ada. Untuk mengatasinya, kami terus memantau aliran dan kualitas air baku, serta melakukan pengujian rutin untuk memastikan akses yang berkelanjutan.

Penilaian risiko air secara rutin dilakukan dan diintegrasikan ke dalam perencanaan bisnis kami. Kemajuan efisiensi penggunaan air dipantau dan ditinjau dalam rapat departemen di semua pabrik. Pada saat yang sama, hasil kinerja dikomunikasikan kepada Dewan, yang memberikan arahan strategis tentang inisiatif terkait air untuk setiap periode pelaporan.

FUTURE COMMITMENTS [F.11, F.12]

We remain committed to ongoing GHG emission disclosures, continuously reporting Scope 1, 2, and 3 emissions to ensure compliance with government thresholds. As part of our decarbonization strategy, we are focused on increasing renewable energy use and enhancing energy efficiency measures. Under our SRV 2030 sustainability goals, we aim to support the achievement of APP Group's 30% reduction in carbon intensity by 2030 and a 10% reduction in SO_2 and NOx emissions below regulatory thresholds.

WATER AND WASTE MANAGEMENT

WATER USE EFFICIENCY [F.8]

Water is a vital resource for our operations, serving essential functions such as steam generation, cooling, dissolving production materials, and cleaning. As a responsible pulp and paper producer, Indah Kiat has implemented comprehensive conservation measures to ensure the sustainable use of these precious resources, including reusing and recycling process water, adopting water-saving technologies, and raising employee awareness of the importance of water conservation.

Recognizing that water scarcity and availability are significant climate-related risks, the company has adopted Board-level oversight to address these challenges. While the mills are strategically located near reliable water sources, the risk of water scarcity, particularly during the dry season, remains. To mitigate this, we continuously monitor raw water flow and quality, alongside regular testing to ensure sustainable access.

Water risk assessments are routinely conducted and integrated into our business planning. Progress on water use efficiency is monitored and reviewed in departmental meetings across all factories. At the same time, performance outcomes are communicated to the Board, which provides strategic direction on water-related initiatives for each reporting period.

Untuk meningkatkan kelangsungan bisnis dan mengurangi risiko kelangkaan air, perseroan telah menerapkan program pengurangan air khusus, yang berfokus pada peningkatan pengembalian kondensat ke sistem utilitas, menggunakan kembali air dari proses produksi dan penolakan pengolahan air bersih, serta mengoptimalkan dan memelihara menara pendingin.

Upaya ini menegaskan komitmen kami terhadap pengelolaan air yang bertanggung jawab sebagai bagian dari strategi keberlanjutan kami yang lebih luas.

To enhance business continuity and mitigate water scarcity risks, Indah Kiat has implemented a dedicated water reduction program, focusing on increasing condensate return to the utility system, reusing water from production processes and clean water treatment rejects, and optimizing and maintaining cooling towers.

These efforts underscore our commitment to responsible water management as part of our broader sustainability strategy.

AIR DAN EFLUEN

WATER AND EFFLUENTS

Konsumsi Air/ Water Usage

	satuan/unit	2025	2024	2023	2018 (*baseline*)
Air yang Diambil Water Withdrawn	ML	174.576	167.565	170.437	169.853
Intensitas Air Water Intensity	M3/ton	32,11	28,45	31,85	34,54
Air yang Dibuang Water Discharge	ML	118.177	116.097	120.356	112.681
Pengurangan air buangan terhadap *baseline* Reduction water discharge from baseline	%	5%	3%	7%	0%
% air yg digunakan kembali Reduction of discharged water	%	20%	20%	13%	24%

Catatan/ Note:

- ML – Mega Liter

Penggunaan Air Berdasarkan Sumber/ Use of Water by Source

Sumber Air/ Water Source	Volume Air yang Dikonsumsi (ML)/ Water Consumption Volume			
	2025	2024	2023	2018 (*baseline*)
Air Permukaan Surface Water	142.685	139.616	137.733	158.389
Jumlah Air yang Dikonsumsi Total Water Consumption	142.685	139.616	137.733	158.389

Catatan/ Note:

- ML – Mega Liter

Pengambilan Air Berdasarkan Sumber/ Water Withdrawal

Sumber Air/ Water Source	Volume Air yang Diambil (ML)/ Water Withdrawal Volume			
	2025	2024	2023	2018 (*baseline*)
Air Permukaan Surface Water	174.576	167.565	170.437	169.847
Jumlah Air yang Dikonsumsi Total Water withdrawn	174.576	167.565	170.437	169.847

Catatan/ Note:

- ML – Mega Liter

EFLUEN DAN LIMBAH PADAT

[F.8, F.12,F.13, F.14, F.15]

Indah Kiat menjunjung tinggi komitmennya terhadap pengelolaan lingkungan dengan menerapkan praktik pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan dan efektif. Upaya ini berfokus pada pengendalian pencemaran air dan udara sambil memastikan pemantauan dan evaluasi yang berkelanjutan untuk menjaga kepatuhan dan mendorong perbaikan.

Langkah-langkah pengendalian pencemaran air:

- Mematuhi Standar Kepatuhan Lingkungan yang dikeluarkan oleh otoritas pemerintah terkait untuk setiap pabrik.
- Memantau kualitas air limbah secara terus-menerus melalui Sistem Pemantauan Kualitas Air Limbah Berkelanjutan dan Online (SPARING).
- Melakukan pengujian kualitas air limbah secara manual melalui laboratorium terakreditasi untuk memastikan akurasi hasil.

Hasil dari kegiatan pengelolaan lingkungan ini dilaporkan setiap enam bulan kepada instansi pemerintah terkait. Hasil pemantauan kami secara konsisten menunjukkan kepatuhan terhadap standar kualitas lingkungan yang diamanatkan oleh peraturan.

EFFLUENTS AND WASTE

[F.8, F.12,F.13, F.14, F.15]

Indah Kiat upholds its commitment to environmental stewardship by implementing sustainable and effective environmental management practices. These efforts focus on controlling wastewater while ensuring continuous monitoring and evaluation to maintain compliance and drive improvements.

Water pollution control measures:

- Adhering to Environmental Compliance Standard issued by relevant government authorities for each mill.
- Continuously monitoring wastewater quality through the Continuous and Online Wastewater Quality Monitoring System (SPARING).
- Conducting manual wastewater quality testing through accredited laboratories to ensure result accuracy.

Results from these environmental management activities are reported bi-annually to relevant government agencies. Our monitoring outcomes consistently demonstrate compliance with environmental quality standards as mandated by regulations

Emisi Air/ Water Emission

Parameter Lingkungan/ Environmental Parameters			**Tahun/** Year		
			2025	**2024**	**2023 (*baseline*)**
Emisi Air Waste water Discharge	pH	mg/l	**7.61**	7,7	7,46
	TSS		**25.41**	29,4	32,23
	BOD		**31.29**	35,2	31,02
	COD		**150.97**	137,8	124,94

Catatan/ Note:

- Data pemantauan kualitas air limbah yang disajikan merupakan data yang sudah terhubung dengan pelaporan online pemerintah dan masih berada dibawah baku mutu.
  The wastewater quality monitoring data presented has been integrated with the government's online reporting system and remains below the applicable regulatory standards.

Limbah Padat/ Solid Waste

	satuan/unit	**2025**	**2024**	**2023**	**2018 (*baseline*)**
Total Limbah B3 yang Dihasilkan Solid Waste Generation	Tons	**364.294**	385.007	500.975	768.431
Total Limbah B3 yang Dikelola Solid Waste Managed	Tons	**364.294**	385.007	500.975	768.431

Melindungi lingkungan melalui praktik pengelolaan limbah yang efektif dan berkelanjutan sangat penting dalam strategi bisnis kami. Ini mencakup pengelolaan limbah padat dan cair, didukung oleh pemantauan dan evaluasi yang berkelanjutan. Semua kegiatan pengelolaan limbah kami mematuhi Standar Kepatuhan Lingkungan yang dikeluarkan oleh otoritas pemerintah terkait.

Kebijakan pengurangan, penggunaan kembali, dan daur ulang (3R) diintegrasikan di seluruh operasi kami untuk memaksimalkan nilai sumber daya di setiap tahap siklus hidup. Laporan pemantauan dan evaluasi diserahkan kepada instansi pemerintah setiap enam bulan.

Perusahaan menyediakan sumber daya untuk pengelolaan pencemaran limbah guna mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan dengan menerapkan inisiatif dan program berikut:

- Pemisahan air limbah pulp untuk digunakan kembali dalam proses pulp
- Penggunaan kembali white water dalam proses mesin pulp/kertas
- Mengendalikan kehilangan serat untuk mengurangi kualitas TSS

Protecting the environment through effective and sustainable waste management practices is highly in our business strategy. This includes the management of solid and liquid waste, supported by continuous monitoring and evaluation. All our waste management activities adhere to the Environmental Compliance Satndard issued by relevant government authorities.

The policy of reduce, reuse, and recycle (3R) is integrated across our operations to maximise resource value at every life cycle stage. Monitoring and evaluation reports are submitted to government agencies every six months.

The company provides resources for effluent pollution management to reduce negative impacts on the environment by implementing the following initiatives and programs:

- Segregation of pulp wastewater for reuse in the pulp process
- Reuse of white water in pulp / paper machine processes
- Controlling fiber loss to reduce TSS quality

Pelaksanaan program perbaikan ini tidak hanya untuk mematuhi standar kualitas air limbah, tetapi juga meningkatkan kualitas air limbah untuk memenuhi target yang ditetapkan.

The implementation of the improvement programs is not only to comply with wastewater quality standards, but also improves wastewater quality to meet the set targets.

Inisiatif utama di bawah strategi 3R meliputi:

Key initiatives under the 3R strategy include:

Pemanfaatan sludge Sludge utilisation	Sludge dari pabrik Indah Kiat Tangerang (IKT), Indah Kiat Serang (IKS), dan Indah Kiat Perawang (IKP) digunakan sebagai bahan baku pengganti dalam produksi kertas lainer dan medium. Di Perawang, lumpur juga diolah menjadi pembenah tanah organik untuk tanaman Hutan Tanaman Industri (HTI) non-pangan, mengurangi emisi karbon dioksida (CO_2) dari pembuangan ke tempat pembuangan akhir. Sludge from the Indah Kiat Tangerang (IKT), Indah Kiat Serang (IKS), and Indah Kiat Perawang (IKP) mills is used as a substitute raw material in the production liner, and medium paper. In Perawang, sludge is also processed into organic soil improvers for plantation forest (HTI) plants, reducing carbon dioxide (CO_2) emissions from landfilling.
Pengelolaan limbah dreg and grits Dregs and grits management	Limbah dari proses pemulihan black liquor di pabrik Perawang digunakan untuk memproduksi Pembenah Tanah Anorganik Acacia Crassicarpa (PTA-12) untuk Tanaman Industri. Waste from the black liquor recovery process at the IKP mill is used to produce Acacia Crassicarpa Inorganic Soil Improvers (PTA-12) for Industrial Tree Plantations.
Pemanfaat limbah plastik Plastic waste utilisation	Limbah plastik dari sampah kertas daur ulang di pabrik Serang diolah menjadi Refuse-Derived Fuel (RDF) untuk menggantikan batu bara dalam produksi uap dan menghasilkan listrik, mengurangi emisi karbon. Plastic waste from recycled paper impurities at the IKS mill is processed into Refuse-Derived Fuel (RDF) to substitute coal in steam production and generate electricity, reducing carbon emissions.
Pemanfaatan limbah non B3 Non-hazardous waste reuse	Potongan palet kayu digunakan kembali menjadi palet baru, sementara pita pengikat dari sisa kemasan diubah menjadi kerajinan tangan untuk inisiatif Ekonomi Sirkular. Wooden pallet cuttings are repurposed into new pallets, while strapping bands from leftover packaging are transformed into handicrafts for Circular Economy (CE) initiatives.
Penanganan efluen Effluent treatment	Pabrik menyediakan fasilitas pengolahan air limbah dengan teknologi dan sumber daya terbaru untuk meminimalkan dampak lingkungan dari air limbah yang dihasilkan dari proses produksi, serta menyediakan petugas yang kompeten untuk memantau, menganalisis, dan memastikan efektivitas pengolahan air limbah agar sesuai dengan standar kualitas air limbah menurut peraturan yang berlaku. Pabrik berupaya mengurangi kehilangan serat dari air limbah. Sebelum dibuang, air limbah menjalani pengolahan tiga tahap—fisik, kimia, dan biologi. Pengujian rutin memastikan kualitas air limbah memenuhi standar peraturan. The mills provide wastewater treatment facilities with the latest technology and resources to minimize the environmental impact of wastewater arising from the production process, and provides competent officers to monitor, analyze and ensure the effectiveness of wastewater treatment to comply with wastewater quality standards according to applicable regulations. The company strives to reduce fibre loss from wastewater. Before discharge, wastewater undergoes a three- stage treatment—physical, chemical, and biological. Regular testing ensures effluent quality meets regulatory standards.
Pengelolaan sludge di pabrik Tangerang Sludge management in IKT	Limbah sludge dari instalasi pengolahan air limbah digunakan sebagai bahan baku pengganti untuk produksi papan partikel dan sebagai bahan bakar non-fosil dalam produksi uap, mengurangi konsumsi batu bara dan emisi. Sludge waste from the wastewater treatment plant is used as a substitute raw material for chipboard production and as non-fossil fuel in steam production, reducing coal consumption and emissions.
Produksi Biogas di pabrik Serang Biogas production in IKS	Fasilitas Anaerobic WWT #2 menghasilkan biogas (metana) sebagai sumber energi terbarukan, yang digunakan dalam boiler biogas untuk menghasilkan uap bagi unit produksi Persiapan Stok dan Mesin Kertas. The Anaerobic WWT #2 facility produces biogas (methane) as a renewable energy source, utilised in the biogas boiler to generate steam for the Stock Preparation and Paper Machine production units.

Pabrik Tangerang dan Perawang tidak menerima sanksi atas pelanggaran lingkungan pada tahun 2025 dan melaporkan tidak adanya kecelakaan industri maupun tumpahan, yang menunjukkan komitmen berkelanjutan mereka terhadap pengelolaan lingkungan dan operasional yang berkelanjutan. Sementara itu, pabrik Indah Kiat Serang menerima sanksi administratif pada tahun 2025. Namun, IKS telah melakukan pemenuhan atas perintah sanksi tersebut serta telah melaporan kepada Kementerian Lingkungan Hidup. Adapun untuk penilaian PROPER Tahun 2025, IKS memperoleh PROPER Biru yang menunjukan bahwa Perusahaan telah taat 100% terhadap seluruh kriteria pengelolaan lingkungan.

JUMLAH DAN MATERI PENGADUAN KEBERLANJUTAN YANG DITERIMA DAN DISELESAIKAN [F.16]

Untuk memperkuat kesadaran dan pemahaman publik tentang kinerja lingkungan dan inisiatif pengembangan masyarakat, serta untuk membangun kepercayaan dalam pelaksanaan kebijakan lingkungan, kesehatan, dan keselamatan, Perseroan menyediakan saluran yang mudah diakses bagi para pemangku kepentingan untuk menyampaikan umpan balik, saran, dan keluhan.

Inisiatif ini juga bertujuan untuk menjaga hubungan yang kuat dengan pemangku kepentingan eksternal, termasuk komunitas, organisasi non-pemerintah (LSM), badan pemerintah, dan pihak terkait lainnya. Saluran penyampaian umpan balik mencakup pengajuan tertulis melalui surat, email, atau faks dan komunikasi verbal melalui telepon atau keterlibatan langsung dengan perwakilan perusahaan selama pertemuan formal atau interaksi informal.

Perseroan memastikan bahwa alamat, nomor telepon, dan kontak emailnya tersedia bagi pihak-pihak terkait. Setelah menerima masukan, saran, atau keluhan, kami melakukan tinjauan internal dan mengoordinasikan tindakan yang diperlukan. Tanggapan diberikan kepada pemangku kepentingan terkait dan tindakan korektif atau pencegahan diterapkan untuk menangani kekhawatiran tersebut. Tindakan ini dirancang untuk meningkatkan kinerja lingkungan kami dan mempromosikan praktik berkelanjutan baik dalam operasi kami maupun di komunitas masyarakat yang lebih luas.

The Tangerang and Perawang mills did not receive any environmental sanctions in 2025 and reported no industrial accidents or spill incidents, reflecting their continued commitment to strong environmental management and sustainable operations. Meanwhile, the Indah Kiat Serang (IKS) mill received an administrative sanction in 2025. However, IKS has fully complied with the requirements stipulated in the sanction and has duly reported the fulfillment to the Ministry of Environment. With regard to the 2025 PROPER assessment, IKS was awarded a Blue PROPER rating, indicating that the Company has achieved 100% compliance with all environmental management criteria.

NUMBER OF SUSTAINABILITY PUBLIC COMPLAINTS RECEIVED AND RESOLVED [F.16]

To strengthen public awareness and understanding of our environmental performance and community development initiatives, as well as to foster trust in the implementation of environmental, health, and safety policies, Indah Kiat provides accessible channels for stakeholders to submit feedback, suggestions, and grievances.

This initiative also aims to maintain strong relationships with external stakeholders, including communities, non-governmental organisations (NGOs), government bodies, and other relevant parties. The feedback submission channels include written submissions via letters, emails, or faxes and verbal communication through telephone or direct engagement with company representatives during formal meetings or informal interactions.

The company ensures that its address, telephone numbers, and email contacts are readily available to the relevant parties. Upon receiving inputs, suggestions, or grievances, we conduct an internal review and coordinate the necessary actions. Responses are provided to relevant stakeholders and corrective or preventive measures are implemented to address the concerns. These actions are designed to enhance our environmental performance and promote sustainable practices both within our operations and in the wider community.

Selain itu, kami mengadopsi mekanisme keterlibatan komunitas formal untuk memastikan konsultasi rutin dengan komunitas lokal selama pelaksanaan proyek, dari awal hingga selesai. Pendekatan ini mencakup keterlibatan aktif perwakilan pemerintah lokal untuk memastikan bahwa berbagai perspektif dipertimbangkan dan ditangani dengan tepat.

In addition, we adopt a formal community involvement mechanism to ensure regular consultation with local communities throughout project execution, from initiation to completion. This approach includes the active involvement of local government representatives to ensure that diverse perspectives are considered and appropriately addressed.

Jumlah Keluhan Publik yang Diterima dan Diselesaikan pada Tahun 2025/
Number of Public Complaints Received and Resolved in 2025

Pabrik / Mill	**Jumlah/** Number	**Keterangan/** Remaks
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	12	Diterima dan Ditindaklanjuti Received and Resolved

KOMITMEN UNTUK MEMBERIKAN PRODUK BERKUALITAS KE PELANGGAN [F.17]

Indah Kiat memiliki sertifikasi ISO 9001:2015 untuk Sistem Manajemen Mutu (QMS), yang menunjukkan komitmen kami untuk menerapkan sistem dan proses yang konsisten guna memastikan kepuasan pelanggan.

Kami berdedikasi untuk menghasilkan produk berkualitas tinggi untuk pasar domestik dan internasional, dan oleh karena itu, kami mematuhi standar keselamatan dan kesehatan produk yang ketat yang berlaku di AS, Eropa, Jepang, dan pasar Asia lainnya.

COMMITMENT TO PROVIDE QUALITY PRODUCTS [F.17]

Indah Kiat holds ISO 9001:2015 certification for its Quality Management System (QMS), demonstrating our commitment to implementing consistent systems and processes to ensure customer satisfaction.

We are dedicated to producing high-quality products for both domestic and international markets and as such, we adhere to stringent product safety and health standards applicable in the U.S., Europe, Japan, and other Asian markets.

KEANEKARAGAMAN HAYATI [F.9, F.10]

Sebagai bagian dari APP Group, Indah Kiat berkomitmen mendukung konservasi hutan dan keanekaragaman hayati melalui Platform Regenesis (Forest Positive Policy) dalam rantai tanggung jawab konservasi hutan dan keanekaragaman hayati nasional. Pada tahun 2025, kami terus mendukung program pemerintah dalam melindungi spesies satwa liar dilindungi beserta habitat alaminya, khususnya di wilayah sekitar operasional perusahaan. Sepanjang tahun pelaporan, Indah Kiat berkontribusi dalam pendanaan operasional dan pelaksanaan program konservasi bekerja sama dengan Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam (BBKSDA) Riau di bawah Direktorat Jenderal KSDAE. Dukungan ini difokuskan pada penguatan perlindungan dan pengelolaan kawasan konservasi di beberapa Suaka Margasatwa di Provinsi Riau, yaitu Bukit Rimbang Bukit Baling, Bukit Batu, Giam Siak Kecil, Kerumutan, dan PLG Sebanga, sebagai bagian dari komitmen perusahaan dalam menjaga keberlanjutan ekosistem hutan dan populasi satwa liar dilindungi.

BIODIVERSITY [F.9, F.10]

As part of the APP Group, Indah Kiat is committed to supporting forest conservation and biodiversity protection through the Regenesis Platform (Forest Positive Policy) across the national forest and biodiversity conservation responsibility chain. In 2025, the Company continued to support government programs aimed at protecting protected wildlife species and their natural habitats, particularly in areas surrounding its operations. Throughout the reporting year, Indah Kiat contributed to operational funding and the implementation of conservation programs in collaboration with the Riau Natural Resources Conservation Agency (BBKSDA Riau) under the Directorate General of Natural Resources and Ecosystem Conservation (KSDAE). This support focused on strengthening the protection and management of conservation areas across several wildlife reserves in Riau Province, namely Bukit Rimbang Bukit Baling, Bukit Batu, Giam Siak Kecil, Kerumutan, and PLG Sebanga, as part of the Company's commitment to maintaining forest ecosystem sustainability and protected wildlife populations.

Kami juga menjalin kerja sama dengan Forum HarimauKita dalam studi kesesuaian habitat dan persepsi masyarakat terhadap harimau sumatera di bentang alam Kerumutan. Studi tersebut menunjukan bahwa probabilitas penggunaan habitat oleh harimau sumatera relatif stabil.

Perusahaan berkolaborasi dengan Proforest di empat desa yang berada dalam Cagar Biosfer Giam Siak Kecil–Bukit Batu untuk memperkuat kapasitas masyarakat lokal dalam pengelolaan lingkungan. Kolaborasi ini diwujudkan melalui rangkaian pelatihan yang mencakup mitigasi interaksi negatif manusia–satwa, pemanfaatan kamera jebak (camera trap) untuk pemantauan keanekaragaman hayati, serta pembangunan kanal bloking guna mendukung pembasahan kembali lahan gambut dan upaya pencegahan kebakaran hutan dan lahan. Inisiatif ini mendorong peran aktif masyarakat sebagai garda terdepan dalam perlindungan ekosistem gambut dan keanekaragaman hayati secara berkelanjutan.

Sejalan dengan pendekatan lanskap, Perusahaan juga mendukung berbagai inisiatif pemasok yang berfokus pada upaya hidup berdampingan secara harmonis dengan satwa liar, termasuk harimau Sumatra, gajah Sumatra, dan spesies kunci lainnya, guna menekan potensi konflik manusia–satwa baik di dalam konsesi pemasok kayu pulp maupun di sekitar wilayah operasional. Para pemasok menerapkan prosedur operasional standar yang mensyaratkan integrasi pertimbangan pergerakan satwa liar dalam perencanaan operasional, antara lain melalui pelaksanaan survei cepat sebelum kegiatan pemanenan sebagaimana diatur dalam dokumen Micro Planning, sehingga potensi dampak terhadap satwa liar dapat diidentifikasi dan diminimalkan secara sistematis.

Selain itu, Perusahaan menjadi bagian dari inisiatif Green for Riau yang diprakarsai oleh Bappeda Provinsi Riau, sebagai bentuk kontribusi dalam mendorong pengelolaan cagar biosfer yang berkelanjutan melalui kolaborasi multipihak di tingkat daerah.

The Company also collaborated with Forum Harimau Kita to conduct a habitat suitability and community perception study on the Sumatran tiger within the Kerumutan landscape. The study indicated that the probability of habitat use by the Sumatran tiger remains relatively stable.

In addition, the Company partnered with Proforest across four villages located within the Giam Siak Kecil–Bukit Batu Biosphere Reserve to strengthen local community capacity in environmental management. This collaboration was implemented through a series of training programs covering mitigation of negative human–wildlife interactions, the use of camera traps for biodiversity monitoring, and the construction of canal blocking to support peatland rewetting and forest and land fire prevention efforts. These initiatives promote the active role of communities as the frontline guardians of peat ecosystems and biodiversity conservation in a sustainable manner.

In line with a landscape-based approach, the Company also supports various supplier initiatives focused on promoting harmonious coexistence with wildlife, including Sumatran tigers, Sumatran elephants, and other key species, to reduce the potential for human–wildlife conflict both within pulpwood supplier concessions and in surrounding operational areas. Suppliers implement standard operating procedures that require the integration of wildlife movement considerations into operational planning, including the implementation of Rapid Surveys prior to harvesting activities as stipulated in Micro Planning documents. This approach enables the systematic identification and mitigation of potential impacts on wildlife.

Furthermore, the Company participates in the Green for Riau initiative initiated by the Riau Provincial Development Planning Agency (Bappeda) as a contribution to promoting sustainable biosphere reserve management through multi-stakeholder collaboration at the regional level.

Secara rutin berkaitan dengan kegiatan yang berhubungan dengan konservasi, Mills melakukan pemantauan keanekaragaman hayati di dalam Zona Keanekaragaman Hayati 26-K seluas 139 hektare di area IKP (Indah Kiat Perawang) untuk melindungi flora dan fauna asli. Pemasangan kamera jebak juga dilakukan di Zona Keanekaragaman Hayati 26-K dengan beberapa jenis fauna terpantau kamera jebak menghuni kawasan tersebut seperti Pelanduk kancil (Tragulus kanchil), Beruk (Macaca nemestrina), Monyet ekor panjang (Macaca fascicularis), dan Biawak-air asia (Varanus salvator). Selain itu, sebagai bagian dari komitmen keberlanjutan IKP bekerjasama dengan DLH Kabupaten Siak dan Komunitas Lokal juga melaksanakan kegiatan penanaman tanaman sempadan sungai di DAS Sungai Siak Dusun Pertiwi, Desa Pinang Sebatang Timur sepanjang 1 km guna memperkuat fungsi ekosistem DAS dan menjaga habitat flora fauna.

In relation to conservation-related activities, Indah Kiat's mills regularly conduct biodiversity monitoring within the 139-hectare Biodiversity Zone 26-K in the Indah Kiat Perawang (IKP) area to protect native flora and fauna. Camera traps have also been installed in this zone, with several wildlife species recorded, including mouse deer (Tragulus kanchil), pig-tailed macaque (Macaca nemestrina), long-tailed macaque (Macaca fascicularis), and Asian water monitor (Varanus salvator). As part of IKP's sustainability commitment, the Company also collaborated with the Siak Regency Environmental Agency (DLH) and local communities to carry out riparian tree planting activities along a one-kilometer stretch of the Siak River watershed in Dusun Pertiwi, Pinang Sebatang Timur Village, to strengthen watershed ecosystem functions and protect wildlife habitats.

Pada tahun 2025 dalam rangka memperingati Hari Menanam Pohon Indonesia (HMPI), Indah Kita Tangerang (IKT) melaksanakan penanaman pohon di bantaran Sungai Cisadane, Serpong Utara—meliputi Loa, Bambu, Ketapang, dan MPTS—guna memperkuat ekosistem DAS dan menjaga habitat alami, dengan melibatkan Pemerintah Provinsi Banten dan komunitas lingkungan. Selama lima tahun terakhir, perusahaan telah menanam sekitar 173.000 bibit mangrove di pesisir utara Tangerang, termasuk 10.000 mangrove langka Bruguiera cylindrica pada Hari Bumi 2025, sejalan dengan target rehabilitasi mangrove FOLU Net Sink 2030. Inisiatif ini mendapat apresiasi melalui BISRA 2025 dan Indonesia Best CSR Awards 2025 – The Iconomics.

In 2025, to commemorate Indonesia's Tree Planting Day (Hari Menanam Pohon Indonesia), Indah Kiat Tangerang (IKT) carried out tree planting activities along the banks of the Cisadane River in North Serpong, planting species such as teak (Tectona grandis), bamboo, tropical almond (Terminalia catappa), and Multi-Purpose Tree Species (MPTS). This initiative aimed to strengthen watershed ecosystems and preserve natural habitats, with the involvement of the Banten Provincial Government and environmental community groups. Over the past five years, the Company has planted approximately 173,000 mangrove seedlings along the northern coast of Tangerang, including 10,000 rare Bruguiera cylindrica mangroves planted on Earth Day 2025, in line with the FOLU Net Sink 2030 mangrove rehabilitation targets. These efforts were recognized through BISRA 2025 and the Indonesia Best CSR Awards 2025 by The Iconomics.

Indah Kiat Serang (IKS) secara proaktif mendukung pelestarian lingkungan dan keanekaragaman hayati di wilayah Serang, Banten. Pada tahun 2025, IKS bekerja sama dengan Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten dalam program kehati melalui penyerahan bibit matoa, alat penghijauan, dan pupuk untuk memperkuat ruang hijau kampus sekaligus menambah keanekaragaman tanaman lokal, serta menghadirkan kuliah umum tentang biodiversitas. Tidak hanya itu, IKS memperkuat ekosistem lokal melalui Program Bank Sampah Digital dan Sekolah Sadar Sampah di Rumah Dunia, Sumur Pecung, dan Kecamatan Kragilan, dengan mendistribusikan 62 unit keranjang pilah sampah ke 31 sekolah dan mendorong pembentukan Bank Sampah Sekolah. IKS juga bekerja sama dengan Dinas Lingkungan Hidup Serang dalam kegiatan Bimbingan Teknis (Bimtek) pengurangan sampah di Kecamatan Bandung, yang mencakup pengelolaan sampah organik menjadi kompos untuk meningkatkan kualitas tanah, mendukung regenerasi vegetasi, dan memperkuat kesehatan ekosistem bagi flora, fauna, dan masyarakat.

Indah Kiat Serang (IKS) proactively supports environmental conservation and biodiversity protection in Serang, Banten. In 2025, IKS collaborated with Sultan Maulana Hasanuddin State Islamic University (UIN Banten) through a biodiversity program that included the provision of matoa seedlings, greening equipment, and fertilizers to enhance campus green spaces and increase local plant diversity, as well as the delivery of a public lecture on biodiversity. In addition, IKS strengthened local ecosystems through the Digital Waste Bank Program and Waste Awareness School initiatives at Rumah Dunia, Sumur Pecung, and Kragilan District by distributing 62 waste-sorting baskets to 31 schools and encouraging the establishment of School Waste Banks. IKS also collaborated with the Serang Environmental Agency (DLH) in technical guidance (Bimtek) activities on waste reduction in Bandung District, focusing on organic waste management through composting to improve soil quality, support vegetation regeneration, and enhance ecosystem health for flora, fauna, and communities.

Pada tahun 2025, semua pabrik Indah Kiat berpartisipasi dalam pelatihan khusus terkait sustainability warrior dan program konservasi lingkungan. Pelatihan ini membekali anggota tim dengan keterampilan manajemen konservasi lingkungan tingkat lanjut, sehingga memungkinkan pelaksanaan dan pemantauan inisiatif keanekaragaman hayati secara lebih efektif

In 2025, all Indah Kiat mills participated in specialized training related to the Sustainability Warrior and environmental conservation programs. These training sessions equipped team members with advanced environmental conservation management skills, enabling more effective implementation and monitoring of biodiversity initiatives.

.

Berdasarkan survei dan catatan fauna dan flora, beberapa spesies yang terdaftar dalam IUCN, CITES, P.106 telah diidentifikasi:

Based on the fauna and flora survey and records, several IUCN-listed, CITES, P.106 species were identified:

Fauna/ Fauna

Class	**Nama Ilmiah/** Scientific Name	**Nama Indonesia** Indonesian Name	**Status Konservasi/** Conservation Status			
			IUCN	**CITES**	**GOI**	**Monitoring 2024 & 2025**
Mamalia	*Macaca fascicularis*	Monyet ekor-panjang	EN	II		41
Reptilia	*Varanus salvator*	Biawak air asia	LC	II		17
Reptilia	*Malayopython reticulatus*	Sanca kembang	LC	II		14
Aves	*Acridotheres javanicus*	Kerak kerbau	VU			9
Aves	*Psittacula longicauda*	Betet ekor-panjang	VU	II	P.106	9
Aves	*Loriculus galgulus*	Serindit melayu	LC	II	P.106	8
Aves	*Psilopogon mystacophanos*	Takur warna-warni	NT		P.106	8
Mamalia	*Trachypithecus cristatus*	Lutung kelabu	VU	II	P.106	8
Mamalia	*Macaca nemestrina*	Beruk	EN	II		7
Mamalia	*Aonyx cinereus*	Berang-berang cakar kecil	VU	I		6
Aves	*Sterna hirundo*	Dara laut biasa	LC		P.106	5
Aves	*Aethopyga siparaja*	Burung-madu sepahraja	LC		P.106	5
Reptilia	*Amyda cartilaginea*	Labi-labi	VU	II		4
Limulidae	*Tachypleus gigas*	Ketam-tapal-kuda indo-pasifik	DD		P.106	4
Limulidae	*Carcinoscorpius rotundicauda*	Ketam-tapal-kuda berekor-bundar	DD		P.106	4
Aves	*Prinia familiaris*	Perenjak jawa	NT			2
Aves	*Nisaetus cirrhatus*	Elang brontok	LC	II	P.106	2
Reptilia	*Naja sputatrix*	Kobra jawa	LC	II		2
Reptilia	*Ophiophagus bungarus*	King kobra	VU	II		2
Aves	*Spilornis cheela*	Elang-ular bido	LC	II	P.106	1
Mamalia	*Tragulus kanchil*	Kancil pelanduk	LC		P.106	1

Catatan/ Note:

IUCN		**CITES**	**P.106**
DD : Data Deficient NE : Not Evaluated LC : Least Concern CD : Conservation Dependent NT : Near Threatened	VU : Vulnerable EN : Endangered CR : Critically Endangered NA : Not Available	Ap.III : Appendix III Ap.II : Appendix II Ap.I : Appendix I NA: Not Available	TD : Not Protected D : Protected

Flora/ Flora

Class	Nama Ilmiah/ Scientific Name	Nama Indonesia Indonesian Name	Status Konservasi/ Conservation Status			
			IUCN	CITES	GOI	Monitoring 2024 & 2025
Acanthaceae	*Avicennia lanata*	Api-api	VU			200
Bignoniaceae	*Handroanthus Impetiginosus*	Tabebuya ungu	NT	II		43
Fabaceae	*Pterocarpus indicus*	Angsana	EN	II		40
Meliaceae	*Swietenia mahagoni*	Mahoni	NT	II		34
Meliaceae	*Swietenia macrophylla*	Mahoni daun-besar	EN	II		24
Fabaceae	*Saraca asoca*	Asoka	VU			20
Dipterocarpaceae	*Dryobalanops aromatica*	Kapur barus	VU			15
Calophyllaceae	*Calophyllum lowei*	Bintangur	VU			9
Dipterocarpaceae	*Shorea balangeran*	Meranti merah	VU			8
Dipterocarpaceae	*Shorea uliginosa*	Meranti batu	EN			8
Lamiaceae	*Tectona grandis*	Jati	EN			8
Malvaceae	*Durio graveolens*	Durian burung	VU			6
Cycadaceae	*Cycas rumphii*	Pakis haji	NT	II		3
Dipterocarpaceae	*Dipterocarpus grandiflorus*	Keruing	EN			2
Dipterocarpaceae	*Shorea javanica*	Damar mata-kucing	EN			2
Dipterocarpaceae	*Shorea platycarpa*	Meranti merah	EN			2
Dipterocarpaceae	*Shorea teysmanniana*	Meranti bunga	CR			2
Fabaceae	*Archidendron pauciflora*	Jengkol	VU			2
Arecaceae	*Hyophorbe lagenicaulis*	Palem botol	CR			1
Asparagaceae	*Dracaena draco*	Pohon naga	EN			1
Dipterocarpaceae	*Anisoptera costata*	Ki tenjo	EN			1
Tetrameristaceae	*Tetramerista glabra*	Punak	VU			1

Catatan/ Note:

IUCN

DD : Data Deficient
NE : Not Evaluated
LC : Least Concern
CD : Conservation Dependent
NT : Near Threatened
VU : Vulnerable
EN : Endangered
CR : Critically Endangered
NA : Not Available

CITES

Ap.III : Appendix III
Ap.II : Appendix II
Ap.I : Appendix I
NA: Not Available

P.106

TD : Not Protected
D : Protected







Sosial dan Ketenagakerjaan

SOCIAL AND EMPLOYMENT

F.18 F.19 F.20 F.21 F.22 F.25

MENCIPTAKAN NILAI SOSIAL

Indah Kiat tetap berkomitmen untuk menciptakan nilai sosial dengan membangun tempat kerja yang aman, inklusif, dan memberdayakan. Komitmen kami melampaui karyawan kami untuk mendorong dampak sosial positif di komunitas tempat kami beroperasi, memastikan pembangunan berkelanjutan dan peningkatan kualitas hidup bagi semua pemangku kepentingan.

CREATING SOCIAL VALUE

Indah Kiat remains dedicated to creating social value by fostering a safe, inclusive, and empowering workplace. Our commitment extends beyond our employees to driving positive social impact in the communities where we operate, ensuring sustainable development and improved quality of life for all stakeholders.

MASYARAKAT LOKAL

Indah Kiat berkomitmen untuk mendorong pengembangan komunitas yang berkelanjutan dan inklusif melalui pendekatan yang terstruktur dan strategis terhadap Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR). Inisiatif kami dirancang untuk mendorong pemberdayaan ekonomi, pengelolaan lingkungan, dan kesejahteraan sosial, memastikan nilai yang berarti dan berkelanjutan bagi komunitas.

Strategi Pemberdayaan Masyarakat (Community Empowerment) kami didasarkan pada kerangka kerja empat tahap yang memastikan intervensi yang berdampak, berbasis data, dan berkelanjutan.

LOCAL COMMUNITIES

Indah Kiat is committed to driving sustainable and inclusive community engagement through a structured and strategic approach to Corporate Social Responsibility (CSR). Our initiatives are designed to foster economic empowerment, environmental stewardship, and social well-being, ensuring meaningful and lasting value for communities.

Our Comunity Empowerment strategy is anchored on a four-stage framework that ensures impactful, data-driven, and sustainable intervention.





Keterlibatan komunitas masyarakat kami didorong oleh komitmen untuk menciptakan nilai bersama dan pengembangan berkelanjutan jangka panjang. Upaya kami berakar pada keyakinan bahwa pemberdayaan masyarakat lokal mengarah pada masyarakat yang lebih kuat dan tangguh. Kami berkolaborasi erat dengan anggota komunitas, otoritas lokal, dan pemangku kepentingan terkait di tempat kami beroperasi untuk merancang dan melaksanakan inisiatif yang menangani kebutuhan lokal yang kritis. Pendekatan ini sejalan dengan tujuan kami yang lebih luas untuk mendorong pertumbuhan inklusif sambil memastikan bahwa operasi kami memberikan kontribusi positif bagi masyarakat yang kami layani.

Our community engagement is driven by a commitment to create shared value and long-term, sustainable development. Our efforts are rooted in the belief that empowering local communities leads to stronger, more resilient societies. We collaborate closely with community members, local authorities, and relevant stakeholders where we operate to design and implement initiatives that address critical local needs. This approach aligns with our broader goal of fostering inclusive growth while ensuring that our operations positively contribute to the communities we serve.

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

Pemberdayaan masyarakat merupakan bagian integral dari komitmen perusahaan terhadap pembangunan berkelanjutan. Menyadari bahwa komunitas masyarakat yang berkembang berkontribusi pada kesuksesan bisnis jangka panjang, Indah Kiat melaksanakan berbagai program yang dirancang untuk meningkatkan kesejahteraan sosial dan ekonomi masyarakat yang tinggal di sekitar area operasionalnya. Inisiatif ini bertujuan untuk menciptakan nilai bersama, mendorong ketahanan dan kemandirian, serta memperkuat hubungan dengan pemangku kepentingan lokal.

Sejalan dengan target dan tujuan SRV 2030, program pemberdayaan masyarakat (CE) didasarkan pada Pemetaan Sosial yang dilakukan di sekitar area operasional. Proses pemetaan ini selaras dengan Rencana Pembangunan Strategis Pemerintah dan melibatkan konsultasi dengan pemangku kepentingan untuk memastikan bahwa program-program tersebut menangani kebutuhan nyata masyarakat.

Kami berupaya membangun kemandirian masyarakat melalui berbagai inisiatif yang mendukung penghidupan berkelanjutan dan peningkatan kualitas hidup. Program-program kami berfokus pada pertanian berkelanjutan dan hortikultura, pengembangan peternakan dan perikanan, pengelolaan bank sampah, serta pengembangan kerajinan berkelanjutan yang memanfaatkan limbah daur ulang dan bahan baku ramah lingkungan lainnya. Selain itu, kami mendukung peningkatan akses terhadap air bersih dan fasilitas sanitasi, perbaikan rumah tidak layak huni, serta pengembangan usaha produsen makanan berskala kecil. Dengan membekali komunitas dengan keterampilan, pengetahuan, dan sumber daya yang diperlukan untuk mata pencaharian yang berkelanjutan, Indah Kiat berupaya mempromosikan kemandirian ekonomi, meningkatkan kualitas hidup, dan berkontribusi pada kesejahteraan lingkungan dan sosial yang lebih luas. Banyak inisiatif kami dilaksanakan bekerja sama dengan berbagai pemangku kepentingan untuk memastikan dampak yang berkelanjutan dan bermakna.

Program CE perusahaan juga berkontribusi pada pencapaian beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), termasuk Tujuan 1 (Tanpa Kemiskinan), Tujuan 2 (Tanpa Kelaparan), Tujuan 3 (Kesehatan dan Kesejahteraan yang Baik), Tujuan 4 (Pendidikan Berkualitas), Tujuan 5 (Kesetaraan Gender), Tujuan 6 (Air Bersih dan Sanitasi), Tujuan 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi), Tujuan 12 (Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab), dan Tujuan 14 (Kehidupan di Bawah Air).

COMMUNITY EMPOWERMENT

Empowering communities is integral to the company's commitment to sustainable development. Recognising that thriving communities contribute to long-term business success, Indah Kiat implements diverse programs designed to enhance the social and economic well- being of those living around its operational areas. These initiatives aim to create shared value, fostering resilience and self-sufficiency while strengthening relationships with local stakeholders.

Aligned with the SRV 2030 targets and goals, the community empowerment (CE) program is informed by Social Mapping conducted around operational areas. This mapping process is aligned with the Government's Strategic Development Plan and involves consultation with stakeholders to ensure that programs address actual community needs.

We aim to build self-reliance among community members through initiatives that support sustainable livelihoods and improved quality of life. Our programs focus on sustainable farming and horticulture, livestock and fisheries development, waste bank management, and the promotion of sustainable handicrafts using recycled waste and other environmentally responsible materials. In addition, we support improved access to clean water and sanitation facilities, the renovation of inadequate housing, and the development of small-scale food producers. By equipping communities with the skills, knowledge, and resources necessary for sustainable livelihoods, Indah Kiat seeks to promote economic independence, enhance quality of life, and contribute to broader environmental and social well-being. Many of our initiatives are carried out in collaboration with various stakeholders to ensure sustainable and meaningful impact.

The company's CE program also contributes to the achievement of several Sustainable Development Goals (SDGs), including Goal 1 (No Poverty), Goal 2 (Zero Hunger), Goal 3 (Good Health and Well-being), Goal 4 (Quality Education), Goal 5 (Gender Equality), Goal 6 (Clean Water and Sanitation), Goal 8 (Decent Work and Economic Growth), Goal 12 (Responsible Consumption and Production), and Goal 14 (Life Below Water).

PROGRAM CE YANG BERDAMPAK KEPADA KEHIDUPAN MASYARAKAT DAN LINGKUNGAN

Inisiatif konservasi dan pemberdayaan ekonomi merupakan bagian integral dari komitmen Indah Kiat terhadap pengelolaan lingkungan. Dengan meningkatkan keanekaragaman hayati dan mempromosikan mata pencaharian lokal, perusahaan tidak hanya memenuhi tanggung jawab sosial perusahaan tetapi juga menjaga keseimbangan ekologi yang penting untuk operasi industri yang berkelanjutan. Ekosistem mangrove yang sehat, misalnya, melindungi garis pantai dari erosi, mendukung perikanan, dan meningkatkan kualitas air. Faktor-faktor ini berkontribusi pada lingkungan yang stabil di mana baik perusahaan maupun komunitas lokal dapat berkembang.

INDAH KIAT TANGERANG (IKT) [F.25]

Sebagai salah satu produsen kertas berwarna terbesar di dunia dan eksportir global, IKT telah memproduksi kertas bebas kayu selama lebih dari 30 tahun. Selain pencapaian industrinya, pabrik ini secara aktif mempromosikan pemberdayaan ekonomi dengan meningkatkan mata pencaharian komunitas lokal di sekitarnya.

- **Peningkatan Kapasitas UMKM Binaan**
  Pada tahun 2025, perusahaan melaksanakan empat kegiatan peningkatan kapasitas bagi UMKM binaan sebagai bagian dari komitmen jangka panjang dalam mendorong penguatan ekonomi lokal. Program ini merupakan kelanjutan dari pengembangan kapasitas UMKM binaan, khususnya UMKM yang bergerak di bidang hortikultura, khususnya UMKM yang bergerak di bidang hortikultura serta produsen makanan dan minuman ringan yang selama ini telah mendapatkan pendampingan teknis dan pembinaan usaha dari Indah Kiat Tangerang.

  Kegiatan peningkatan kapasitas tahun ini dirancang tidak hanya untuk memberikan materi pelatihan, tetapi juga untuk menciptakan kesempatan cross learning antar-UMKM. Melalui pendekatan ini, para pelaku UMKM dapat saling bertukar pengalaman, mempelajari praktik baik dari sesama pelaku usaha, dan memperluas wawasan tentang teknik budidaya hortikultura, pengolahan hasil panen, serta manajemen usaha dan finansial yang lebih efektif.

IMPACTFUL COMMUNITY EMPOWERMENT PROGRAMS FOR COMMUNITY AND ENVIRONMENT

Conservation and economic empowerment initiatives are integral to Indah Kiat's commitment to environmental stewardship. By enhancing biodiversity and promoting local livelihoods, the company not only fulfills its corporate social responsibility but maintains the ecological balance essential for sustainable industrial operations. Healthy mangrove ecosystems, for instance, protect shorelines from erosion, support fisheries, and improve water quality. These factors contribute to a stable environment in which both the company and local communities can prosper.

INDAH KIAT TANGERANG (IKT) [F.25]

As one of the world's largest producers of colored paper grades and a global exporter, IKT has been producing woodfree paper for more than 30 years. Beyond its industrial achievements, the mill actively promotes economic empowerment by improving the livelihoods of local communities nearby.

- **Capacity Building for Partner MSMEs**
  In 2025, the company carried out four capacity-building activities for its partner MSMEs as part of its long-term commitment to strengthening the local economy. This program continues the ongoing MSME development efforts, particularly for MSMEs engaged in horticulture, MSME development efforts, particularly for MSMEs engaged in horticulture and food and beverages sectors which have been receiving technical assistance and business coaching from Indah Kiat Tangerang.

  This year's capacity-building activities were designed not only to deliver training materials but also to create opportunities for cross-learning among MSMEs. Through this approach, MSME participants were able to exchange experiences, learn best practices from fellow entrepreneurs, and broaden their knowledge on horticultural cultivation techniques, post-harvest processing, as well as more effective business and financial management.

Secara keseluruhan, program diikuti oleh 80 peserta yang berasal dari berbagai UMKM binaan di sektor hortikultura. Materi pelatihan mencakup pengelolaan usaha, peningkatan kualitas produk, teknik budidaya tanaman yang lebih produktif, serta strategi pemasaran yang relevan dengan perkembangan kebutuhan pasar. Pendekatan pembelajaran yang digunakan meliputi kunjungan lapangan, diskusi kelompok, studi kasus, serta sesi berbagi pengalaman dari UMKM yang telah berhasil mengembangkan usahanya.

Melalui rangkaian kegiatan ini, para pelaku UMKM memperoleh peningkatan pengetahuan dan keterampilan yang signifikan. Program ini sekaligus memperkuat jejaring dan kolaborasi antarpelaku usaha, yang menjadi faktor penting dalam mendorong keberlanjutan dan daya saing UMKM di tingkat lokal.

- **Peningkatan Kesehatan Balita & Lansia (Posyandu & Posbindu)**
  Pada tahun 2025, perusahaan melaksanakan program peningkatan kesehatan masyarakat melalui dukungan rutin terhadap kegiatan Posyandu dan Posbindu Lansia di wilayah binaan CSR Indah Kiat Tangerang. Kegiatan ini dilaksanakan di lima kelurahan: Pakulonan, Pakualam, Jelupang, Ponjati, dan Pakujaya, bekerja sama dengan Puskesmas setempat, kader PKK Posyandu, serta bidan desa.

  Program ini difokuskan untuk meningkatkan status gizi dan kesehatan masyarakat rentan, khususnya balita dan lansia. Kegiatan meliputi pemantauan pertumbuhan, pemeriksaan kesehatan berkala, edukasi gizi, serta pemberian makanan tambahan (PMT). Bantuan PMT mencakup biskuit, susu, pudding, telur, kacang hijau, dan sereal, yang dibagikan setiap bulan untuk mendukung pemenuhan kebutuhan gizi harian.

  Sepanjang pelaksanaan, kegiatan Posyandu dan Posbindu menjangkau total lebih dari 10.000 penerima manfaat, yang terdiri dari balita dan lansia dari wilayah binaan. Program ini berjalan di 29 Posyandu dan 11 Posbindu, dengan keterlibatan aktif kader PKK Posyandu sebagai pelaksana utama di lapangan.

In total, the program was attended by 80 participants representing various horticulture-based partner MSMEs. The training covered business management, product quality improvement, more productive cultivation techniques, and marketing strategies aligned with evolving market needs. The learning approach included field visits, group discussions, case studies, and sharing sessions with MSMEs that have successfully grown their businesses.

Through this series of activities, MSME participants gained significant improvements in knowledge and skills. The program also strengthened networks and collaboration among entrepreneurs—an important factor in enhancing the sustainability and competitiveness of MSMEs at the local level.

- **Health Improvement Programs for Toddlers and Seniors (Posyandu & Posbindu)**
  In 2025, the company implemented a community health improvement program through ongoing support for Posyandu and Posbindu Lansia activities in the CSR-supported areas of Indah Kiat Tangerang. These activities were carried out in five urban villages—Pakulonan, Pakualam, Jelupang, Ponjati, and Pakujaya—in collaboration with local health centers (Puskesmas), Posyandu PKK volunteers, and village midwives.

  The program focused on improving the nutritional and health status of vulnerable groups, particularly toddlers and the elderly. Activities included growth monitoring, regular health check-ups, nutrition education, and the distribution of supplementary food (PMT). The PMT assistance included biscuits, milk, pudding, eggs, mung beans, and cereal, which were distributed monthly to help meet daily nutritional needs.

  Throughout its implementation, Posyandu and Posbindu activities reached more than 10,000 beneficiaries, consisting of toddlers and elderly residents in the supported areas. The program operated through 29 Posyandu and 11 Posbindu, with active involvement of Posyandu PKK volunteers as the primary implementers in the field.

INDAH KIAT PERAWANG (IKP)

- **Pengembangan Rumah Pintar Abdul Wahid - Indah Kiat Perawang**

  Rumah Pintar (Rumpin) Abdul Wahid menjadi sarana pengembangan masyarakat yang dikelola Indah Kiat Perawang untuk mendukung peningkatan kapasitas pendidikan dan keterampilan warga. Fasilitas yang dimiliki Rumpin Abdul Wahid meliputi laboratorium komputer, ruang serbaguna, dan perpustakaan. Selain terbuka bagi masyarakat umum, Rumpin Abdul Wahid juga melayani anak-anak usia sekolah dasar melalui kegiatan pengenalan lingkungan belajar yang aman, interaktif, dan menyenangkan. Para peserta mengikuti berbagai aktivitas edukatif yang dirancang untuk menstimulasi perkembangan kognitif, sosial, dan motorik mereka.

  Salah satu kegiatan yang rutin dilaksanakan adalah kunjungan belajar anak sekolah dasar. Melalui kegiatan ini, Rumah Pintar berfungsi sebagai community learning center yang menyediakan akses pembelajaran inklusif bagi anak-anak di sekitar wilayah operasional perusahaan.

  Di samping kegiatan edukasi anak, Rumah Pintar juga menyelenggarakan pelatihan tata boga rutin yang diikuti oleh lebih dari 100 peserta. Pelatihan ini bertujuan memperkuat keterampilan praktis masyarakat, mendorong kreativitas, serta membuka peluang usaha rumahan di bidang kuliner. Materi yang diberikan mencakup teknik dasar pengolahan makanan, pengemasan, hingga pemasaran yang berpotensi dikembangkan menjadi produk usaha.

  Sepanjang tahun 2025, Rumpin Abdul Wahid telah menerima kunjungan sebanyak 500 warga masyarakat. Melalui rangkaian program ini, Indah Kiat Perawang memperkuat peran Rumah Pintar sebagai pusat pembelajaran dan pemberdayaan masyarakat, yang tidak hanya mendukung perkembangan anak tetapi juga meningkatkan keterampilan dan kesejahteraan keluarga di lingkungan sekitar.

INDAH KIAT PERAWANG (IKP)

- **The Rumah Pintar Abdul Wahid (Rumpin) as a Community Development Center**

  The Rumah Pintar Abdul Wahid (Rumpin) serves as a community development facility managed by Indah Kiat Perawang to support the improvement of educational capacity and vocational skills among local residents. The facility includes a computer laboratory, a multipurpose room, and a library. In addition to being open to the general public, the Rumah Pintar Abdul Wahid also provides activities for elementary school children, offering a safe, interactive, and enjoyable learning environment. Participants engage in various educational activities designed to stimulate their cognitive, social, and motor skills development.

  One of the regular activities conducted is educational visits for elementary school students. Through these visits, the Smart House functions as a community learning center that provides inclusive learning opportunities for children living around the company's operational area.

  Beyond children's educational programs, the Rumah Pintar also conducts regular culinary training attended by more than 100 participants. This training aims to strengthen practical skills, encourage creativity, and open opportunities for home-based culinary businesses. The training materials cover basic food processing techniques, packaging, and marketing—skills that can be further developed into potential business products.

  Throughout 2025, the Rumah Pintar Abdul Wahid welcomed a total of 500 community visitors. Through this series of programs, Indah Kiat Perawang strengthens the role of the Smart House as a center for community learning and empowerment—supporting not only child development but also enhancing skills and overall family well-being in the surrounding area.

- **Kegiatan Penanaman Mangrove**
  Indah Kiat Perawang melaksanakan penanaman 5.000 bibit pohon mangrove di tepian Sungai Siak, berlokasi di Dusun Pertiwi, Kampung Pinang Sebatang Timur, Kecamatan Tualang, Kabupaten Siak. Inisiatif ini merupakan bagian dari komitmen perusahaan untuk mendukung program pemerintah dalam memperkuat ketahanan ekosistem pesisir serta mengurangi risiko abrasi di kawasan Sungai Siak yang berdekatan dengan daerah muara.

  Kegiatan ini dilaksanakan melalui kolaborasi multipihak, melibatkan TNI–Polri, Karang Taruna, pemerintah desa, dan masyarakat setempat. Partisipasi aktif berbagai pemangku kepentingan tersebut membantu memastikan keberlanjutan upaya perawatan mangrove di lokasi penanaman. Pemerintah Kabupaten Siak melalui Dinas Lingkungan Hidup turut memberikan dukungan dan apresiasi atas program ini.

  Pada kegiatan ini, dua jenis bibit mangrove—api-api dan bakau—ditanam di sepanjang tepian sungai sepanjang satu kilometer, sebagai upaya pemulihan ekologis dan peningkatan kualitas lingkungan pesisir.

INDAH KIAT SERANG (IKS)

- **Mendorong Akses Pendidikan Tinggi Melalui Program Beasiswa Mahasiswa**
  Pendidikan tinggi merupakan salah satu kunci dalam membentuk generasi muda yang kompeten dan siap berkontribusi bagi pembangunan. Berangkat dari pemahaman tersebut, Indah Kiat Serang secara berkelanjutan menjalankan Program Beasiswa Mahasiswa sebagai bagian dari komitmen perusahaan dalam mendukung pengembangan sumber daya manusia di sekitar wilayah operasional.

- **Mangrove Planting Program**
  Indah Kiat Perawang carried out the planting of 5,000 mangrove seedlings along the banks of the Siak River, located in Dusun Pertiwi, Pinang Sebatang Timur Village, Tualang District, Siak Regency. This initiative is part of the company's commitment to supporting government programs aimed at strengthening coastal ecosystem resilience and reducing the risk of erosion in areas of the Siak River that are close to the estuary.

  The activity was implemented through a multi-stakeholder collaboration involving the Indonesian National Armed Forces (TNI), the National Police (Polri), Karang Taruna youth groups, village authorities, and local communities. The active participation of these stakeholders helps ensure the sustainability of mangrove maintenance efforts at the planting site. The Siak Regency Government, through the Environmental Agency, also provided support and appreciation for the program.

  During the activity, two types of mangrove seedlings—api-api (Avicennia) and bakau (Rhizophora)—were planted along a one-kilometer stretch of the riverbank as part of efforts to support ecological restoration and improve the quality of the coastal environment.

INDAH KIAT SERANG (IKS)

- **Promoting Access to Higher Education Through the Student Scholarship Program**
  Higher education plays a crucial role in shaping a competent younger generation that is ready to contribute to development. With this understanding, Indah Kiat Serang continues to implement its Student Scholarship Program as part of the company's commitment to supporting human resource development in the communities surrounding its operational areas.

Program beasiswa ini ditujukan bagi mahasiswa berprestasi dari keluarga kurang mampu yang sedang menempuh pendidikan di perguruan tinggi. Melalui dukungan ini, perusahaan berupaya membantu meringankan beban biaya pendidikan sekaligus memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk fokus menyelesaikan studi mereka tanpa terkendala keterbatasan ekonomi.

Pada periode pelaporan ini, Program Beasiswa Mahasiswa Indah Kiat Serang telah menjangkau total 10 Mahasiswa yang berasal dari Universitas Islam Negeri Banten dan Politeknik Petrokimia Banten. Bantuan diberikan dalam bentuk bantuan biaya Pendidikan sebesar Rp 1 Juta Rupiah per mahasiswa per bulan.

Proses seleksi dilakukan secara terbuka dan bertanggung jawab dengan mempertimbangkan prestasi akademik, kondisi sosial ekonomi, serta rekomendasi dari institusi pendidikan terkait. Pendekatan ini bertujuan untuk memastikan bahwa program tepat sasaran dan memberikan manfaat yang nyata bagi mahasiswa penerima.

- **Program Rutilahu**
  Dalam inisiatif lain, IKS bekerja sama dengan pemerintah lokal Serang dan Tentara Nasional Indonesia dalam program Rutilahu (Rumah Tidak Layak Huni) untuk merenovasi rumah yang rusak parah. Pada tahun 2025, IKS berkontribusi pada rumah yang baru direnovasi untuk keluarga kurang mampu, sehingga total menjadi 49 rumah yang diubah menjadi lingkungan hidup yang lebih aman dan sehat.

Perseroan juga menyediakan peningkatan dan perbaikan infrastruktur publik untuk mendukung kenyamanan komunitas.

DAMPAK EKONOMI TIDAK LANGSUNG

DAMPAK OPERASIONAL TERHADAP MASYARAKAT SEKITAR [F.23, F.25]

Perseroan secara aktif berinvestasi dalam proyek pengembangan infrastruktur, termasuk jalan, sekolah, dan fasilitas kesehatan di daerah tempat kami beroperasi. Inisiatif ini meningkatkan akses ke layanan penting, berkontribusi pada kesejahteraan ekonomi dan sosial komunitas lokal secara keseluruhan. Pabrik kami juga memainkan peran penting dalam penyediaan lapangan kerja, memberikan peluang kerja dan pendapatan bagi penduduk setempat.

This scholarship program is intended for high-achieving students from underprivileged families who are currently pursuing studies at universities or higher education institutions. Through this support, the company aims to ease the financial burden of education while providing students the opportunity to focus on completing their studies without being constrained by economic limitations.

During the reporting period, the Indah Kiat Serang Student Scholarship Program supported a total of 10 students from Universitas Islam Negeri Banten and Politeknik Petrokimia Banten. The assistance was provided in the form of an educational stipend amounting to IDR 1 million per student per month.

The selection process is conducted transparently and responsibly, taking into account academic performance, socioeconomic conditions, and recommendations from the respective educational institutions. This approach ensures that the program is well-targeted and delivers meaningful benefits to the scholarship recipients.

- **Uninhabitable House (Rutilahu)**
  In another initiative, IKS collaborated with the local Serang government and the Indonesian National Military in the Rutilahu (Rumah Tidak Layak Huni) program to renovate homes in severe disrepair. In 2025, IKS contributed to newly renovated homes for underprivileged families, bringing the total to 49 homes transformed into safer, healthier living environments.

The company also provided improvement and reparation for public infrastructure to support community convenience.

INDIRECT ECONOMIC IMPACT

OPERATIONAL IMPACT ON SURROUNDING COMMUNITIES [F.23, F.25]

Indah Kiat actively invests in infrastructure development projects, including roads, schools, and healthcare facilities in the areas where we operate. These initiatives enhance access to essential services, contributing to the overall economic and social welfare of local communities. Our mills also play a crucial role in employment, providing job opportunities and income for local residents.

Indikator/ Indicator	**Jumlah Karyawan/** Number of Employee
Karyawan berasal dari Riau/ Employees from Riau	1.916
Karyawan berasal dari Jawa Barat/ Employees from West Java	3.250

Selain pekerjaan langsung, kami mendukung pengembangan ekonomi lokal dengan memasok bahan dan layanan dari pemasok lokal. Pendekatan ini mendorong pertumbuhan usaha kecil yang menyediakan barang dan jasa untuk pabrik, sehingga memperkuat ekonomi lokal.

Perusahaan mengakui bahwa lingkungan yang sehat menguntungkan baik komunitas maupun operasinya. Dengan fokus pada peningkatan sosial, pertumbuhan ekonomi, dan pengelolaan lingkungan, pabrik kami berkontribusi pada masa depan yang lebih berkelanjutan dan makmur.

Kolaborasi dengan pemangku kepentingan lokal, termasuk lembaga pemerintah, organisasi non-pemerintah (LSM), dan perwakilan komunitas, adalah kunci untuk mengidentifikasi dan menangani potensi masalah lingkungan. Pendekatan kemitraan ini mempromosikan transparansi, akuntabilitas, dan membangun kepercayaan, memastikan bahwa praktik ramah lingkungan kami diterapkan secara efektif.

PENGEMBALIAN SOSIAL ATAS INVESTASI

Untuk memastikan efektivitas dan dampak jangka panjang dari program pemberdayaan komunitas kami, perusahaan menggunakan metode Pengembalian Sosial atas Investasi (SROI). SROI adalah pendekatan komprehensif yang mengukur nilai sosial dan ekonomi yang dihasilkan oleh program-program, memberikan wawasan berharga tentang bagaimana inisiatif berkontribusi pada kesejahteraan komunitas. Metode ini memungkinkan kami untuk mengevaluasi manfaat nyata dan tidak nyata dari investasi sosial kami dan menunjukkan hasil positif yang dicapai.

In addition to direct employment, we support local economic development by sourcing materials and services from local suppliers. This approach encourages the growth of small businesses that provide goods and services to the mills, further strengthening the local economy.

The company recognises that a healthy environment benefits both the community and its operations. By focusing on social upliftment, economic growth, and environmental stewardship, our mills contribute to a more sustainable and prosperous future.

Collaboration with local stakeholders, including government agencies, non-governmental organisations (NGOs), and community representatives, is key to identifying and addressing potential environmental concerns. This partnership approach promotes transparency, accountability, and builds trust, ensuring that our environmentally responsible practices are implemented effectively.

SOCIAL RETURN ON INVESTMENT

To ensure the effectiveness and long-term impact of our community empowerment programs, the company employs the Social Return on Investment (SROI) method. SROI is a comprehensive approach that quantifies the social and economic value generated by programs, providing valuable insights into how initiatives contribute to community well-being. This method enables us to evaluate the tangible and intangible benefits of our social investments and demonstrate the positive outcomes achieved.

Wilayah Program CE Perseroan/ CSR Program Coverage Area

Pabrik/ Mill	**Kota/** City	**Provinsi/** Province	**Desa Jangkauan kegiatan CSR/** Villages under CSR Program	
			Jumlah Desa/ Number of Villages	**Nama Desa/** Villages Name
Indah Kiat Perawang	Siak	Riau	11	Maredan, Tualang, Pinang Sebatang, Maredan Barat, Perawang, Perawang Barat, Pinang Sebatang Barat, Pinang Sebatang Timur, Tualang Timur, Kuala Gasib, Teluk Rimba
Indah Kiat Serang	Serang	Banten	12	Kec. Tirtayasa: Tengkurak, Puser Kec. Lebakwangi: Pegandikan Kec. Pontang: Pontang, Wanayasa Kec. Tanara: Cerukcuk, Cibodas
Indah Kiat Tangerang	Tangerang Selatan	Banten	9	Kec. Kragilan: Jeruk Tipis, Kragilan, Tegalmaja Kec Carenang: Walikukun, Ragasmesigit Pakulonan barat, Pakulonan, Pakualam, Pakujaya, Pondok Jagung Timur, Pondok Jagung, Lengkong Karya, Jelupang, Ketapang (Kab Tangerang)

Penerima Manfaat Program Pemberdayaan Masyarakat/ Community Empowerment Beneficiaries

Program	**2025**	**2024**	**2023**
	Jumlah Penerima Manfaat/ Beneficiaries	**Jumlah Penerima Manfaat/** Beneficiaries	**Jumlah Penerima Manfaat/** Beneficiaries
Donasi/ Charity	**66.522**	57.011	54.744
Infrastruktur/ Infrastructure	**12.699**	13.227	8.830
Pengembangan Kapasitas/ Capacity Building	**56.753**	7.406	51.401
Pengembangan Masyarakat/ Community Development	**23.214**	11.243	68.207
TOTAL/ TOTAL	**159.188**	**88.887**	**183.182**

Catatan/ Note:

Donasi/ Charity	Donasi dan dukungan materi/ Donation and Material Support.
Infrastruktur Infrastructure	Pembangunan fasilitas masyarakat. Physically support to community's facility.
Pengembangan Kapasitas Capacity Building	Pengembangan kapasitas kemampuan masyarakat melalui: pelatihan, lokakarya, penyadaran terhadap masyarakat, pengembangan anak, relawan posyandu, pengembangan kapasitas guru, dll. Empowering communities through: training, workshop, awareness for community, children, posyandu volunteer, teacher, etc.
Pengembangan Masyarakat Community Development	Pemberdayaan masyarakat untuk memantapkan kemandiriannya melalui kegiatan ekonomi produktif, program sanitasi air, pemberdayaan UMKM, petani, bank sampah, air bersih dan sanitasi masyarakat, dll. Empowering communities to strengthen their independence through economic productive activities, water sanitation program, empowerment of SME, farmer, waste bank, community clean water and sanitation, etc.

Data Rekan dan Kelompok Masyarakat Penerima Manfaat Pemberdayaan Masyarakat/
Partners and Community Group for Community Empowerment

Pabrik/ Mill	2025		2024		2023	
	Jumlah Rekan Kegiatan (Pemerintah, LSM, Akademisi dll)/ Partner (Government, NGOs, Academician, etc)	**Jumlah Kelompok Masyarakat Binaan /** Number of Community Group	**Jumlah Rekan Kegiatan (Pemerintah, LSM, Akademisi dll)/** Partner (Government, NGOs, Academician, etc)	**Jumlah Kelompok Masyarakat Binaan /** Number of Community Group	**Jumlah Rekan Kegiatan (Pemerintah, LSM, Akademisi dll)/** Partner (Government, NGOs, Academician, etc)	**Jumlah Kelompok Masyarakat Binaan /** Number of Community Group
Indah Kiat	**258**	**1.718**	240	1.569	105	1.327

KESEJAHTERAAN KARYAWAN

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan tempat kerja yang positif, inklusif, dan adil bagi karyawan, pemasok, dan pemangku kepentingan. Komitmen kami terhadap keragaman, inklusi, dan kesempatan yang setara tertanam dalam Kode Etik Bisnis (BCoC), Kode Etik Pemasok (SCoC), dan Kebijakan Hak Asasi Manusia kami, memastikan budaya kepercayaan, penghormatan terhadap hak asasi manusia, dan non-diskriminasi sebagai dasar kesuksesan jangka panjang kami.

KARYAWAN

Kami secara aktif menarik dan mempertahankan talenta terbaik dari berbagai latar belakang, menghargai perspektif, keterampilan, dan pengalaman yang berbeda untuk mendorong inovasi dan kolaborasi. Keputusan perekrutan dan pekerjaan kami didasarkan semata-mata pada prestasi, kualifikasi, dan kinerja, memastikan keadilan dan kesempatan yang setara bagi semua karyawan dan pelamar kerja.

Kami mengakui dan menghargai kontribusi karyawan melalui program insentif yang dirancang untuk meningkatkan keterlibatan dan produktivitas. Sistem manajemen kinerja kami memastikan setiap karyawan tetap menerima tinjauan pengembangan karir tahunan, mendukung pengembangan bakat, tim berkinerja tinggi, dan peluang pengembangan karir yang terstruktur. Kami menawarkan skema bonus yang kuat untuk menambah motivasi dan komitmen jangka panjang.

EMPLOYEE WELFARE

Indah Kiat is committed to fostering a positive, inclusive, and equitable workplace for employees, suppliers, and stakeholders. Our commitment to diversity, inclusion, and equal opportunity is embedded in our Business Code of Conduct (BCoC), Supplier Code of Conduct (SCoC), and Human Rights Policy, ensuring a culture of trust, respect for human rights, and non-discrimination as the foundation of our long-term success.

EMPLOYEE

We actively attract and retain top talent from diverse backgrounds, valuing different perspectives, skills, and experiences to drive innovation and collaboration. Our hiring and employment decisions are based solely on merit, qualifications, and performance, ensuring fairness and equal opportunities for all employees and job applicants.

We recognise and reward employee contributions through incentive programmes designed to enhance engagement and productivity. Our performance management system ensures every permanent employee receives an annual career development review, supporting talent development, high-performing teams, and structured career advancement opportunities. We offer a robust bonus scheme to add motivation and long-term commitment.

Kompensasi disusun berdasarkan kompetensi, peran, masa kerja, beban kerja, lokasi kerja, dan kinerja, bebas dari pertimbangan diskriminatif. Untuk Dewan Komisaris (BOC) dan Dewan Direksi (BOD), remunerasi terkait dengan indikator kinerja utama dan kesuksesan keseluruhan perusahaan.

Compensation is structured around competencies, role, tenure, workload, work location, and performance, free from discriminatory considerations. For the Board of Commissioners (BOC) and Board of Directors (BOD), remuneration is linked to key performance indicators and the company's overall success.

KETENAGAKERJAAN

Kami menyambut karyawan dari semua jenis kelamin, kebangsaan, kondisi fisik dan latar belakang, dengan menyadari bahwa keberagaman memacu inovasi dan mendorong kesuksesan bisnis. Kami menyelaraskan strategi *Diversity & Inclusion* (D&I) kami dengan visi perusahaan, memastikan bahwa setiap karyawan, tanpa memandang jenis kelamin, memiliki kesempatan untuk berkembang dan memimpin. Direktur perusahaan memastikan kesetaraan diimplementasikan dalam lingkungan kerja. Mereka terlibat dalam komite DEI.

Karyawan Perseroan yang beragam dan berbakat menggabungkan para profesional dari berbagai latar belakang pendidikan dan industri. Perpaduan pengalaman dan perspektif baru ini mendorong inovasi dan kolaborasi di seluruh departemen. Perusahaan mempekerjakan individu di berbagai tahap karir, mulai dari lulusan baru hingga profesional berpengalaman, memastikan campuran yang seimbang antara bakat yang sedang berkembang dan keahlian industri.

Untuk mendukung pertumbuhan karir dan keseimbangan kerja-hidup, perseroan menawarkan pengaturan kerja yang fleksibel, termasuk posisi penuh waktu, paruh waktu, dan kontrak. Perusahaan secara aktif menarik dan membina para profesional muda, menyediakan jalur karir yang terstruktur, program pengembangan, dan inisiatif pengakuan untuk mempertahankan dan memberdayakan pemimpin industri masa depan.

Kami menjunjung tinggi kebijakan kesejahteraan karyawan yang komprehensif yang selaras dengan Deklarasi Prinsip-Prinsip dan Hak-Hak Fundamental di Tempat Kerja dari Organisasi Perburuhan Internasional (ILO). Komitmen ini memastikan kami mematuhi standar tenaga kerja inti, termasuk larangan pekerja anak dan kerja paksa serta tindakan non-diskriminatif.

EMPLOYMENT

We welcome employees of all genders, nationalities, physical conditions, and backgrounds, recognizing that diversity fuels innovation and drives business success. We align our Diversity and Inclusion (D&I) strategy with our corporate vision, ensuring that every employee, regardless of gender, has the opportunity to develop and lead. The Directors ensure that equality is implemented throughout the workplace. They are actively involved in the DEI committee.

Our diverse and talented workforce brings together professionals from various educational and industry backgrounds. This blend of experience and fresh perspectives fosters innovation and collaboration across departments. The Company employs individuals across different career stages, from fresh graduates to seasoned professionals, ensuring a balanced mix of emerging talent and industry expertise.

To support career growth and work-life balance, Indah Kiat offers flexible employment arrangements, including full-time, part-time, and contract positions. The Company actively attracts and nurtures young professionals, providing structured career paths, development programmes, and recognition initiatives to retain and empower future industry leaders.

We uphold a comprehensive employee welfare policy aligned with the International Labour Organization's (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work. This commitment ensures we adhere to core labor standards, including the prohibition of child and forced labor and non-discriminatory actions.

Demografi Karyawan/ Employee Demographic

Pendidikan karyawan/ Employee's education	Jumlah Karyawan/ Number of employees	Usia karyawan/ Employee's age	Jumlah Karyawan/ Number of employees	Status Karyawan/ Employee's status	Lokal/ Local	Karyawan Asing/ Expatriate	Jenis Kelamin/ Gender	Jumlah Karyawan/ Number of employees
S2 Master's degree	219	<30	3.499	Kontrak Contract	14	226	Laki-laki Male	11.753
S1 Bachelor's degree	3.417	30-50	6.980	Permanen Permanen	12.518	0	Perempuan Female	1.005
Diploma Diploma Degree	970	>50	2.279	**Jumlah/ Total**	**12.532**	**226**	**Jumlah/ Total**	**12.758**
≤ SMU ≤ High school	8.170	**Jumlah/ Total**	**12.758**					
Jumlah/ Total	**12.758**							

PEREKRUTAN KARYAWAN BARU DAN PERGANTIAN KARYAWAN

Salah satu kekuatan utama Indah Kiat terletak pada tingkat pergantian karyawan yang rendah, terutama di kalangan manajemen senior, yang mencerminkan proposisi nilai karyawan kami yang kuat dan manfaat yang kompetitif. Kami mengakui dan menghargai kontribusi karyawan melalui program insentif yang dirancang untuk meningkatkan keterlibatan dan produktivitas. Sistem manajemen kinerja kami memastikan setiap karyawan tetap menerima tinjauan pengembangan karir tahunan, mendukung pengembangan bakat, tim berkinerja tinggi, dan peluang pengembangan karir yang terstruktur. Untuk menambah motivasi dan komitmen jangka panjang, kami menawarkan skema benefit yang baik.

NEW EMPLOYEE HIRES AND TURNOVER

A key strength of Indah Kiat lies in its low turnover rate, particularly among senior management, reflecting our strong employee value proposition and competitive benefits. We recognise and reward employee contributions through incentive programmes designed to enhance engagement and productivity. Our performance management system ensures every permanent employee receives an annual career development review, supporting talent development, high-performing teams, and structured career advancement opportunities. To add further motivation and long-term commitment, we offer a robust bonus scheme.

Perekrutan Karyawan Baru/ New Employee Hires

Umur/ Age	2025		2024		2023	
	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female
<30	**745**	**69**	1.038	85	929	96
30-50	**193**	**20**	321	22	172	25
>50	**18**	**1**	114	1	56	1
Subtotal/Subtotal	**956**	**90**	1.473	109	1.157	122
Total/ Total	**1.046**		**1.582**		**1.279**	

Perputaran Karyawan/ Employee Turnover

Umur/ Age	2025		2024		2023	
	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female
<30	232	49	220	34	338	50
30-50	223	44	218	45	310	60
>50	396	17	362	16	334	31
Subtotal/Subtotal	851	110	800	95	982	595
Total/ Total	**961**		**895**		**1.577**	

PENDIDIKAN DAN PELATIHAN [E.2, F.22]

Perseroan berinvestasi dalam pelatihan dan pengembangan karyawan untuk membina tenaga kerja yang terampil dan berpengetahuan. Program pelatihan mencakup sesi wajib dalam keterampilan lunak dan teknis, yang disampaikan melalui berbagai metode seperti instruksi di kelas, pelatihan mandiri menggunakan teknologi online interaktif, pelatihan di tempat kerja, pembinaan, dan pendampingan.

Indah Kiat berkomitmen untuk pengembangan karyawan yang berkelanjutan melalui tinjauan kinerja yang komprehensif dan pelatihan pengembangan karir yang disesuaikan. Bekerja sama dengan APP Academy, perusahaan menawarkan berbagai program untuk meningkatkan keterampilan teknis, kemampuan manajerial, dan kualitas kepemimpinan.

Pada tahun 2025, karyawan berpartisipasi dalam rata- rata 7 jam pelatihan. Program khusus juga disediakan untuk karyawan yang mendekati masa pensiun, dengan fokus pada pembekalan keterampilan penting untuk menghasilkan pendapatan pasca-pensiun. Inisiatif ini mencakup pelatihan kewirausahaan, lokakarya motivasi, dan perencanaan keuangan, yang sering kali terintegrasi dengan program pengembangan sosial yang lebih luas.

TRAINING AND EDUCATION [E.2, F.22]

We also invest in employee training and development to foster a skilled and knowledgeable workforce. Training programs encompass mandatory sessions in both soft and technical skills, delivered through various methods such as classroom instruction, self-training using interactive online technologies, on-the-job training, coaching, and mentoring.

Indah Kiat is committed to continuous employee development through comprehensive performance reviews and tailored career development training. Collaborating with the APP Academy, the company offers a range of programs to enhance technical skills, managerial capabilities, and leadership qualities.

In 2025, employees participated in an average of 7 hours of training. Special programs are also in place for employees approaching retirement, focusing on equipping them with essential skills for income generation post-retirement. These initiatives include entrepreneurship training, motivational workshops, and financial planning, often integrated with the broader social development programs.

Training Hours	2025	2024	2023
Rata-rata Average	**7 jam/** hours	7 jam/ hours	7 jam/ hours

Kami mengadopsi pendekatan pelatihan yang seragam di semua tingkatan, dari pengawas lokasi hingga eksekutif, saat berinvestasi dalam pengembangan karyawan kami. Hal ini untuk memastikan kinerja tinggi, keterlibatan yang kuat, dan pertumbuhan keterampilan yang berkelanjutan yang memberikan nilai jangka panjang bagi perusahaan

We adopt a uniform training approach across all levels, from site supervisors to executives, when investing in our employees' development. This is to ensure high performance, strong engagement, and the continuous growth of skills that yield long-term value for the company.

Peserta Latihan/ Training Participants				Total Jam Latihan/ Total Training Hours				Rata – Rata Jam Pelatihan / Average Training Hour	
Manajemen/ Management		Non-Manajemen/ Non-Management		Manajemen/ Management		Non-Manajemen/ Non-Management			
Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male	Perempuan/ Female	Laki-laki/ Male
851	321	2.562	47.780	5.971	12.968	16.732	319.732	7	7

BISNIS DAN HAK ASASI MANUSIA

[F.18, F.19, F.22]

Indah Kiat mengakui bahwa operasinya, serta operasi pemasoknya, dapat menimbulkan risiko terkait pelanggaran hak asasi manusia. Untuk mengurangi risiko ini, audit dan penilaian risiko yang komprehensif dilakukan di setiap pabrik, memastikan keselarasan dengan Prinsip- Prinsip Panduan Perserikatan Bangsa-Bangsa dan Organisasi Perburuhan Internasional (ILO) tentang Bisnis dan Hak Asasi Manusia.

Kebijakan Hak Asasi Manusia mencakup berbagai potensi masalah yang timbul dalam operasi dan rantai pasokan perusahaan. Untuk mencegah pekerja anak, kami secara ketat mematuhi peraturan yang menetapkan usia minimum kerja pada 18 tahun. Petugas perekrutan melakukan verifikasi menyeluruh terhadap dokumen identifikasi dan catatan pendidikan untuk memastikan kepatuhan.

BUSINESS AND HUMAN RIGHTS

[F.18, F.19, F.22]

Indah Kiat recognises that its operations, as well as those of its suppliers, may pose risks related to human rights violations. To mitigate these risks, comprehensive audits and risk assessments are conducted at each mill, ensuring alignment with the United Nations' and International Labour Organisation's (ILO) Guiding Principles on Business and Human Rights.

The Human Rights Policy covers a wide range of potential issues arising within the's operations and supply chain. To prevent child labour, we strictly adhere to the regulation that sets the minimum employment age at 18. Recruitment officers conduct thorough verification of identification documents and educational records to ensure compliance.

Topik Material/ Material Topic	Kinerja 2025/ 2025 Performance
Pekerja Anak Child labor	Operasi kami tidak memiliki risiko pekerja anak, salah satu perhatian kami adalah potensi pekerja muda berusia antara 15 – 17 tahun di tingkat pemasok kayu pulp, karena ini adalah masalah yang kompleks. Beberapa faktor yang berkontribusi membuatnya sulit untuk dipantau karena pemasok beroperasi di daerah terpencil dan banyak pekerjaan yang bersifat informal, melibatkan operator skala kecil atau tenaga kerja keluarga. Kami telah merancang kerangka kerja audit sosial internal yang mengacu pada dan konsisten dengan beberapa standar audit internasional terkemuka. Audit sosial internal yang kami lakukan setiap tahun dapat menjadi alat yang berharga dalam mengurangi pekerja anak. Our operation does not have the risk of child labor; however, one of our concerns is the potential of young workers between the ages of 15-and 17 at the pulpwood supplier level, as it is a complex issue. Several contributing factors make it challenging to monitor since the suppliers operate in remote areas and much of the work is informal, involving small-scale operators or family labor. We have designed an internal social audit framework that draws upon and is consistent with several leading international audit standards. The internal social audit we perform annually can be a valuable tool in mitigating child labor.
Kerja paksa atau wajib Forced or compulsory labor	Tidak ditemukan ada kejadian kerja paksa. Zero risk of incidents found.

Kami telah mengadopsi kebijakan-kebijakan utama, termasuk Kebijakan Konservasi Hutan, yang menekankan pengembangan komunitas, penyelesaian sengketa yang transparan, dan hak atas Persetujuan Bebas, Didahulukan, dan Diinformasikan (FPIC). Manajer Situs bertanggung jawab untuk mengintegrasikan rencana aksi penyelesaian ke dalam indikator kinerja mereka, memastikan akuntabilitas dalam menangani masalah hak asasi manusia.

We have adopted key policies, including the Forest Conservation Policy, which emphasises community development, transparent dispute resolution, and the right to Free, Prior, and Informed Consent (FPIC). Site Managers are tasked with integrating resolution action plans into their performance indicators, ensuring accountability in addressing human rights concerns.

Pada tahun 2025, perusahaan menyediakan 12.800 jam pelatihan hak asasi manusia, memastikan partisipasi 100% karyawan. Inisiatif ini berfokus pada peningkatan kesadaran dan pemahaman tentang prinsip-prinsip hak asasi manusia di seluruh operasi. Selain itu, sesi pelatihan khusus diadakan untuk personel keamanan untuk memperkuat perilaku yang bertanggung jawab. Sebanyak 233 personel keamanan kami telah menerima pelatihan hak asasi manusia, yang mewakili 69% dari total staf keamanan kami. [410-1]

In 2025, the company provided 12,800 hours of human rights training, ensuring 100% employee participation. This initiative focused on raising awareness and understanding of human rights principles across operations. 233 of our security personnel already received human rights training, which represents 69% of our total security staff. [410-1]

Pada tahun 2025, kami tidak menerima laporan pelanggaran hak asasi manusia yang merugikan. Jika insiden seperti itu terjadi, kami segera menangani setiap masalah dengan mengambil tindakan korektif yang sesuai dengan proses dan metodologi internal kami.

In 2025, we received no reports of adverse human rights violations. If such incidents occur, we promptly address each issue, taking appropriate corrective actions in accordance with our internal process and procedures.

K3, SARANA DAN KESELAMATAN KERJA, TINGKAT KECELAKAAN KERJA

[F.19, F.21, F.22]

Perseroan memprioritaskan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) bagi semua individu yang terlibat dalam operasi kami. Kebijakan K3 diterapkan sesuai dengan undang-undang, peraturan, dan standar Organisasi Perburuhan Internasional (ILO) yang berlaku. Kontraktor dan pemasok yang bekerja di dalam area perusahaan juga diwajibkan untuk mematuhi kebijakan ini.

Perusahaan telah mengadopsi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di seluruh operasinya, sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan oleh Kementerian Ketenagakerjaan dan Transmigrasi, memperoleh sertifikasi SMK3 dan menegaskan komitmen kami terhadap pendekatan sistematis dalam manajemen keselamatan.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY (OHS) [F.19, F.21, F.22]

We prioritise occupational safety and health (K3) for all individuals involved in our operations. A K3 policy is implemented in alignment with applicable laws, regulations, and International Labour Organisation (ILO) standards. Contractors and suppliers working within the company's premises are also required to adhere to this policy.

The company has adopted the Occupational Safety and Health Management System (SMK3) across its operations, in accordance with the requirements set by the Ministry of Manpower and Transmigration, obtaining SMK3 certification and underscoring our commitment to a systematic approach to safety management.

Prosedur kerja yang aman dikembangkan, diterapkan, dan dipelihara berdasarkan analisis bahaya dan risiko yang komprehensif. Tanggung jawab terkait K3 didefinisikan dengan jelas, dan fasilitas serta infrastruktur yang diperlukan disediakan untuk mencegah kecelakaan kerja. Langkah-langkah proaktif, termasuk penyediaan alat pelindung diri (APD) dan antisipasi situasi darurat potensial, merupakan bagian integral dari operasi kami.

Berbagai program pelatihan K3 dilaksanakan, termasuk:

- Pelatihan pengenalan dasar K3 di tempat kerja
- Pelatihan keterampilan
- Pelatihan kepatuhan regulasi
- Pelatihan penyegaran

Kontraktor dan pemasok juga diwajibkan untuk menerapkan Program Sistem Manajemen Keselamatan Kontraktor (CSMS) untuk memastikan kepatuhan terhadap semua persyaratan K3 di area pabrik kami. Strategi SRV 2030 kami telah menetapkan target untuk memberdayakan komunitas dan meningkatkan keselamatan karyawan.

Sejak tahun 2019, program Indeks Kinerja Keselamatan (SPI) telah diterapkan sebagai ukuran utama kinerja K3. SPI, yang wajib bagi pemimpin unit kerja, terdiri dari enam komponen:

- Manajemen Risiko Utama – Cedera Serius dan Kematian (SIF)
- Inspeksi Fokus Risiko Utama
- SIF – Hierarki Pengendalian
- Izin Kerja Aman
- Perilaku Berbasis Keselamatan
- Pelatihan Kesadaran Keselamatan

Pelaksanaan SPI secara rutin dipantau dan dievaluasi melalui audit internal dan tinjauan manajemen, bersama dengan penilaian kinerja SMK3 dan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja ISO 45001:2018 (OHSMS). Komite Pengarah K3 (P2K3) secara aktif terlibat dalam tinjauan ini, memperkuat komitmen kami untuk terus meningkatkan keselamatan kerja.

Kami terus memperkuat fokus kami pada kesehatan karyawan pada tahun 2025. Kesehatan kerja dan higiene industri dianggap sebagai komponen penting dari keberlanjutan dan langkah-langkah komprehensif diterapkan untuk memastikan kesejahteraan tenaga kerja jangka panjang.

Safe work procedures are developed, implemented, and maintained based on comprehensive hazard and risk analyses. Responsibilities related to K3 are clearly defined, and necessary facilities and infrastructure are provided to prevent workplace accidents. Proactive measures, including the provision of personal protective equipment (PPE) and anticipation of potential emergency situations, are integral to our operations.

A wide range of K3 training programs is conducted, including:

- Basic K3 introduction training in the workplace
- Skills training
- Regulatory compliance training
- Refresher training

Contractors and suppliers are also required to implement the Contractor Safety Management System (CSMS) Program to ensure compliance with all K3 requirements within our factory areas. Our SRV 2030 strategy has established targets to empower communities and enhance employee safety.

Since 2019, the Safety Performance Index (SPI) program has been implemented as a key measure of K3 performance. SPI, mandatory for work unit leaders, comprises six components:

- Top Risk Management – Serious Injuries and Fatalities (SIF)
- Top Risk Focused Inspection
- SIF – Hierarchy of Controls
- Safe Work Permit
- Safety-Based Behaviour
- Safety Awareness Training

SPI implementation is routinely monitored and evaluated through internal audits and management reviews, alongside assessments of SMK3 and ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System (OHSMS) performance. The OHS Steering Committee (P2K3) is actively involved in these reviews, reinforcing our commitment to continuously improving occupational safety.

We continued to strengthen our focus on employee health in 2025. Occupational health and industrial hygiene are regarded as critical components of sustainability and comprehensive measures are in place to ensure long-term workforce well-being.

Inisiatif utama meliputi:

- Pengujian lingkungan kerja: Tes rutin membantu mengidentifikasi potensi risiko kesehatan dan mendukung penerapan langkah-langkah pengendalian yang tepat untuk mengurangi paparan terhadap zat dan kondisi berbahaya.
- Program promotif dan preventif yang disesuaikan: Inisiatif ini mencakup intervensi perilaku, kampanye penyakit kronis, pelatihan pertolongan pertama, latihan medis, ceramah kesehatan, donor darah, dan program pencegahan penyakit menular. Upaya ini bertujuan untuk mempromosikan gaya hidup sehat dan meningkatkan kesejahteraan secara keseluruhan.
- Kemitraan kesehatan: Kolaborasi dengan penyedia layanan seperti SehatQ memastikan karyawan memiliki akses ke konsultasi kesehatan profesional. Fasilitas olahraga, termasuk lapangan basket, lapangan tenis, kolam renang, dan gym, disediakan untuk mendorong gaya hidup sehat dan aktif.

Key initiatives include:

- Work environment testing: Regular tests help identify potential health risks and support the implementation of appropriate control measures to mitigate exposure to harmful substances and conditions.
- Customised promotive and preventive programs: These initiatives include behavioural interventions, chronic disease campaigns, first aid training, medical drills, health talks, blood donation drives, and communicable disease prevention programs. Such efforts aim to promote healthy lifestyles and enhance overall wellness.
- Healthcare partnerships: Collaborations with providers like SehatQ ensure employees have access to professional health consultations. Sports facilities, including basketball courts, tennis courts, swimming pools, and gyms, are provided to encourage healthy and active lifestyles.

MENDUKUNG KESEHATAN KARYAWAN PEREMPUAN

Dalam mengejar keragaman dan inklusi (D&I), program khusus disediakan untuk mendukung kesehatan dan produktivitas karyawan perempuan. Ini termasuk pemeriksaan pap smear gratis, penyediaan ruang laktasi untuk ibu menyusui, program olahraga untuk wanita hamil, dan pengembangan materi kesehatan dan pendidikan. Melalui inisiatif ini, kami berusaha menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan inklusif yang menjunjung tinggi kesejahteraan semua karyawan sambil memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan keberlanjutan operasional.

SUPPORTING WOMEN'S EMPLOYEES' HEALTH

In pursuing diversity and inclusion (DandI), dedicated programs are in place to support female employees' health and productivity. These include free pap smear examinations, the provision of lactation rooms for breastfeeding mothers, exercise programs for pregnant women, and the development of health and educational materials. Through these initiatives, we strive to create a safe, healthy, and inclusive work environment that upholds the well-being of all employees while ensuring regulatory compliance and operational sustainability.

Statistik HSE – Indah Kiat/ HSE Statistics for Indah Kiat

	2025	2024	2023
LTIFR	0,70	0,48	0,70
Kematian Fatality	2	1	1
Tingkat Kematian Fatality Rate	0,07	0,01	0,03

Catatan/ Note:

- LTIFR = Lost Time Injury Frequency Rate, jumlah cedera yang dapat direkam per 1.000.000 jam kerja.
  LTIFR = Lost Time Injury Frequency Rate, number of recordable injuries per 1,000,000 manhours.
- Kematian yang disebabkan kecelakaan kerja = Jumlah kematian karena kecelakaan kerja untuk karyawan dan outsourcing.
  Fatality = The number of fatality due to work incidents for employees and outsourcing.
- Tingkat Kematian = Jumlah kasus kematian karena kecelakaan kerja per 1.000.000 jam kerja.
  Fatality rate = Number of fatality case per 1.000.000 manhours.

KEBERAGAMAN DAN KESEMPATAN YANG SAMA [F.18, F.19, F.22]

Indah Kiat berkomitmen untuk mendorong keragaman dan inklusi (D&I) dengan mempekerjakan individu tanpa memandang jenis kelamin, kondisi fisik atau kebangsaan. Mempromosikan keragaman secara aktif sangat penting untuk menarik dan mempertahankan talenta terbaik dalam lingkungan di mana setiap orang dihargai, terlibat, dihormati, dan merasa memiliki.

Perusahaan mengakui bahwa menciptakan tempat kerja yang inklusif melampaui keragaman gender dan etnis. Ini tentang membudayakan nilai dan penghormatan terhadap perbedaan individu sambil mendorong semua karyawan untuk mencapai potensi penuh mereka. Pendekatan ini merupakan komponen kunci dari strategi D&I kami, yang selaras dengan visi dan misi kami yang lebih luas untuk memperkuat keterampilan, mendiversifikasi tenaga kerja, dan mengembangkan pemimpin masa depan tanpa memandang jenis kelamin.

Saat ini, karyawan perempuan mewakili 8% dari tenaga kerja di semua tingkatan, termasuk peran manajemen dan non-manajemen. Keragaman gender tetap menjadi tantangan di industri pulp dan kertas, di mana banyak peran operasional secara tradisional dipegang oleh pria. Namun, Indah Kiat berkomitmen untuk meningkatkan proporsi perempuan di posisi manajemen senior sebesar 30% pada tahun 2030, sesuai dengan target SRV 2030. Pada tahun 2025, perempuan menempati 16% dari peran manajemen.

Kebijakan kesetaraan gender Indah Kiat memastikan struktur gaji dan manfaat yang adil di semua pabrik. Paket kompensasi mematuhi standar upah minimum lokal, tanpa memandang jenis kelamin, dan mencakup manfaat seperti asuransi kesehatan, cuti orang tua dan cuti melahirkan, cuti sabatikal, cuti tahunan berbayar, dan rencana pensiun perusahaan. Upah yang diberikan mampu memenuhi kebutuhan dasar untuk keluarga seperti pangan, tempat tinggal, pendidikan, layanan kesehatan, transportasi dan tabungan untuk kejadian tak terduga. Upah ini dihitung berdasarkan biaya hidup nyata di lokasi tertentu agar karyawan dapat hidup dengan manusiawi.

Manfaat tertentu disediakan untuk karyawan tetap, dengan ketentuan khusus yang bervariasi menurut pabrik dan peraturan lokal. Semua paket kompensasi transparan, objektif, dan netral gender, mempertahankan rasio upah 1:1, termasuk untuk posisi tingkat pemula.

DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITIES [F.18, F.19, F.22]

Indah Kiat is committed to fostering diversity and inclusion (D&I) by employing individuals regardless of gender, physical condition or nationality. Actively promoting diversity is essential to attracting and retaining the best talent in an environment where everyone is valued, engaged, respected, and has a sense of belonging.

The company recognises that creating an inclusive workplace extends beyond gender and ethnic diversity. It is about cultivating a culture that values and respects individual differences while encouraging all employees to achieve their full potential. This approach forms a key component of our DandI strategy, which aligns with our broader vision and mission to strengthen skill sets, diversify the workforce, and develop future leaders irrespective of gender.

Currently, female employees represent 8% of the workforce across all levels, including management and non-management roles. Gender diversity remains a challenge in the pulp and paper industry, where many operational roles are traditionally held by men. However, Indah Kiat is committed to increasing the proportion of women in senior management positions by 30% by 2030, in line with its SRV 2030 targets. As of 2025, women occupy 16% of management roles.

Indah Kiat's gender equality policies ensure equitable pay and benefits structures across all mills. Compensation packages adhere to local minimum wage standards, regardless of gender, and include benefits such as health insurance, parental and maternal leave, sabbatical leave, paid annual leave, and company pension plans. Our wage standards ensure families can afford necessities, including food, shelter, education, medical care, and transportation, while allowing for contingency savings. This living wage approach reflects the real-world costs of each location, upholding a decent standard of living for all staff.

Certain benefits are reserved for permanent employees, with specific provisions varying by mill and local regulations. All compensation packages are transparent, objective, and gender-neutral, maintaining a 1:1 wage ratio, including for entry-level positions.

Pelatihan dan pengembangan kapasitas karyawan difasilitasi oleh perusahaan induk melalui APP Academy dan tim MBOS, memastikan tidak ada bias gender. Semua karyawan penuh waktu menerima setidaknya satu tinjauan pengembangan karir tahunan.

CUTI MELAHIRKAN

Perseroan memahami bahwa persiapan yang baik sebelum dan setelah melahirkan membantu proses persalinan, pemulihan, dan kebahagiaan keluarga. Kami mendukung karyawan perempuan dengan memberikan cuti melahirkan sesuai dengan undang-undang ketenagakerjaan dan Perjanjian Kerja Bersama (PKB). Indah Kiat menawarkan total 3 bulan cuti melahirkan, tanpa mempengaruhi gaji, hak, atau posisi pekerjaan. Kami juga memberikan cuti tiga hari kepada karyawan laki-laki untuk mendukung istri mereka selama persalinan. Pada tahun 2025, 35 karyawan perempuan mengambil cuti melahirkan, dan 553 karyawan laki-laki mengambil cuti untuk mendukung istri mereka.

SERIKAT PEKERJA DAN PERJANJIAN KERJASAMA [2-30; 405-1]

Indah Kiat mengakui hak karyawan untuk kebebasan berserikat, termasuk hak untuk membentuk dan bergabung dengan serikat pekerja. Komitmen ini tercermin dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB), yang menetapkan pedoman yang jelas untuk negosiasi dan kesepakatan guna memastikan suara karyawan diakui dan dipertimbangkan. Perseroan secara aktif berinteraksi dengan serikat pekerja dan mendorong partisipasi karyawan. Seluruh karyawan adalah anggota serikat yang tercakup dalam PKB (Perjanjian Kerja Bersama).

RELASI PEKERJA DAN MANAJEMEN

Perusahaan secara aktif berinteraksi dengan serikat pekerja dan mendorong partisipasi karyawan. Semua karyawan kami adalah anggota serikat yang tercakup dalam PKB. Diskusi rutin diadakan untuk menangani kekhawatiran karyawan, termasuk masalah terkait gaji, tunjangan, dan cuti. Perusahaan secara ketat mematuhi peraturan pemerintah, termasuk memberikan pemberitahuan setidaknya tujuh hari sebelum menerapkan perubahan operasional besar.

Employee training and capacity building are facilitated by the parent company through APP Academy and MBOS teams, ensuring zero gender bias. All full-time employees receive at least one annual career development review.

PARENTAL LEAVE

The company knows that good preparation before and after childbirth helps with delivery, recovery, and family happiness. We support female employees by providing maternity leave as per labor laws and Collective Labor Agreements (CLA). Indah Kiat offers total 3 months childbirth leave, without affecting salary, rights, or job position. We also give male employees three days of leave to support their wives during childbirth. In 2025, 35 female employees took maternity leave, and 553 male employees took leave to support their wives.

FREEDOM OF ASSOCIATION AND COLLECTIVE BARGAINING

Indah Kiat recognizes its employees' right to freedom of association, including the right to form and join labour unions. This commitment is reflected in the Collective Labor Agreement (CLA), which establishes clear guidelines for negotiations and agreements to ensure that employees' voices are acknowledged and considered. The company actively engages with labour unions and encourages employee participation. All our employees are union members covered by the CLA.

LABOR AND MANAGEMENT RELATIONS

We believe that by prioritizing freedom of association, fair labor agreements, and open dialogue, we create a workplace where employees feel empowered, valued, and supported. Regular discussions are held to address employee concerns, including matters related to salary, benefits, and leave. The company strictly adheres to government regulations, including providing at least seven days' notice before implementing any major operational changes.

TATA KELOLA
GOVERNANCE
D.1

Tata kelola perusahaan yang kuat adalah dasar untuk menjaga transparansi, akuntabilitas, dan praktik bisnis yang etis, terutama karena tanggung jawab lingkungan dan sosial semakin mendapat perhatian global. Indah Kiat tetap berkomitmen untuk menjunjung standar tata kelola tertinggi sambil mengintegrasikan keberlanjutan ke dalam strategi bisnis jangka panjang kami.

Strong corporate governance is fundamental to maintaining transparency, accountability, and ethical business practices, particularly as environmental and social responsibilities gain global prominence. Indah Kiat remains committed to upholding the highest standards of governance while embedding sustainability into our long- term business strategy.

TATA KELOLA BERKELANJUTAN

Indah Kiat percaya bahwa tata kelola yang baik adalah dasar dari kesuksesan yang berkelanjutan. Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) kami, yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan keadilan, diintegrasikan ke dalam setiap aspek operasi dan budaya perusahaan kami untuk menciptakan nilai berkelanjutan melalui tata kelola yang bertanggung jawab.

Dewan Komisaris memantau secara menyeluruh berbagai aspek seperti perumusan serta pelaksanaan kebijakan dan strategi, manajemen risiko serta memberikan bimbingan dan saran kepada manajemen Perseroan. Direksi memberikan perhatian yang sangat besar terhadap penerapan manajemen risiko. Direksi melakukan review terhadap efektivitas penerapan manajemen risiko di lingkungan, termasuk menilai kecukupan prosedur, mekanisme dan infrastruktur yang dimiliki.

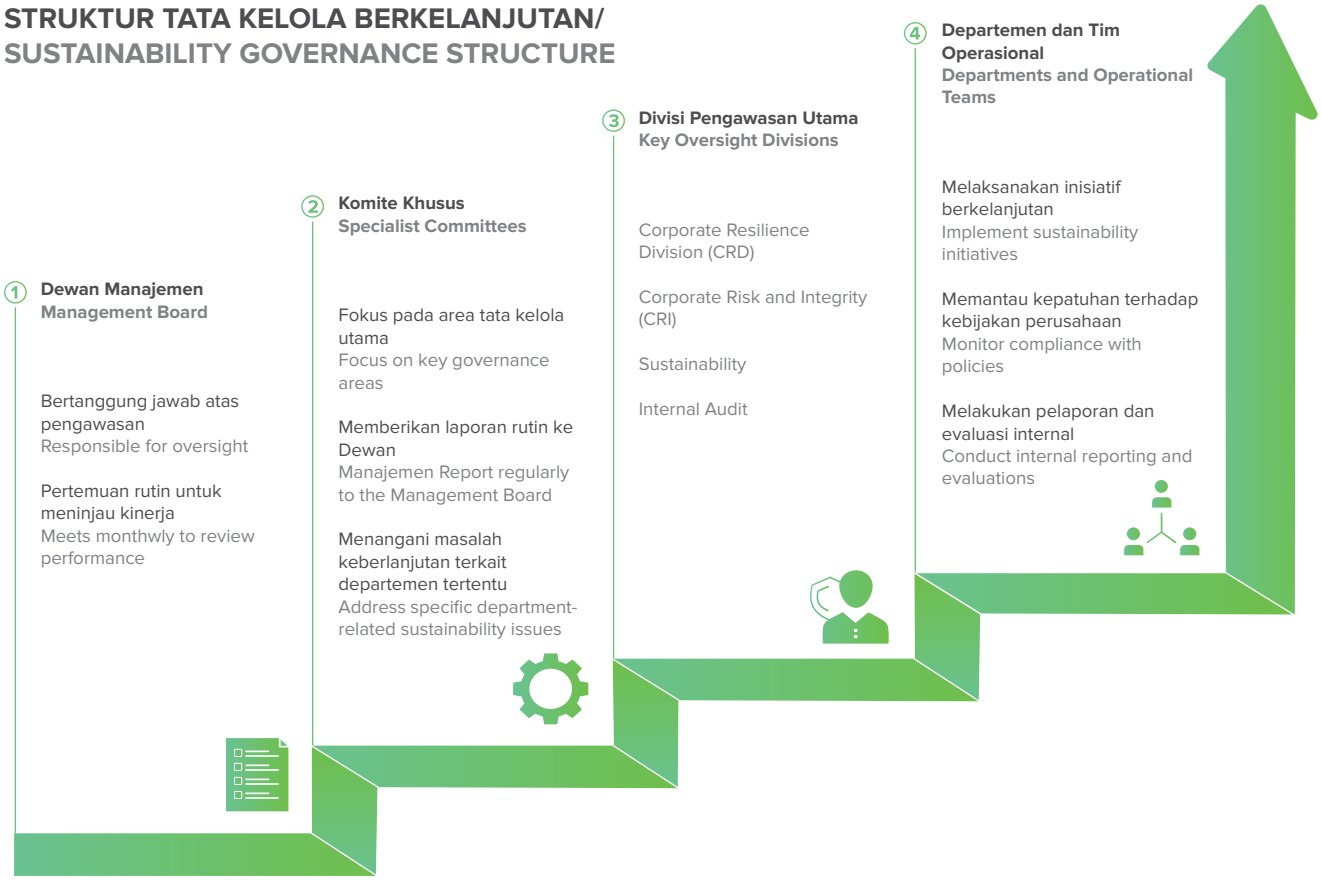
SUSTAINABILITY GOVERNANCE

Indah Kiat believes that good governance is the foundation of sustainable success. Our Good Corporate Governance (GCG) principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness are incorporated into every aspect of our operations and corporate culture to create sustainable value through responsible governance.

The Board of Commissioners provides comprehensive oversight across various aspects, including the formulation and execution of policies and strategies, risk management, and offering guidance and advice to the Company's management. The Board of Directors places a high priority on the implementation of risk management, consistently reviewing its effectiveness across the organization. This includes evaluating the adequacy of existing procedures, mechanisms, and infrastructure.



STRUKTUR TATA KELOLA BERKELANJUTAN/ SUSTAINABILITY GOVERNANCE STRUCTURE



Peta Jalan Keberlanjutan: Visi 2030 (SRV 2030) kami, yang diadopsi dari perusahaan induk APP Group, secara rutin dinilai untuk penyempurnaan dan perbaikan arah strategisnya. Dewan Manajemen, yang bertanggung jawab atas pengawasan, bertemu setiap bulan untuk meninjau kinerjanya dan menangani tantangan yang muncul..

Di bawah SRV 2030, setiap divisi dan/atau departemen bertanggung jawab atas aspek keberlanjutan tertentu, dengan Dewan Manajemen yang mendelegasikan tanggung jawab kepada komite khusus. Komite-komite ini melaporkan secara rutin, memastikan bahwa isu-isu utama dan kekhawatiran kritis segera ditangani. Pengawasan yang terstruktur ini mendorong akuntabilitas dan efisiensi dalam proses tata kelola kami.

Our Sustainability Roadmap Vision 2030 (SRV 2030), adopted from our parent company APP Group, is regularly assessed for refinement and improvement in its strategic direction. The Management Board, responsible for oversight, meets monthly to review its performance and address emerging challenges.

Under the SRV 2030, each division and/or department is accountable for specific sustainability aspects, with the Management Board delegating responsibilities to specialized committees. These committees report regularly, ensuring that key issues and critical concerns are promptly addressed. This structured oversight fosters accountability and efficiency in our governance processes.

Kami memprioritaskan penunjukan manajemen berdasarkan prestasi dan menjunjung tinggi pendekatan non-diskriminatif saat menunjuk anggota Dewan. Hal ini untuk memastikan keberagaman dalam hal gender, etnis, agama, dan latar belakang sosial.

We prioritize merit-based management appointments and uphold a non-discriminatory approach when appointing Board members. This is to ensure diversity across gender, ethnicity, religion, and social backgrounds.

Indah Kiat menghargai kolaborasi dan berbagi pengetahuan di seluruh pabrik kami. Kami memantau kinerja keberlanjutan menggunakan indikator kinerja utama (KPI), yang diselaraskan dengan target SRV 2030 kami. Pendekatan berbasis data ini mendorong efisiensi, akuntabilitas, dan peningkatan berkelanjutan.

Indah Kiat values collaboration and knowledge-sharing across our mills. We monitor sustainability performance using key performance indicators (KPIs), which are aligned with our SRV 2030 targets. This data-driven approach promotes efficiency, accountability, and continuous improvement.

Sistem Internasional yang Diadopsi/ International systems adopted

Sistem Manajemen Mutu Quality Management System	ISO 9001:2015
Sistem Manajemen Lingkungan Environment Management System	ISO 14001:2015
Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Occupational Safety & Health Management System	SMK3, ISO 45001:2018
Sistem Manajemen Energi Energy Management System	ISO 50001:2018
Penghormatan Bisnis Terhadap Hak Asasi Manusia Business Human Rights	Business Social Compliance Initiative (BSCI), Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA)
Keamanan Rantai Pasok Customs Supply Chain Security	Authorised Economic Operator (AEO)
Standar pengukuran dan pelaporan emisi Gas Rumah Kaca Standard for the measurement and reporting of greenhouse gas emissions	ISO 14064-1 2025 (baseline data 2024)

Dengan memaksimalkan sumber daya dan mengadopsi solusi energi yang bersih dan efisien, kami sejalan dengan visi perusahaan induk kami, APP Group, untuk industri yang lebih hijau. Kebijakan terpadu kami mencerminkan dialog yang berkelanjutan dengan para pemangku kepentingan kami dan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. Tinjauan rutin memastikan bahwa kebijakan kami tetap relevan dan efektif.

By maximizing resources and adopting clean, efficient energy solutions, we align with our parent company APP Group's vision for a greener industry. Our integrated policy reflects ongoing dialogue with our stakeholders and compliance with applicable regulations. Regular reviews ensure that our policies remain relevant and effective.

Indah Kiat sejalan dengan kebijakan tingkat grup APP, yang mencakup berbagai praktik bisnis, yang berlaku untuk semua karyawan, pemasok, dan pemangku kepentingan.

Indah Kiat aligns with APP's group-level policies, which cover a wide range of business practices, that apply to all employees, suppliers, and stakeholders.

KEBIJAKAN

Indah Kiat sangat berkomitmen pada kebijakan keberlanjutan yang diadopsi dari perusahaan induk kami, APP Group. Kebijakan ini membimbing upaya perusahaan dalam pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, dan tata kelola. Dengan menyelaraskan diri dengan standar tinggi, kami memastikan pengelolaan sumber daya yang bertanggung jawab, kepatuhan terhadap peraturan lingkungan yang ketat, dan partisipasi aktif dalam inisiatif pemberdayaan masyarakat.

POLICIES

Indah Kiat is strongly committed to the sustainability policies adopted from our parent company, APP Group. These policies guide the company's efforts in environmental management, social responsibility, and governance. By aligning with high standards, we ensure responsible management of resources, adherence to strict environmental regulations, and active participation in community empowerment initiatives.

Kebijakan Kami/ Our Policies

- Kebijakan Lingkungan
  Environmental Policy
- Kebijakan Pengadaan dan Pengelolaan Serat
  Fiber Procurement and Processing Policy
- Kebijakan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
  Corporate Social Responsibility Policy
- Kebijakan Jam Kerja
  Working Hour Policy
- Kebijakan Keselamatan dan Kesehatan
  Health and Safety Policy
- Kebijakan Hak Asasi Manusia
  Human Rights Policy
- Kebijakan Penanganan Keluhan
  Grievance Policy
- Kebijakan Speak Up
  Speak Up Policy
- Kebijakan Tata Kelola
  Governance Policy
- Kode Etik Perusahaan
  Business Code of Conduct
- Kode Etik Pemasok
  Supplier Code of Conduct
- Kebijakan Perlindungan bagi *Whistleblower*
  Whistleblower Protection Policy
- Kebijakan Anti Penyuapan dan Korupsi
  Anti-Bribery and Corruption Policy
- Kebijakan Hutan Positif
  Forest Positive Policy

ETIKA BISNIS DAN RISIKO MANAJEMEN

Indah Kiat berkomitmen untuk menjunjung standar etika dan integritas tertinggi dalam setiap aspek organisasi kami. Nilai-nilai kami - kejujuran, keadilan, dan perlakuan yang adil - membentuk interaksi kami dengan semua pemangku kepentingan, termasuk karyawan, pelanggan, pemasok, mitra bisnis, dan komunitas.

Kode Etik Bisnis (BCoC) kami memandu komitmen kami terhadap perilaku bisnis yang etis. Misalnya, Kebijakan Konflik Kepentingan kami mewajibkan semua karyawan untuk menghindari situasi di mana kepentingan pribadi dan perusahaan mungkin bertentangan, termasuk penyalahgunaan informasi istimewa.

BUSINESS ETHICS AND RISK MANAGEMENT

Indah Kiat is committed to upholding the highest ethical and integrity standards in every aspect of our organization. Our values - honesty, fairness, and just treatment - shape our interactions with all our stakeholders, including employees, customers, suppliers, business partners, and communities.

Our Business Code of Conduct (BCoC) guides our commitment to ethical business behavior. For example, our Conflict of Interest Policy mandates that all employees must avoid situations where personal and company interests may potentially conflict, including the misuse of privileged information.

Pendekatan etika dan manajemen risiko kami dipandu oleh empat pilar utama: perlindungan aset, manajemen integritas, pencegahan penipuan, dan etika bisnis. Kami melakukan survei karyawan tahunan untuk menilai efektivitas program etika dan kepatuhan kami. Wawasan ini menginformasikan pengembangan berkelanjutan inisiatif pendidikan etika, termasuk pelatihan wajib BCoC.

Our ethics and risk management approach are guided by the four main pillars of asset protection, integrity management, fraud prevention, and business ethics. We conduct annual employee surveys to assess the effectiveness of our ethics and compliance programs. These insights inform the continuous development of ethical education initiatives, including mandatory BCoC training.

Divisi Ketahanan Perusahaan (CRD) dan Risikodan Integritas Perusahaan (CRI) kami mengawasi manajemen risiko, melakukan penilaian, dan memulai investigasi internal jika diperlukan. Divisi-divisi ini juga mengembangkan program pelatihan dan mengusulkan kebijakan manajemen risiko baru untuk disetujui. Pendekatan ini memastikan kami memiliki fleksibilitas untuk menavigasi lanskap bisnis yang terus berkembang.

Our Corporate Resilience (CRD) and Corporate Risk and Integrity (CRI) divisions oversee risk management, conduct assessments, and initiate internal investigations when necessary. These divisions also develop training programs and propose new risk management policies for approval. This approach ensures we have the flexibility to navigate the evolving business landscape.

Untuk memperkuat bidang keahlian ini, kami menyediakan sesi pelatihan, seminar, dan lokakarya secara rutin. Karyawan juga diberikan akses ke publikasi yang relevan dengan industri untuk tetap mendapatkan informasi tentang praktik terbaik. Kami mendorong direktur untuk berpartisipasi dalam pelatihan khusus yang selaras dengan tanggung jawab mereka. Pengembangan berkelanjutan ini memastikan tenaga kerja kami siap menghadapi tantangan dan peluang keberlanjutan yang berubah.

To strengthen these areas of expertise, we provide regular training sessions, seminars, and workshops. Employees are also given access to industry-relevant publications to stay informed of best practices. We encourage directors to participate in specialized training aligned with their responsibilities. This ongoing development ensures our workforce is equipped to navigate changing sustainability challenges and opportunities.

Kami mengharapkan tingkat komitmen yang sama dari mitra bisnis kami. Kode Etik Pemasok (SCoC) kami berlaku untuk semua pemasok dan penyedia layanan, memastikan keselarasan dengan standar etika kami. Untuk lebih melindungi operasi kami, kami dengan bijaksana melakukan penilaian risiko penipuan, tinjauan uji tuntas vendor, pemeriksaan latar belakang pelanggan, dan investigasi etika.

We expect the same level of commitment from our business partners. Our Supplier Code of Conduct (SCoC) applies to all suppliers and service providers, ensuring alignment with our ethical standards. To further safeguard our operations, we judiciously conduct fraud risk assessments, vendor due diligence reviews, customer background checks, and ethics investigations.

Pada tahun 2025
in 2025

87% perusahaan outsourcing dan semua pemasok serat kayu telah menandatangani Kode Etik Pemasok (SCOC), berkomitmen pada prinsip-prinsipnya.
87% of outsourcing companies and all wood fiber suppliers have signed the Supplier Code of Conduct (SCOC), committing to its principles.

Melakukan penilaian dan investigasi yang sedang berlangsung:
- Penilaian risiko penipuan
- Tinjauan uji tuntas vendor (Kenali Pemasok Anda - KYS)
- Tinjauan uji tuntas pelanggan (Kenali Pelanggan Anda - KYC),
- Investigasi latar belakang pribadi,
- Investigasi penipuan dan etika
- Inisiatif otomasi, CRI menggunakan INDIGO, sebuah sistem manajemen kasus yang dikonsolidasikan dengan uji tuntas.

Conducted ongoing assessments and investigations:
- Fraud risk assessments
- Vendor due diligence reviews (Know Your Suppliers - KYS)
- Customer due diligence reviews (Know Your Customer - KYC),
- Personal background investigations,
- Fraud and ethics investigations
- Automation initiatives, CRI utilizes INDIGO, a due diligence consolidated case management system.

SALURAN UMPAN BALIK DAN MEKANISME PENGADUAN

Untuk menangani keluhan secara resmi, kami telah membentuk mekanisme pengaduan yang kuat. Saluran Pelapor kami beroperasi sepanjang waktu setiap hari, memungkinkan karyawan dan pemangku kepentingan untuk melaporkan dugaan pelanggaran. Kami melindungi pelapor dari tindakan balasan dan memastikan bahwa semua laporan ditangani secara transparan dan adil.

Untuk membuat pertanyaan terkait bisnis, termasuk pertanyaan pemasok dan konsumen, atau pertanyaan terkait keadaan darurat seperti bencana, pemangku kepentingan dapat berkomunikasi dengan kami melalui Pusat Panggilan Terpadu (ICC) kami.

FEEDBACK CHANNEL AND GRIEVANCE MECHANISM

To address legitimate concerns, we have established a robust grievance mechanism. Our Whistleblower Channel operates round the clock daily, enabling employees and stakeholders to report suspected violations. We protect whistleblowers from retaliation and ensure that all reports are handled transparently and fairly.

To make inquiries related to the business, including suppliers and consumers inquiries, or inquiries related to emergencies such as disaster events, stakeholders can communicate with us through our Integrated Call Center (ICC).

Pada tahun 2025
in 2025

Menerima 55 laporan melalui ICC dan laporan langsung diterima tim CRI.
- Menutup 25 laporan karena tidak mempunyai bukti yang cukup untuk menindaklanjuti.
- 30 laporan ditindaklanjuti untuk investigasi tambahan atau Tindakan Manajemen.

Received 55 whistleblower reports through the ICC and direct reports to the CRI team.
- Closed 25 reports due to insufficient evidence.
- Assigned 30 reports for additional investigations or Management Actions.

Kami terus meningkatkan tata kelola perusahaan kami untuk menjunjung standar etika tertinggi. Tim Etika dibentuk untuk memberikan pengawasan kepada manajemen senior dan memastikan kepatuhan terhadap nilai-nilai etika kami. Tim Etika berkumpul secara rutin untuk menerima pengarahan tentang investigasi sensitif dan membimbing pendekatan perusahaan terhadap etika. Membangun budaya etika yang kuat membutuhkan waktu dan komitmen, tetapi kami memprioritaskan kepatuhan dan integritas di setiap tingkatan. Kami percaya bahwa membina tempat kerja yang etis dimulai dengan kesadaran, memastikan semua karyawan memahami dan menjunjung nilai-nilai kami dalam setiap aspek bisnis.

We continuously enhance our corporate governance to uphold the highest ethical standards. The Ethics Team was established to provide oversight to senior management and ensure adherence to our ethical values. It convenes regularly to receive briefings on sensitive investigations and guide the Company's approach to ethics. Building a strong ethical culture requires time and commitment, but we prioritize compliance and integrity at every level. We believe that fostering an ethical workplace starts with awareness, ensuring all employees understand and uphold our values in every aspect of business.

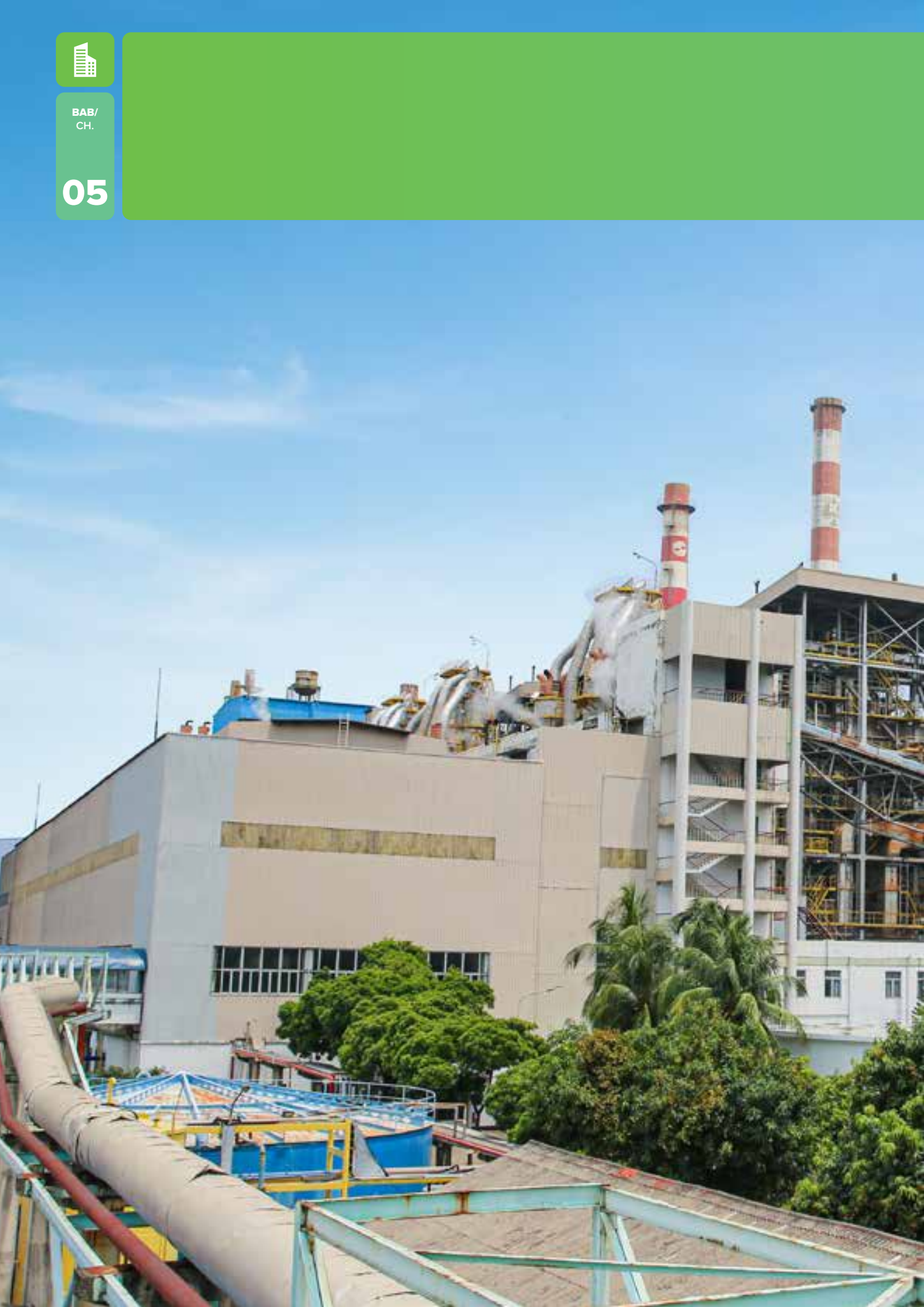
Indah Kiat beroperasi sebagai entitas hukum yang netral dan tidak berpartisipasi dalam lobi politik atau memberikan kontribusi yang didorong oleh kepentingan politik.

Indah Kiat operates as a neutral legal entity and does not participate in political lobbying or make contributions driven by political interests.



BAB/
CH.

05



Profil Perseroan

COMPANY PROFILE

C.1 C.2 C.3 C.4 C.5 C.6



Operasional dan Rantai Nilai Kami

OUR OPERATIONS AND VALUE CHAIN

C.1

Indah Kiat adalah salah satu perusahaan pulp dan kertas terkemuka di Indonesia. Kami bertujuan untuk memberikan nilai yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan melalui praktik yang bertanggung jawab dan berkelanjutan yang memastikan kelangsungan bisnis jangka panjang kami.

Kami beroperasi dengan keberlanjutan lingkungan, ekonomi, dan sosial sebagai inti dari bisnis kami. Dengan mengadopsi praktik terbaik dalam operasi pabrik, menggunakan teknologi yang efisien dan ramah lingkungan, serta memberdayakan komunitas lokal di mana kami beroperasi, kami berusaha untuk terus meningkatkan dampak positif.

Our company, Indah Kiat, is engaged in pulp production, with its headquarters in Jakarta and three manufacturing facilities (mills) located in the Riau and Banten provinces.

We operate with environmental, economic, and social sustainability at the core of our business. By adopting best practices in mill operations, using efficient and eco-friendly technology, and empowering local communities where we operate, we strive to improve our impact continuously.

1	**Sumber Bahan Baku**	Raw Material Sourcing
2	**Pengolahan Kayu**	Wood Processing
3	**Produksi Pulp dan Kertas**	Pulp and Paper Production
4	**Daur Ulang Kertas Bekas**	Waste Paper Recycling
5	**Distribusi Produk**	Product Distribution

1. **Sumber Bahan Baku**
   Semua pemasok kayu pulp harus mematuhi Kebijakan Konservasi Hutan (FCP) dan Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat (FPPP) untuk memastikan rantai pasokan bebas dari deforestasi.

2. **Pengolahan Kayu**
   Kayu HTI yang bersumber secara berkelanjutan diolah untuk menghasilkan pulp, yang menjadi bahan baku utama untuk produk kertas dan tisu

3. **Produksi Pulp dan Kertas**
   Pulp yang dihasilkan digunakan langsung untuk produksi kertas dan tisu serta secara tidak langsung sebagai bahan baku untuk kertas industri.

1. **Raw Material Sourcing**
   All pulpwood suppliers must adhere to Forest Conservation Policy (FCP) and Fibre Procurement and Purchasing Policy (FPPP) to ensure a deforestation-free supply chain

2. **Wood Processing**
   Sustainably-sourced wood is processed to produce pulp, which serves as the primary raw material for paper and tissue products

3. **Pulp and Paper Production**
   Pulp produced is used directly for paper and tissue production and indirectly as raw material for industrial paper

Selama bertahun-tahun, kami telah berkolaborasi dengan pemasok kayu pulp kami untuk memastikan komitmen kami terhadap keberlanjutan mendorong kami untuk berinovasi dan beroperasi secara bertanggung jawab. Kami bertujuan untuk memastikan bahwa kami berkontribusi pada masa depan yang lebih baik bagi semua orang.

Through the years, we have collaborated with our pulpwood suppliers to ensure our commitment to sustainability drives us to innovate and operate responsibly. We aim to ensure that we contribute to a better future for everyone.

4. Daur Ulang Kertas Bekas

Selain pulp, kertas bekas dikumpulkan dan didaur ulang menjadi kertas industry.

4. Waste Paper Recycling

Apart from pulp, waste paper is collected and recycled into industrial paper

5. Distribusi Produk

Produk jadi didistribusikan ke pasar domestik dan internasional.

5. Product Distribution

Finished products are distributed to markets domestically and internationally



Visi dan Misi
VISION AND MISSION

VISI/
VISION

Menjadi yang terdepan di bidang pulp dan kertas dengan memberikan yang terbaik bagi pelanggan, masyarakat, para karyawan serta pemangku kepentingan secara bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Become a leading pulp and paper company that provides superior values to customer, community, employees and stakeholders-responsibly and sustainably.

MISI/
MISSION

- **Meningkatkan pangsa pasar di dunia**
  Increase global market share
- **Menggunakan teknologi muktahir dalam pengembangan produk baru serta penerapan efisiensi pabrik**
  Use cutting edge technology to develop new products and achieve mill efficiency
- **Meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pelatihan.**
  Improve the quality of human resources through training
- **Mewujudkan komitmen keberlanjutan dalam semua operasi.**
  Realize sustainability commitment in alloperations



NILAI KAMI/
OUR VALUE

Lingkungan, mengingat kami adalah bisnis yang berkelanjutan.
The environment, as our business, depends on sustainable operations

Prinsip-prinsip tata kelola yang baik seiring usaha kami untuk terus membangun bisnis yang berkelanjutan.
The principles of good governance as we continue to build a sustainable business

Pelanggan dan pemasok yang menopang bisnis kami.
Our customers and suppliers, who sustain our business

Pemegang saham dan komunitas global. Kepada mereka, kami bertanggung jawab.
Our shareholders, and the community to whom we are accountable

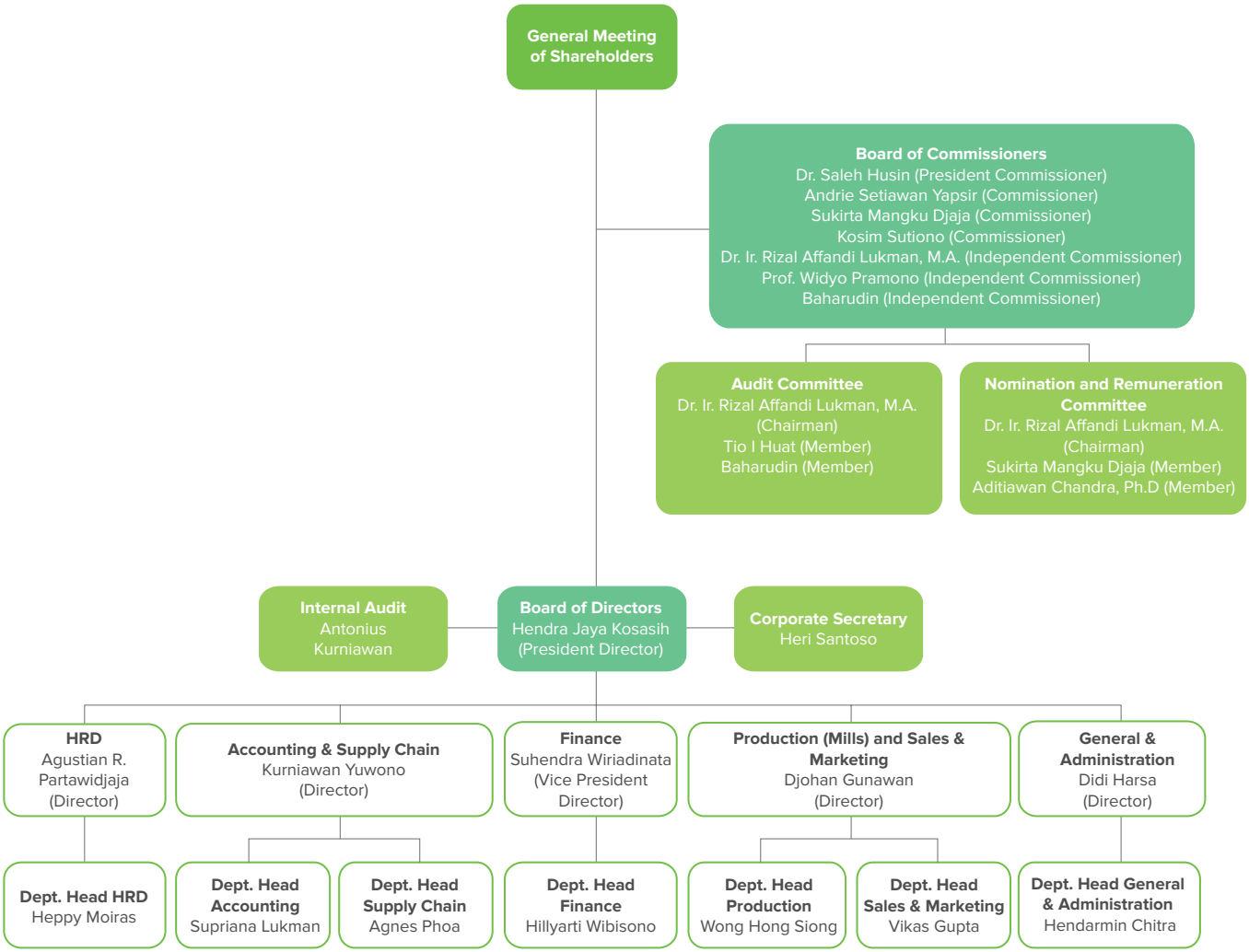
Karyawan kami yang merupakan bagian integral dari kesuksesan perusahaan.
Our employees, who are integral to our success

Alamat Perusahaan
COMPANY ADDRESS



Nama Perseroan Company Name	**PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk.**
Alamat Address	Sinar Mas Land Plaza, Menara 2, Lantai 9 Jl. M.H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350, Indonesia
Alamat Pabrik Mill Address	1. Jl. Raya Minas Perawang Km.26, Desa Pinang Sebatang, Kecamatan Tualang, Kabupaten Siak, Pekanbaru - Riau 28772, Indonesia 2. Jl. Raya Serpong Km.8, Serpong, Tangerang 15310, Banten, Indonesia 3. Jl. Raya Serang Km.76, Desa Kragilan, Serang 42184, Banten, Indonesia 4. Desa Kutanegara, Desa Mulyasejati, Desa Mulyasari, Desa/Kelurahan Kutanegara, Kec. Ciampel, Kab. Karawang, Provinsi Jawa Barat
Website	https://indahkiat.co.id/
Alamat email Email Address	cs_iks@app.co.id
Tanggal Tercatat di Bursa Listing Date	16 Juli 1990 July 16th, 1990
Bursa Efek Stock Exchange	Bursa Efek Indonesia The common stock of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk (INKP) is listed in Indonesia Stock Exchange

Struktur Organisasi
ORGANIZATION STRUCTURE



Indah Kiat dipimpin oleh Dewan Direksi yang anggotanya secara kolektif bertanggung jawab untuk menciptakan dan memberikan nilai jangka panjang bagi bisnis. Salah satu tanggung jawab utama dewan adalah menyeimbangkan kepentingan Perseroan dan para pemangku kepentingan kami, termasuk pelanggan, karyawan, dan komunitas lokal tempat kami beroperasi.

Struktur organisasi kami menggambarkan peran pengawasan Dewan dan Manajemen, dengan setiap peran dan area tanggung jawab mereka dinyatakan dengan jelas untuk memastikan Perusahaan dikelola secara efektif. Kami berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang terbaik di seluruh operasi bisnis kami dan untuk itu, kami telah memastikan bahwa anggota Dewan kami mewakili keragaman, independensi, dan keahlian.

Indah Kiat is led by a Board of Directors whose members are collectively responsible for creating and delivering long-term value for the business. One of the board's key responsibilities is balancing the interests of the Company and our stakeholders, including our customers, employees, and the local communities where we operate.

Our organisation structure illustrates the oversight role of the Board and Management, with each role and their areas of accountability clearly stated to ensure the Company is governed effectively. We are committed to applying the best corporate governance principles across our business operations and to that end, we have ensured that our Board members represent diversity, independence, and expertise.

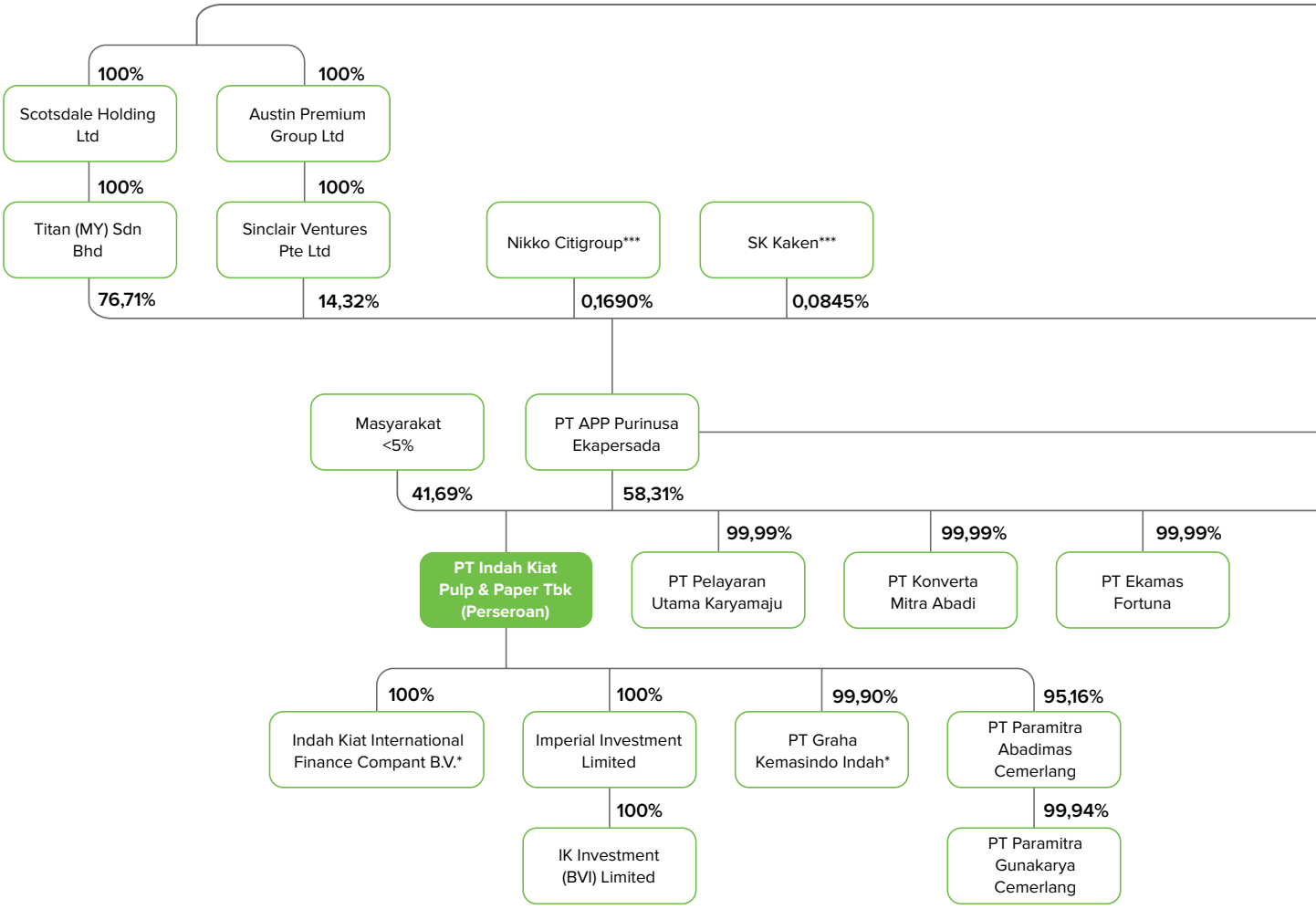
Skala Bisnis

BUSINESS SCALE

C.3

Saat ini, Perseroan memiliki fasilitas produksi di empat lokasi yaitu di Perawang-Riau, Tangerang, Serang-Banten dan Karawang. Perseroan memproduksi bubur kertas (pulp), tissue berbagai jenis produk kertas yang terdiri dari kertas untuk keperluan tulis dan cetak (berlapis dan tidak berlapis), kertas fotocopi, kertas industri seperti kertas kemasan yang mencakup *containerboard (linerboard* dan *corrugated medium)*, *corrugated shipping containers* (konversi dari *containerboard*), *boxboard*, *food packaging* dan kertas berwarna.

The Company now has production facilities in four locations: Perawang-Riau, Tangerang, Serang-Banten and Karawang The Company's main business activities are the production of pulp, tissue, various types of culture papers consisting of printing and writing paper (coated and uncoated freesheet) and photocopy paper. The Company also produces industrial paper, i.e packaging paper which comprises: containerboard (linerboard and corrugated medium), corrugated shipping containers (converted from containerboard), boxboard, food packaging and specialty colored papers.



Catatan/ Note:

* Tidak beroperasional
** Perseroan tidak memiliki data atau informasi terkait nama pemegang saham lain baik langsung maupun tidak langsung selain daripada yang telah diungkapkan dalam struktur kepemilikan diatas.
*** Bukan merupakan grup usaha Perseroan maupun kelompok usaha Perseroan.

* Not operational
** The Company does not have data or information regarding the names of other shareholders, either directly or indirectly, apart from those disclosed in the ownership structure above.
*** Not part of the Company's business group or the Company's corporate group.

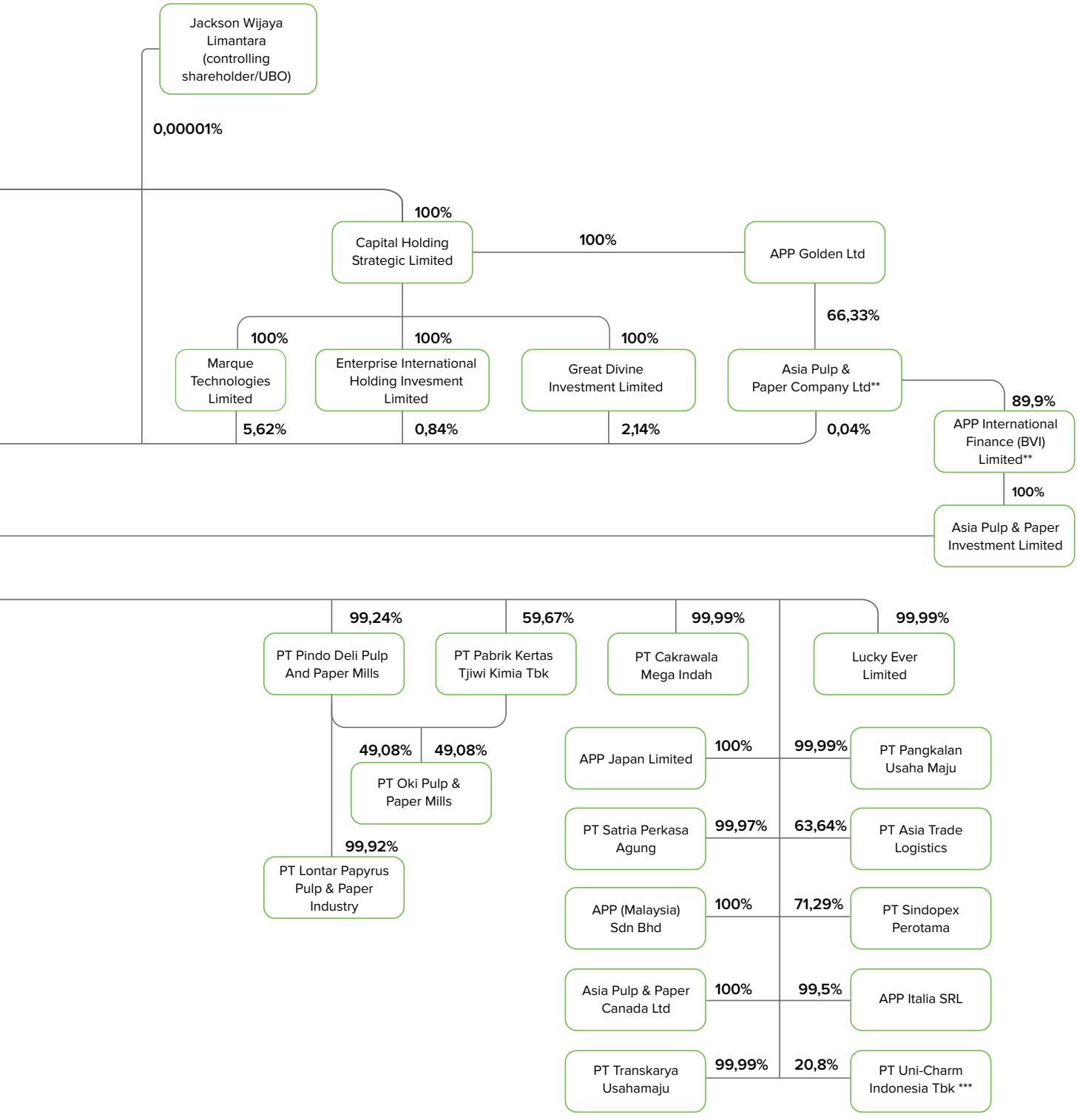
Komposisi Pemegang Saham

COMPOSITION OF SHAREHOLDERS

C.3

STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM PT INDAH KIAT PULP & PAPER TBK PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025

SHARE OWNERSHIP STRUCTURE OF PT INDAH KIAT PULP & PAPER TBK AS OF DECEMBER 31, 2025



Produk dan Aktivitas Bisnis

PRODUCTS AND BUSINESS ACTIVITIES

Kami adalah produsen dan pedagang di industri pulp dan kertas, memproduksi berbagai produk berkualitas tinggi untuk pasar domestik dan internasional. Perusahaan mengoperasikan fasilitas produksi canggih di Perawang-Riau, Tangerang, dan Serang-Banten.

Pada tanggal 16 Mei 2023, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan memutuskan untuk menyetujui rencana Perusahaan membangun pabrik kertas industri dan infrastruktur pendukungnya di Karawang, Jawa Barat dengan total investasi maksimum sebesar USD 3,6 miliar. Kontruksi pabrik telah selesai di tahun 2025 dan akan mulai beroperasi di tahun 2026.

Indah Kiat mengkhususkan diri dalam memproduksi pulp, tisu, kertas budaya, termasuk kertas cetak, tulis, dan fotokopi serta kertas industri dan kemasan. Solusi kemasan kami mencakup containerboard, kontainer pengiriman bergelombang, boxboard, kemasan makanan, dan kertas berwarna khusus. Kami mendapatkan bahan baku seperti pulp, kertas daur ulang, dan bahan kimia melalui kemitraan pemasok lokal dan internasional yang mapan.

Kami terus meningkatkan kualitas produk, mengeksplorasi solusi kertas inovatif, dan meningkatkan efisiensi manufaktur untuk menunjukkan komitmen kuat kami terhadap penelitian dan pengembangan. Perusahaan juga memprioritaskan keberlanjutan dengan menerapkan inisiatif ramah lingkungan, manajemen limbah yang efisien, dan program pengembangan komunitas. Melalui kolaborasi dengan lembaga penelitian, lembaga pemerintah, dan organisasi non-pemerintah, kami bertujuan untuk memastikan praktik bisnis yang bertanggung jawab dan kepatuhan terhadap peraturan lingkungan.

Perusahaan berkomitmen untuk menyediakan produk dan layanan berkualitas tinggi kepada pelanggannya. Untuk mendapatkan umpan balik dan meningkatkan kualitas produk dan layanannya, Perusahaan melakukan Survei Kepuasan Pelanggan. Survei dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada pelanggan berdasarkan jenis produk kertas yang dijual. Hasil survei menunjukkan skor kepuasan pelanggan 4 dari 5. Secara keseluruhan, hasil survei menunjukkan tingkat kepuasan pelanggan yang baik.

We are a manufacturer and trader in the pulp and paper industry, producing a wide range of high-quality products for domestic and international markets. The Company operates advanced production facilities in Perawang-Riau, Tangerang, and Serang-Banten.

On May 16, 2023, the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders made a decision to approve the Company's plan to build an industrial paper mill and its supporting infrastructure in Karawang, West Java with a maximum total investment cost of US$3.6 billion. The construction was completed in 2025 and it is scheduled to begin operations in 2026.

Indah Kiat specialises in producing pulp, tissue, cultural paper, including printing, writing, and photocopy paper as well as industrial and packaging paper. Our packaging solutions encompass containerboard, corrugated shipping containers, boxboard, food packaging, and specialty coloured papers. We source raw materials such as pulp, recycled paper, and chemicals through established local and international supplier partnerships.

We continuously enhance product quality, explore innovative paper solutions, and improve manufacturing efficiencies to demonstrate our strong commitment to research and development. The Company also prioritises sustainability by implementing environmentally-friendly initiatives, efficient waste management, and community development programmes. Through collaborations with research institutions, government agencies, and non- governmental organisations, we aim to ensure responsible business practices and compliance with environmental regulations.

The Company is committed to providing high-quality products and services to its customers. To obtain feedback and improve the quality of its products and services, the Company conducts Customer Satisfaction Surveys. The surveys are conducted by distributing questionnaires to customers based on the type of paper product sold. The surveys show results of customer satisfaction scores 4 out of 5. Overall, the survey results show a good level of customer satisfaction.

Keanggotaan Pada Asosiasi

MEMBERSHIPS

C.5

- Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia)
- Asosiasi Pulp dan Kertas Indonesia (APKI)
- Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)
- UN Global Compact/Indonesia Global Compact Network (UNGC/IGCN)
- Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD)
- Asosiasi Emiten Indonesia

- Indonesia Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia)
- Indonesian Pulp and Paper Association (APKI)
- The Employers' Association of Indonesia(APINDO)
- UN Global Compact / Indonesia Global Compact Network (IGCN)
- Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD)
- Indonesian Public Listed Companies Association



Sertifikat
CERTIFICATE

INDAH KIAT PERAWANG MILL

	Sertifikasi/ Certificate		**Badan atau Lembaga/** Issued by	**Masa Berlaku/** Validity
1.	Quality Management System	ISO 9001:2015 (Quality)	SGS	16 November 2027
1a.	Quality Management System	ISO 9001:2015 (Quality)	SGS	30 Juli 2028
2.	Environmental Management System	ISO 14001:2015 (Lingkungan)	SGS	30 October 2027
2a.	Environmental Management System	ISO 14001:2015 (Lingkungan)	SGS	09-Apr-28
3.	Environmental Management System	ISO 50001:2018 (Energi)	TUV Rheinland	27 July 2028
4.	Occupational Health & Safety	ISO 45001:2018 (OHSMS)	SGS	06 May 2026
5.	Chain of Custody	SVLK Certification (Legalitas Kayu)	TUV Rheinland	20 September 2027
6.	Chain of Custody	PEFC CoC Certification	SCS	27 January 2029
7.	SNI Certification (SNI 6691:2015 Kertas Multiguna)	E-Paper 70 & 75 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
8.		IK Natural 70 & 75 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
9.		SIDU 70, 75, 80 & 100 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
10.		Paperline Signature 80 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
11.		IK One 70 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
12.		IK Copy 70 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
13.		No. 83/S/LSPro.BBSPJIS/XI/2025 IK Copy 75, 80 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
14.	SNI Certification (SNI 8126:2014)	Mirage 70,80,90,100,120 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
15.	SNI Certification (SNI 8126:2024 Kertas Cetak Tanpa Salut)	No. 139/S/LSPro.BBSPJIS/XII/2024 IK Copy 70, 80, 90, 100, 120 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
16.	SNI Certification (SNI 8126:2024 Kertas Cetak Tanpa Salut)	No. 139/S/LSPro.BBSPJIS/XII/2024 PPLUS 60 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029



	Sertifikasi/ Certificate		**Badan atau Lembaga/** Issued by	**Masa Berlaku/** Validity
17.	SNI Certification (SNI 155:2022)	No. 140/S/LSPro.BBSPJIS/XII/2024 Mirage 140, 150, 170, 180, 190, 200, 210, 220, 250 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
18.	SNI Certification (SNI 8053-1:2020 Kertas Kemas-Bagian 1)	No. 82/S/LS.Pro.BBSPJIS/XI/2025 Kertas Liner Indah Kiat 120, 125, 150, 200 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
19.	SNI Certification (SNI 8053-1:2020 Kertas Kemas-Bagian 1)	No. 82/S/LS.Pro.BBSPJIS/XI/2025 Kertas Medium Indah Kiat 112, 120, 125, 140, 150 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029
20.	Ekolabel Indonesia	Kertas Cetak: Mirage, Pplus	LSPro BBSPJIS	06 November 2028
21.	Ekolabel Indonesia	Sertifikasi Ekolabel No: 01/LSE. BBSPJIS/IX/2025 SNI 7188-1-3:2021 - Kriteria Ekolabel Kertas Cetak dan Kertas Multiguna	LSPro BBSPJIS	06 November 2028
22.	SMK3	SMK3 (Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja - Occupational Health and Safety Management System)	Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Minister of Manpower and Transmigration	08 June 2026
23.	Halal Certification	ID31410000739770422 Perbekalan kesehatan rumah tangga	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	01 December 2026
24.	Halal Certification	ID31410000739410422 Alat tulis dan perlengkapan kantor	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	01 December 2026
25.	Halal Certification	ID31410000739500422 Bahan penyusun barang gunaan	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	01 December 2026
26.	Halal Certification	ID31410000739700422 Kemasan produk	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	01 December 2026



	Sertifikasi/ Certificate		Badan atau Lembaga/ Issued by	Masa Berlaku/ Validity
27	Halal Decree	Pulp, Paper, Tissue UAE-00170179421122 (K0103022)	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	29 November 2025
28	Halal Decree	Pulp LPPOM-00170072150315 (K0383022)	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	29 November 2026
29	Halal Decree	Tissue LPPOM-00170072150315 (K0453022)	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	29 November 2026
30	Halal Decree	Paper Product LPPOM-00170072150315 (K0473022)	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	29 November 2026
31	Halal Decree	Paper LPPOM-00170072150315 (K0463022): Medium, Kraft Liner, Carton Box, Paper Angel, Base Pallet, Roll Protector, Paper Core	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	29 November 2026
32	Halal Decree	KMF / Enza	Majelis Ulama Indonesia The Indonesian Council of Ulama	19 November 2027
33	Singapore Green Label Scheme	IK Copy Paper All Product	Singapore Environmental Council	14 August 2026
34	Singapore Green Label Scheme	IK Natural All Product	Singapore Environmental Council	14 August 2026
35	Singapore Green Label Scheme	IK Plus All Product	Singapore Environmental Council	14 August 2026
36	Singapore Green Label Scheme	IK Signature All Product	Singapore Environmental Council	14 August 2026
37	Singapore Green Label Scheme	E-Paper All Product	Singapore Environmental Council	14 August 2026
38	SIRIM & MyHijau	Sirim Ecolabel 071:2018	SIRIM QAS International	04 February 2027
39	SIRIM & MyHijau	Sirim MS 1288:2012	SIRIM QAS International	08 February 2026
40	SIRIM & MyHijau	MyHijau (ISO 14024 Type I Eco-label) MyHP00097/21	Malaysian Green Technology And Climate Change Corporation	04 February 2027
41	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	7492/SJ-IND.8/E-TKDN/9/2024 IK Signature, Paperline Signature, IK Hybrite, IK Plus, IK Yellow, Sidu, IK Copy, IK One, IK Natural 70 - 120 gsm	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	02 September 2027



	Sertifikasi/ Certificate		Badan atau Lembaga/ Issued by	Masa Berlaku/ Validity
42	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	8800/SJ-IND.8/TKDN/10/2023 MIRAGE 140-250 gsm	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	03 Oktober 2026
43	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	8801/SJ-IND.8/TKDN/10/2023 MIRAGE, Pplus, AGNA, Indah Kiat 60-120 gsm	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	03 Oktober 2026
44	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	NaOH 48%	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	16 Juli 2027
45	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	O2 liquid	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	17 Juli 2027
46	Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	7693/SJ-IND.8/E-TKDN/9/2024 BLC, Paperline 2000, IK Natural New Improved, IK Eco, E-Paper, PPC Paper, Epaper, Paperline	Kementrian Perindustrian Republik Indonesia	03 September 2026
47	Laboratorium Pengujian dan Laboratorium Kalibrasi	SNI ISO / IEC 17025:2017 (ISO / IEC 17025:2017)	Komite Akreditasi Nasional (KAN)	18 March 2030
48	Product Certification	BIS (IS 14490:2018)	BIS (Bureau of India Standards)	25 September 2025
49	Product Certification	BIS (14490 : 2024) Plain Copier Paper	BIS (Bureau of Indian Standards)	25 September 2025
50	Barcode	GS1 (GLN : 8993280017009)	GS1 Indonesia	July 2028
51	Carbon Reduction	Carbon Footprint SiDU / Paperline A4 and A3 Copy Paper	Carbon Reduction Institute	31 December 2026
52	Carbon Reduction	Carbon Footprint SiDU as EPD of PCR Pulp & Paper Products	Carbon Reduction Institute	16 December 2026
53	Carbon Reduction	Dry Pulp (Cradle to factory gate)	Carbon Reduction Institute	31 October 2026
54	Carbon Reduction	Dry Pulp (Cradle to distribution gate)	Carbon Reduction Institute	31 October 2026
55	Supply Chain and Logistic	AEO (Authorized Economic Operator)	Kementrian Keuangan Republik Indonesia	13 Maret 2025
56	Kemenperin	Industri Hijau (05/LSIH.BBSPJIS/XII/2023)	Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Selulosa	11 Desember 2027
57	SNI Certification (SNI 0155:2015)	Mirage 150, 180, dan 200 gsm	LSPro BBSPJIS	25 January 2029



INDAH KIAT SERANG MILL

	Sertifikasi/ Certificate		**Badan atau Lembaga/** Issued by	**Masa Berlaku/** Validity
1	SMK3	SMK3 (Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja - Occupational Safety and Health Management System)	Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia (Minister of Manpower of The Republic Indonesia)	09 June 2026
2	System Certification	ISO 9001:2015	SGS	04 November 2028
3	System Certification	ISO 14001:2015	SGS	04 November 2028
4	System Certification	ISO 45001:2018	SGS	10 October 2026
5	System Certification	ISO 50001:2018	SGS	14 October 2027
6	System Certification	ISO 22000:2018	TUV Rheinland	10 April 2026
7	System Certification	ISO 22000:2018	TUV Rheinland	16 November 2028
8	Halal Certification	Sertifikat Halal (Halal Certificate)	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	01 September 2026
9	Halal Certification	Sertifikat Halal (Halal Certificate)	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal/ Head of Halal Product Assurance Body	Validity : 24.04.2024 I Masa Berlaku : Tidak Ada
10	System Certification	PEFC Chain of Custody	Control Union	10 May 2028
11	System Certification	SVLK Chain of Custody	TUV Rheinland	02 July 2027
12	SNI Certification	SNI 8053	BBSPJIS	October 2028 & 2029
13	SNI Certification	SNI 8218	BBSPJIS	October 2028 & 2029



INDAH KIAT TANGERANG MILL

	Sertifikasi/ Certificate		**Badan atau Lembaga/** Issued by	**Masa Berlaku/** Validity
1	Environmental Management System	ISO 14001:2015	SGS	12 September 2026
2	Environmental Management System	ISO 50001:2018	SGS	04 Desember 2028
3	Occupational Health & Safety	ISO 45001:2018	SGS	14 Januari 2026
4	Quality Management System	ISO 9001:2015	SGS	17 September 2026
5	SNI ISO 9001:2015	SNI ISO 9001:2015	LSPro PaPICS Balai Besar Pulp dan Kertas	30 Desember 2025
6	Social Responsibility	ISO 26000:2010	SGS	have been assessed on 19-22 June 2012
7	Chain of Custody	PEFC	Control Union	18 May 2028
8	Industri Hijau	Penerapan Standar Industri Hijau 17012:2019	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	diterima pada 19 Agustus 2025
9	Supply chain and logistic	Authorized Economic Operator (AEO) Manufaktur, Importit, dan Eksportir	Kementrian Keuangan Republik Indonesia Dirjen Bea dan Cukai	13-Mar-30
10	Halal	Sertifikat Halal (Halal Certified) ID00410000266640821	Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal (Head of Halal Product Assurance Body)	Tuesday, 24 March 2026
11	Industri Hijau	Standar Industri Hijau No SIH 17012:2019	Lembaga Sertifikasi Industri Hijau BBSPJIS	Saturday, 05 September 2026
12	SNI ISO 14064-1:2018	SNI ISO 14064-1:2018 No. 001/2025	LVV Selulosa BBPJIS	01 September 2025
13	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15645/SJ-IND.8/E-TKDN/10/2025 Bleached Greaseproof Paper 30-60gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	06 Oktober 2028
14	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15646/SJ-IND.8/E-TKDN/10/2025 Unbleached Greaseproof Paper 30-60gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	06 Oktober 2028
15	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15647/SJ-IND.8/E-TKDN/10/2025 Color Photocopy Paper (Color Woodfree Paper) 50-160 gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	06 Oktober 2028
16	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15649/SJ-IND.8/E-TKDN/10/2025 MF Kraft Absorbent 40-45 gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	06 Oktober 2028
17	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15424/SJ-IND.8/E-TKDN/9/2025 MF Kraft Absorbent 60-198 gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	30 September 2028
18	Tingkat Komponen Dalam Negeri	15648/SJ-IND.8/E-TKDN/10/2025 MF Kraft Shopping Bag 40-45 gsm	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia	06 Oktober 2028



BAB/
CH.

06



Perhatian Pemangku Kepentingan

STAKEHOLDERS' SENTIMENT



Keterlibatan Pemangku Kepentingan

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TRANSPARAN

Peran pemangku kepentingan dalam membentuk strategi bisnis dan keberlanjutan di Indah Kiat sangat penting. Berinteraksi dengan pemangku kepentingan memungkinkan Perusahaan untuk menyelaraskan operasinya dengan tren global, perkembangan regulasi, dan ekspektasi masyarakat. Dengan mendorong dialog terbuka, kami memastikan bahwa keputusan bisnis kami mencerminkan kepentingan semua pemangku kepentingan, termasuk pelanggan, pemasok, karyawan, pemerintah dan lembaga-lembaganya, serta komunitas lokal tempat kami beroperasi.

Keterlibatan pemangku kepentingan kami terutama dilakukan melalui platform terstruktur seperti Forum Penasihat Pemangku Kepentingan (SAF) tahunan yang diadakan oleh Perusahaan Induk kami, APP Group. Forum ini berfungsi sebagai saluran yang transparan dan konstruktif untuk bertukar wawasan tentang inisiatif keberlanjutan, program pengurangan gas rumah kaca (GRK), kinerja lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG), serta kerangka tata kelola. Umpan balik yang dikumpulkan melalui SAF dan saluran keterlibatan lainnya, termasuk Dasbor Keberlanjutan, mekanisme pengaduan, dan forum industri, membantu kami menyempurnakan strategi kami dan meningkatkan transparansi.

Sebagai anggota aktif Asosiasi Pulp dan Kertas Indonesia (APKI), kami berkontribusi pada diskusi industri yang memperkuat komitmen kami terhadap praktik bisnis yang bertanggung jawab. Indah Kiat terus memperkuat keterlibatan pemangku kepentingan dengan meningkatkan transparansi, responsivitas, dan kolaborasi. Melalui upaya ini, kami membangun kepercayaan untuk memastikan ketahanan bisnis jangka panjang yang berakar pada pertimbangan lingkungan dan sosial yang positif.

TRANSPARENT STAKEHOLDER ENGAGEMENT

The role stakeholders play in shaping the business and sustainability strategies at Indah Kiat is an important one. Engaging with stakeholders enables the Company to align its operations with global trends, regulatory developments, and societal expectations. By fostering open dialogue, we ensure that our business decisions reflect the interests of all stakeholders, including customers, suppliers, employees, government and their agencies and local communities where we operate.

Our stakeholder engagements are mainly conducted through structured platforms such as the annual Stakeholder Advisory Forum (SAF) held by our Parent Company APP Group. This forum serves as a transparent and constructive channel for exchanging insights on sustainability initiatives, greenhouse gas (GHG) reduction programs, environmental, social, and governance (ESG) performance, and governance frameworks. Feedback collected through the SAF and other engagement channels, including the Sustainability Dashboard, grievance mechanisms, and industry forums, helps us refine our strategies and enhance transparency.

As an active member of the Indonesian Pulp and Paper Association (APKI), we contribute to industry- wide discussions, which reinforces our commitment to responsible business practices. Indah Kiat continuously strengthens stakeholder engagement by improving transparency, responsiveness, and collaboration. Through these efforts, we build trust to secure long-term business resilience rooted in positive environmental and social considerations.

	Dasar Identifikasi Basis of Identification	**Topik** Topics	**Metode Keterlibatan** Engagement Method	**Frekuensi** Frequency
Pemerintah Government	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility • Kedekatan Geografis Geographical Proximity	• Manajemen Pemasok kayu pulp Pulpwood Supplier Management • Kepatuhan Compliance • Kinerja Lingkungan Environmental Performance • Dampak Ekonomi Economic Impacts	• Keterlibatan langsung dengan Tim Urusan Korporat dan Komunikasi APP Direct Engagement with APP's Corporate Affairs and Communication Team • *Stakeholder Advisory Forum* (SAF) Stakeholder Advisory Forum (SAF)	• Sesuai kebutuhan As necessary • Pertemuan bilateral/ multilateral Bilateral/multilateral meetings
Pemegang Saham dan Investor Shareholders and Investors	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• NDPE dan standar sosial NDPE dan social standard • Intensitas karbon produk Product carbon intensity • Rantai pengawasan atau pelacakan produk Product traceability or chain of custody	• Keterlibatan langsung oleh Tim Keuangan dan Tim Pajak Direct Engagement by Finance Team and Tax Team • Dasbor Pemantauan Keberlanjutan Sustainability Monitoring Dashboard • Media Sosial Social Media • *Stakeholder Advisory Forum* (SAF) Stakeholder Advisory Forum (SAF)	• Sehari-hari, kasus per kasus sesuai kebutuhan Day-to-day, case by case as required
Pelanggan Customers	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Tidak ada Deforestasi, tidak ada gambut, tidak ada eksplorasi (NDPE), dan standar sosial No Deforestation, No Peat, No Exploitation (NDPE), and social standards • Intensitas karbon produk Product carbon intensity • Keberlanjutan produk atau rantai pasokan Product traceability or chain of custody • Kualitas produk Product quality	• Keterlibatan langsung oleh Tim Penjualan Global dan Tim Keterlibatan Pemangku Kepentingan Direct engagement by the Global Sales Team and Stakeholder Engagement Team • Dasbor Pemantauan Keberlanjutan Sustainability Monitoring Dashboard • Media Sosial Social Media • *Stakeholder Advisory Forum* (SAF) Stakeholder Advisory Forum (SAF)	• Sehari-hari, kasus per kasus sesuai kebutuhan Day-to-day, case by case as required
Karyawan Employees	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility • Kedekatan Geografis Geographical Proximity	• Keselamatan dan Kesehatan Kerja Occupational Health and Safety • Keberagaman dan Kesetaraan Diversity and Equality • Etika Bisnis Business Ethics	• Berbagai Saluran Komunikasi Internal Various Internal Communication Channels • Pelatihan keahlian dan sertifikasi Skills training and certification • Kebijakan kesetaraan kesempatan dan pertimbangan karier berdasarkan penilaian kinerja karyawan Equal opportunities policies and career consideration based on employee performance appraisals	• Sehari-hari, kasus per kasus sesuai kebutuhan Day-to-day, case by case as required
Komunitas Communities	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility • Kedekatan Geografis Geographical Proximity	• Dampak Sosial dan Lingkungan Lokal Local Social and Environmental Impacts • Penghidupan Berkelanjutan dan Pemberdayaan Ekonomi Lokal Sustainable Livelihoods and Local Economic Empowerment • Pengelolaan Lingkungan Berbasis Komunitas Community-Based Environmental Management • Pengaduan, Aspirasi, dan Mekanisme Keluhan Masyarakat Community Grievances, Aspirations, and Complaint Mechanisms	• Dialog dan Konsultasi Masyarakat (Community Dialogues & Consultations) Community Dialogues and Consultations • Pertemuan Kelompok Terfokus FGD (Focus Group Discussions) • Kunjungan Lapangan dan Pendampingan Komunitas Field Visits and Community Facilitation • Forum Komunitas Lokal Local Community Forums • Mekanisme Pengaduan dan Umpan Balik Masyarakat Community Grievance and Feedback Mechanisms • Kolaborasi dengan Tokoh Masyarakat dan Organisasi Lokal Collaboration with Community Leaders and Local Organizations	• Sesuai kebutuhan As necessary

	Dasar Identifikasi Basis of Identification	Topik Topics	Metode Keterlibatan Engagement Method	Frekuensi Frequency
Suppliers Pemasok	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Praktik Pengelolaan Kehutanan Forestry Management Practices • Sertifikasi Pihak Ketiga Third-Party Certifications • Penilaian Pemasok Supplier Assessments	• Keterlibatan Langsung dengan Divisi Kehutanan dan Tim Sertifikasi Rantai Pasokan untuk Produk Kehutanan Direct Engagement with Forestry Division and Chain of Custody Certification Team for Forestry Products • Keterlibatan Langsung oleh Fungsi Pengadaan APP untuk Produk dan Layanan Non-Kehutanan Direct Engagement by APP's procurement function for non – forestry products and services	• Sesuai kebutuhan As necessary
Contractors Contractors	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Keselamatan dan Kesehatan Health and Safety • Etika Bisnis Business Ethics	• Keterlibatan langsung melalui tim pengadaan pabrik melalui pertemuan Direct engagement via mill procurements teams through meetings • Pertemuan rutin untuk membahas keselamatan Regular meetings to discuss safety	• Sehari-hari,kasus per kasus sesuai kebutuhan Day-to-day, case by case as required
LSM's NGO's	• Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Komitmen NDPE NDPE Commitments • Hak Asasi Manusia Human Right • Manajemen Sengketa Lahan Land Dispute Management	• Kelompok kerja sosial regional Regional social working groups • Pertemuan dan acara pembaruan SRV SRV update meetings and events • Upaya penyelesaian konflik Conflict resolution efforts • *Dashboard* keberlanjutan Sustainability dashboard • *Stakeholder Advisory Forum* (SAF) Stakeholder Advisory Forum (SAF)	• Sesuai kebutuhan As necessary
Media Media	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Pembaruan Kemajuan Keberlanjutan Sustainability Progress Updates • Program CE Pabrik Mill CE Programs • Produk Product • Kunjungan Lapangan Field Visit	• Keterlibatan Langsung Direct engagement • Pengarahan media Media briefings • Siaran Pers Press release • Acara Pembaruan Keberlanjutan Sustainability update events • Kunjungan pabrik Mill visit	• Sesuai kebutuhan As necessary
Academic Institutions Academic Institutions	• Kemajuan Pengetahuan Knowledge Advancement	• Penelitian dan Studi Bersama Joint Research and Studies • Program CE CE Programs	• Penjangkauan langsung dari Divisi Keberlanjutan kami, Tim Penelitian dan Studi Gabungan, serta tim CE lokal yang berbasis di pabrik dan pemasok kehutanan kami Direct outreach from our sustainability division, Joint research, and Study Team, and local CE teams based at our mills and forestry suppliers	• Sesuai kebutuhan As necessary
Industry Associations Industry Associations	• Ketergantungan Dependency • Pengaruh Influence • Tanggung Jawab Responsibility	• Dampak Sosial dan Lingkungan Lokal Local Social and Environmental Impacts • Penghidupan Berkelanjutan dan Pemberdayaan Ekonomi Lokal Sustainable Livelihoods and Local Economic Empowerment • Pengelolaan Lingkungan Berbasis Komunitas Community-Based Environmental Management • Pengaduan, Aspirasi, dan Mekanisme Keluhan Masyarakat Community Grievances, Aspirations, and Complaint Mechanisms	• Dialog dan Konsultasi Masyarakat (Community Dialogues & Consultations) Community Dialogues and Consultations • Pertemuan Kelompok Terfokus / FGD (Focus Group Discussions) Focus Group Discussions (FGDs) • Kunjungan Lapangan dan Pendampingan Komunitas Field Visits and Community Facilitation • Forum Komunitas Lokal Local Community Forums • Mekanisme Pengaduan dan Umpan Balik Masyarakat Community Grievance and Feedback Mechanisms • Kolaborasi dengan Tokoh Masyarakat dan Organisasi Lokal Collaboration with Community Leaders and Local Organizations	• Sesuai kebutuhan As necessary

Materi Penting
MATERIAL MATTERS

Indah Kiat melibatkan pemangku kepentingannya dalam menentukan isu-isu yang paling penting bagi bisnis. Melalui survei dan diskusi, kami mempertimbangkan pandangan mereka dan mengintegrasikannya ke dalam keputusan bisnis kami. Pendekatan ini memastikan bahwa kami menciptakan nilai tidak hanya untuk perusahaan tetapi juga untuk semua pemangku kepentingan.

Indah Kiat engages its stakeholders in determining the issues that matter most to the business. Through surveys and discussions, we consider their views and integrate them into our business decisions. This approach ensures that we create value not just for the company but with all stakeholders.

Berdasarkan kerangka pembangunan berkelanjutan, standar industri, dan tren pasar, kami mengidentifikasi 10 fokus material yang mempengaruhi praktik bisnis berkelanjutan kami pada tahun 2025. Kami menilai dampak ekonomi, lingkungan, dan sosial dari perspektif manajemen risiko.

Based on the sustainable development framework, industry standards, and market trends, we identified 10 material issues that influenced our sustainable business practices in 2025. We assessed the economic, environmental, and social impacts from a risk management perspective.

PROSES PENENTUAN TOPIK MATERIAL

Indah Kiat secara sistematis mengidentifikasi topik material untuk menentukan batasan pengungkapan dan memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan sambil dipandu oleh target keberlanjutan SRV 2030 kami. Topik material ditentukan dengan menilai semua dampak positif dan negatif serta signifikansinya bagi Indah Kiat dan pemangku kepentingan kami.

Melalui keterlibatan aktif dengan pemangku kepentingan internal dan eksternal, kami memastikan topik yang diidentifikasi relevan dengan perjalanan keberlanjutan kami dan strategi bisnis jangka panjang.

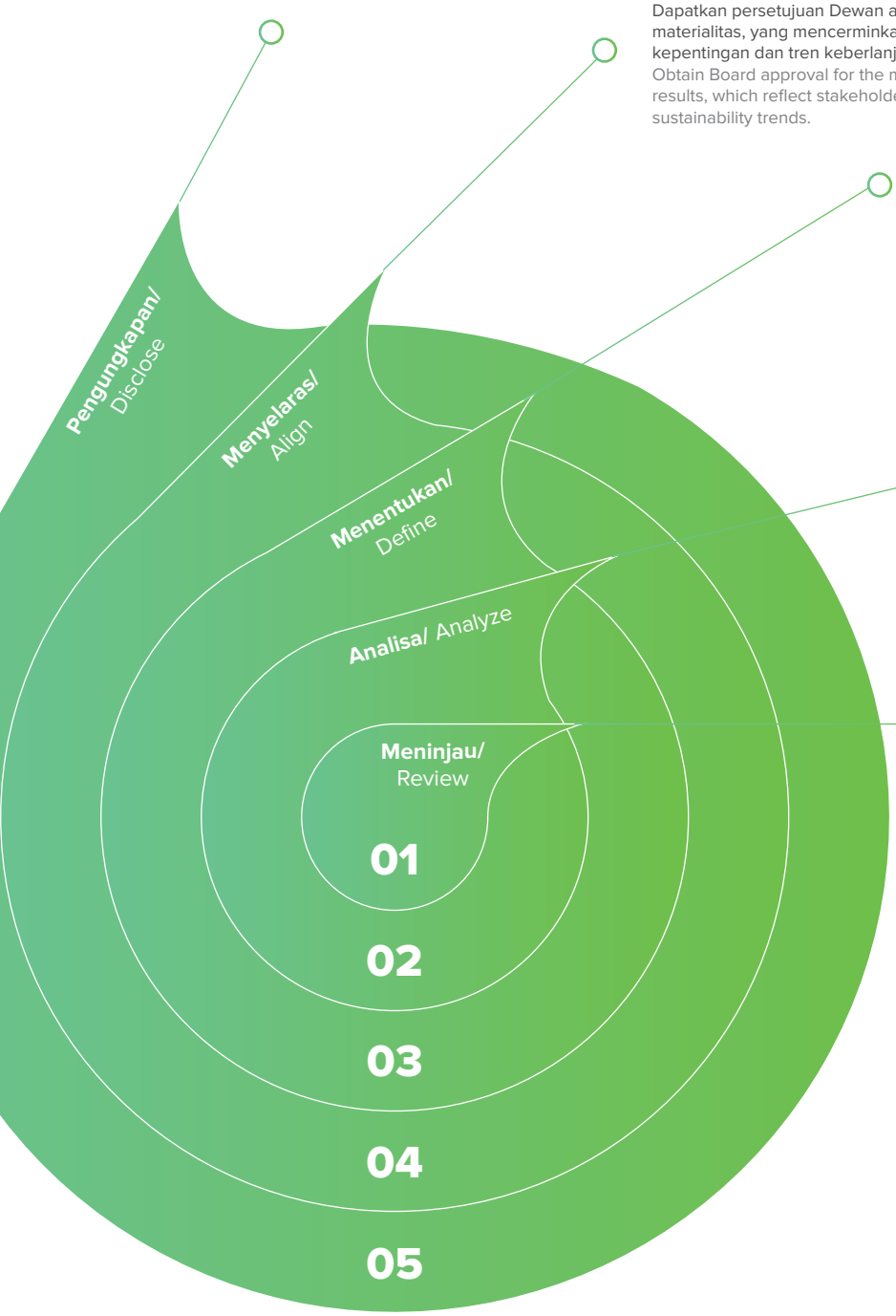
MATERIALITY TOPICS DETERMINATION PROCESS

Indah Kiat systematically identifies material topics to define disclosure perimeters and meet stakeholder needs while being guided by our SRV 2030 sustainability targets. Material topics are determined by assessing all positive and negative impacts as well as their significance for Indah Kiat and our stakeholders.

Through active engagement with internal and external stakeholders, we ensure the identified topics are relevant to both our sustainability journey and long-term business strategy.

Penyajian kinerja keberlanjutan sesuai dengan topik materialitas yang telah disepakati untuk memastikan transparansi dan relevansi bagi pemangku kepentingan.
Disclose our sustainability performance in alignment with the agreed materiality topics to ensure stakeholder transparency and relevance.

Dapatkan persetujuan Dewan atas hasil penilaian materialitas, yang mencerminkan umpan balik pemangku kepentingan dan tren keberlanjutan global.
Obtain Board approval for the materiality assessment results, which reflect stakeholder feedback and global sustainability trends.

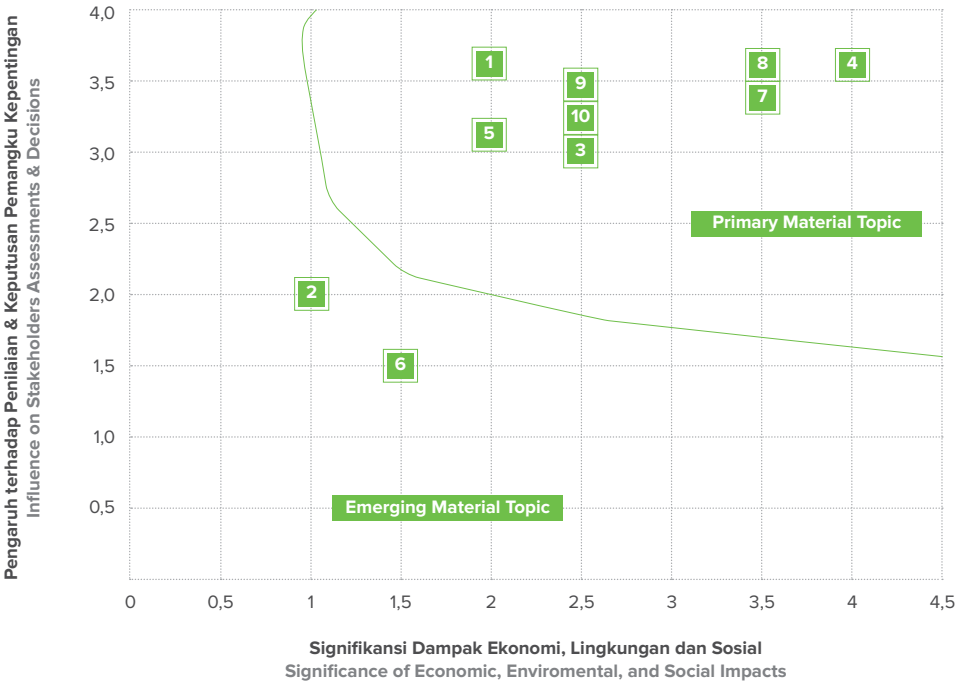


Topik materialitas ditentukan dengan menilai pengaruhnya terhadap pengambilan keputusan pemangku kepentingan dan dampaknya terhadap keberlanjutan ekonomi, lingkungan, dan sosial kami.
Materiality topics are determined by assessing their influence on stakeholder decision-making and their impact on our economic, environmental, and social sustainability.

Melalui kuesioner, diskusi kelompok terarah (FGD), dan konsultasi ahli, kami melakukan analisis kesenjangan dan penilaian materialitas. Penilaian ini kemudian diselaraskan dengan standar kerangka pelaporan keberlanjutan (GRI, OJK, dll.).
Through questionnaires, focus group discussions (FGDs), and expert consultations, we performed a gap analysis and materiality assessment. This assessment was subsequently aligned with sustainability reporting framework standards (GRI, OJK, etc.).

Kami secara komprehensif mengevaluasi topik materialitas, dengan menggabungkan tren keberlanjutan global dan umpan balik langsung dari pemangku kepentingan. Evaluasi ini memperjelas batasan dari setiap aspek.
We comprehensively evaluate our materiality topics, incorporating global sustainability trends and direct stakeholder feedback. This evaluation clarifies the boundaries of each aspect.

Matriks Topik Materialitas
Matrix of Materiality Topics



1. Produk Keberlanjutan dan Biosirkular Ekonomi
   Sustainable Product and Bio-circular Economy
2. Penggunaan material
   Material Use
3. Pengelolaan Air dan Limbah
   Water and Waste Management
4. Ketahanan Iklim
   Climate Resilience
5. Dampak Ekonomi
   Economic Impact
6. Ketaatan emisi udara pada Peraturan Pemerintah
   Air Emission Compliance with Government Regulations
7. Rantai Pasok yang Bertanggung Jawab
   Responsible Supply Chain
8. Menciptakan Nilai Sosial
   Creating Social Value
9. Kesejahteraan Karyawan
   Employee Welfare
10. Tata Kelola Berkelanjutan
    Sustainability Governance

Topik Material Utama

KEY MATERIAL TOPICS

2-23 2-24 3-3

Topik material utama, termasuk ketahanan lingkungan dan pengadaan yang etis, diuraikan di bawah ini. Sesuai matriks topik material kami, topik-topik ini dianggap penting bagi para pemangku kepentingan kami serta keberlanjutan jangka panjang bisnis kami.

Key material topics, including environmental resilience and ethical sourcing, are outlined below. Per our material topics matrix, these topics are deemed critical to both our stakeholders and the long-term sustainability of our business.

Produk Keberlanjutan dan Ekonomi
Sustainable Product and Bio-circular Economy

(SDGs 7, 9, 12, 13)

Perkenalan/ Introduction	Praktik ekonomi sirkular seperti penggunaan kembali, daur ulang, pemanfaatan ulang, dan perbaikan memperpanjang siklus hidup material, yang membantu menciptakan masa depan dengan limbah rendah dan mengurangi ketergantungan pada bahan baku. Penggunaan berkelanjutan material yang terbatas membantu meminimalkan dampak terhadap lingkungan, sambil melindungi sumber daya alam. Circular economy practices such as reusing, recycling, repurposing, and repairing extend the life cycles of materials, which help to create a low-waste future and reduce dependency on raw materials. Our sustainable use of finite materials helps to minimise the impact on the environment, while safeguarding natural resources.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Pemasok/ Suppliers • Pelanggan/ Customers • Karyawan/ Employees
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Penggunaan material yang ramah lingkungan (F.5)/ Use of Environmentally Friendly Materials (F.5) 2. Penggunaan Air (F.8)/ Water Usage (F.8) 3. Mekanisme Limbah dan Efluen (F.14)/ Waste and Effluent Mechanism (F.14)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Material (301)/ Materials (301) 2. Limbah (306)/ Waste (306)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 2. Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat/ Fiber Procurement and Processing Policy 3. Kode Etik Bisnis/ Business Code of Conduct 4. Kode Etik Pemasok/ Supplier Code of Conduct
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Mengidentifikasi material yang paling kritis berdasarkan faktor seperti dampak lingkungan, kelangkaan, dan biaya/ Identify the most critical materials based on factors like environmental impact, scarcity and cost 2. Menggunakan lebih sedikit material untuk membuat produk/ Using less material to create a product 3. Mengoptimalkan limbah untuk meminimalkan limbah material/ Optimizing waste to minimize material waste 4. Mengoptimalkan sistem manajemen limbah/ Optimizing waste management system 5. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Fulfilling target metrics for material topics

Penggunaan Material
Material Use

(SDGs 9, 12, 15)

Perkenalan/ Introduction	Mengungkapkan penggunaan material memungkinkan perusahaan melacak jejak lingkungan mereka dan mengidentifikasi area yang perlu diperbaiki. Hal ini juga dapat membantu mereka mematuhi peraturan yang semakin mengharuskan perusahaan untuk melaporkan penggunaan sumber daya mereka.Pengungkapan tersebut juga membangun kepercayaan konsumen yang semakin ingin mengetahui dampak lingkungan dan sosial dari produk yang digunakan. Disclosing material use allows companies to track their environmental footprint and identify areas for improvement. It can also help them comply with regulations that are increasingly requiring companies to report on their use of resources. The disclosure also builds trust with consumers who increasingly want to know about the environmental and social impact of the products they buy.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Karyawan/ Employees • Pemasok/ Suppliers • Masyarakat Lokal/ Local Communities • Investor/ Investors
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Penggunaan material yang ramah lingkungan (F.5)/ Use of Environmentally Friendly Materials (F.5)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Penggunaan Material [GRI 301]/ Material Use [GRI 301]
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Fiber Procurement and Processing Policy 2. Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat/ Environmental Policy 3. Kode Etik Bisnis/ Business Code of Conduct 4. Kode Etik Pemasok/ Supplier Code of Conduct
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Mengidentifikasi material yang paling kritis berdasarkan faktor seperti dampak lingkungan, kelangkaan, dan biaya/ Identify the most critical materials based on factors like environmental impact, scarcity, and cost 2. Menggunakan lebih sedikit material untuk membuat produk/ Using less material to create a product 3. Mengganti material berdampak tidak baik terhadap lingkungan dengan alternatif yang lebih berkelanjutan/ Replacing high-impact materials with more sustainable alternatives 4. Mengoptimalkan proses untuk meminimalkan limbah/ Optimizing processes to minimize material waste 5. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Meeting target metrics for material topics

Pengelolaan Air & Limbah
Water & Waste Management

(SDGs 6, 15)

Perkenalan/ Introduction	Pengelolaan air dan limbah yang tepat melindungi sumber daya alam dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan. Penggunaan air yang efisien mengurangi konsumsi, meminimalkan dampak lingkungan kita untuk menjaga kelangsungan operasional, sementara pengelolaan limbah yang bertanggung jawab mencegah polusi dan meningkatkan efisiensi sumber daya sesuai dengan prinsip ekonomi sirkular kita. Dengan mengurangi limbah dan mengolah air secara bertanggung jawab, kita menjaga ekosistem untuk melindungi masyarakat setempat dimana pabrik beroperasi dan memperkuat kepercayaan pemangku kepentingan. Proper water and waste management protects our natural resources and ensures regulatory compliance. Efficient water use reduces consumption, minimizing our environmental impact to maintain operational continuity, while responsible waste management prevents pollution and enhances resource efficiency to align with our circular economy principles. By reducing waste and treating water responsibly, we safeguard our ecosystem to protect the communities where we operate and strengthen stakeholder trust.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Pelanggan/ Customers • Masyarakat Lokal/ Local Communities • Media/ Media • Asosiasi Industri/ Industry Associations
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Penggunaan Air (F.8)/ Water Usage (F.8) 2. Mekanisme Limbah dan Efluen (F.14)/ Waste and Effluent Mechanism (F.14) 3. Tumpahan yang terjadi (Jika ada) (F.15)/ Spills that Occurred (if any) (F.15)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Air & Limbah/ Water & Effluents (303) 2. Limbah/ Waste (306)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 2. Kebijakan Pengadaan dan Pengelolaan Serat/ Fiber Procurement and Processing Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Mengoptimalkan sistem pemulihan air limbah dan mengurangi kehilangan serat/ Optimizing wastewater recovery systems and reducing fiber loss 2. Memantau konsumsi air/ Monitoring water consumption 3. Merevitalisasi peralatan dalam sistem penyiraman/ Revitalizing equipment in the watering system 4. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Fulfilling target metrics for material topics

Ketahanan Iklim
Climate Resilience

(SDGs 12, 13)

Perkenalan/ Introduction	Membangun ketahanan iklim memastikan keberlanjutan bisnis dengan melindungi operasi, rantai pasokan, dan ekosistem di sekitar kita dari risiko terkait iklim. Beradaptasi dengan kondisi lingkungan yang berubah mengurangi gangguan, melindungi sumber daya, dan memperkuat kepatuhan terhadap peraturan. Dengan secara proaktif menangani tantangan iklim, kita mendorong inovasi untuk mengamankan daya saing pasar kita dan meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan. Building climate resilience ensures business sustainability by protecting our operations, supply chains, and the surrounding ecosystems from climate-related risks. Adapting to changing environmental conditions reduces disruptions, safeguards resources, and strengthens our regulatory compliance. By proactively addressing climate challenges, we encourage innovation to secure our market competitiveness and improve stakeholder confidence.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Pelanggan/ Customers • Masyarakat Lokal/ Local Communities
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Total dan intensitas energi yang digunakan (F.6)/ Total and Intensity of Energy Used (F.6) 2. Upaya dan Pencapaian dalam efisiensi energi dan penggunaan energi terbarukan (F.7)/ Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Renewable Energy Use (F.7) 3. Total dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan tipenya (F.11)/ Total and Intensity of Emissions Produced by Type (F.11) 4. Upaya dan Pencapaian dalam penurunan Emisi (F.12)/ Efforts and Achievement in Emission Reduction (F.12)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Energi (302)/ Energy (302) 2. Emisi (305)/ Emissions (305)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 2. Kebijakan Konservasi Hutan/ Forest Conservation Policy 3. Kebijakan Tata Kelola/ Governance Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Memantau dan mengevaluasi aktivitas dan/atau portofolio yang berpotensi menghasilkan atau berkontribusi pada emisi GRK Lingkup 1, 2, dan 3 sesuai dengan target yang telah ditentukan/ Monitoring and evaluating activities and/or portfolios with the potential to generate or contribute to Scope 1, 2, and 3 GHG emissions in accordance with pre-defined targets 2. Melakukan studi tentang potensi insetting karbon internal/ Conducting studies of potential internal carbon insetting 3. Menerapkan berbagai inisiatif efisiensi energi/ Implementing various energy efficiency initiatives 4. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Fulfilling target metrics for material topics

Dampak Ekonomi
Economic Impact

(SDGs 6, 15)

Perkenalan/ Introduction	Pertumbuhan ekonomi berkelanjutan mendorong penciptaan lapangan kerja, meningkatkan mata pencaharian, dan memperkuat ekonomi lokal. Dengan menyelaraskan dengan SDG 8, kami mempromosikan partisipasi ekonomi yang inklusif dan memastikan kesempatan kerja yang setara. Komitmen kami terhadap pengembangan tenaga kerja dan praktik bisnis yang bertanggung jawab memastikan ketahanan ekonomi jangka panjang kami. Sustainable economic growth drives job creation, enhances livelihoods, and strengthens local economies. By aligning with SDG 8, we promote inclusive economic participation and ensure equal employment opportunities. Our commitment to workforce development and responsible business practices ensures our long-term economic resilience.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Investor/ Investors • Pemerintah/ Government • Pemasok/ Suppliers • Pelanggan/ Customers • Masyarakat Lokal/ Local Communities • Media/ Media
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Penggunaan Air (F.8)/ Water Usage (F.8) 2. Mekanisme Limbah dan Efluen (F.14)/ Waste and Effluent Mechanism (F.14) 3. Tumpahan yang terjadi (Jika ada) (F.15)/ Spills that Occurred (if any) (F.15)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Economic Performance (301)/ Economic Aspects (301)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Antisuap dan Korupsi/ Anti-Bribery and Corruption Policy 2. Kebijakan Tata Kelola/ Governance Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Memantau perubahan dan perkembangan internal serta eksternal untuk beradaptasi dengan pandemi melalui rencana manajemen bersama dengan sumber daya manusia yang andal/ Monitoring internal and external changes and developments to adapt to the pandemic through joint management plans with reliable human resources 2. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Meeting target metrics for material topics

Ketaatan Emisi Udara terhadap Peraturan Pemerintah
Air Emission Compliance with Government Regulations

(SDGs 3, 12, 13, 15)

Perkenalan/ Introduction	Mematuhi peraturan emisi udara pemerintah berkontribusi pada pencapaian beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dengan mengurangi polutan udara yang berbahaya, yang pada gilirannya meningkatkan kesehatan masyarakat dan mengurangi perubahan iklim. Membatasi kontribusi kita terhadap polusi dan perubahan iklim menunjukkan tanggung jawab sosial dan hukum kita, mendorong langkah menuju praktik industri yang berkelanjutan. Complying with government air emission regulations contributes to achieving several Sustainable Development Goals by reducing harmful air pollutants, which in turn, improves public health and mitigates climate change. Limiting our contribution to pollution and climate change demonstrates our social and legal responsibility, fostering a move towards sustainable industrial practices.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Pemasok/ Suppliers • Pelanggan/ Suppliers • Karyawan/ Employees
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Total dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan tipenya (F.11)/ Total and Intensity of Emissions Produced by Type (F.11) 2. Upaya dan Pencapaian dalam penurunan Emisi (F.12)/ Efforts and Achievement in Emission Reduction (F.12)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Emisi (305)/ Emissions (305)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 2. Kebijakan Tata Kelola/ Governance Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Pemantauan real-time dan pengambilan sampel berkala untuk melacak emisi dan memastikan kepatuhan/ Real-time monitoring and periodic sampling to track emissions and ensure compliance 2. Memenuhi target metrik untuk topik material/ Fulfilling target metrics for material topics

Rantai Pasok yang Bertanggung Jawab
Responsible Supply Chain

(SDGs 12, 13)

Perkenalan/ Introduction	Mengelola rantai pasokan secara bertanggung jawab adalah inti dari strategi bisnis kami. Para pemangku kepentingan mengharapkan kami beroperasi dengan integritas dengan mempromosikan sumber dan produksi yang bertanggung jawab untuk memastikan keberlanjutan bisnis jangka panjang. Komitmen kami untuk mengurangi risiko lingkungan dan sosial, pelanggaran hak asasi manusia, serta mematuhi peraturan juga berlaku bagi pemasok kami karena praktik pengadaan yang transparan dan bertanggung jawab meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan. Managing our supply chain responsibly is central to our business strategy. Our stakeholders expect us to operate with integrity by promoting ethical sourcing and production to ensure long-term business sustainability. Our commitment to mitigating environmental and social risks, human rights violation and complying with regulations extends to our suppliers as transparent and responsible procurement practices enhance stakeholder trust.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Pemasok/ Suppliers • Karyawan/ Employees
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Penggunaan material yang ramah lingkungan (F.5)/ Use of Environmentally Friendly Materials (F.5) 2. Produk/Jasa yang telah dievaluasi untuk keamanan pelanggan (F.27)/ Products/Services Evaluated for Customer Safety (F.27) 3. Aspek Lingkungan (B.2)/ Environmental Aspects (B.2)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Material (301)/ Materials (301) 2. Pemasaran dan Pelabelan (417)/ Marketing and Labelling (417) 3. Penilaian Lingkungan Pemasok (308)/ Supplier Environmental Assessment (308)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat/ Fiber Procurement and Processing Policy 2. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 3. Kode Etik Bisnis/ Business Code of Conduct 4. Kode Etik Pemasok/ Supplier Code of Conduct 5. Kebijakan Tangung Jawab Sosial Perusahaan/ Corporate Social Responsibility Policy 6. Kebijakan Hak Asasi Manusia/ Human Rights Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Melakukan seluruh aspek uji tuntas (due diligence) yang terkait dengan sustainability nasabah/calon nasabah, antara lain melalui Sustainability Due Diligence (SDD), Enhanced Sustainability Due Diligence (ESDD), dan Sector Guidance/ Conducting all aspects of due diligence related to the sustainability of customers/potential customers, including through Sustainability Due Diligence (SDD), Enhanced Sustainability Due Diligence (ESDD), and Sector Guidance. 2. Memberikan rencana kerja kepada pemasok/calon pemasok yang tidak memenuhi persyaratan keberlanjutan minimum Bank/ Providing an Action Plan to customers/potential suppliers who do not meet the Financial Institutions' minimum sustainability requirements. 3. Terus mendorong pelanggan/calon pemasok untuk mengadopsi dan menerapkan praktik terbaik sektor khusus untuk keberlanjutan/ Continuously encouraging suppliers/potential suppliers to adopt and implement sector-specific best practices for sustainability. 4. Mengidentifikasi dan mengklasifikasikan portofolio bank berdasarkan risiko keberlanjutan, kategori kegiatan bisnis berkelanjutan, dan kategori produk dan jasa yang berdampak lingkungan, sosial, dan berkelanjutan (Green Social Sustainable Impact Products and Services), dan Taksonomi Hijau Indonesia/ Identifying and classifying the Bank's portfolio based on sustainability risks, sustainable business activity categories, and categories of products and services with environmental, social, and sustainable impacts (Green Social Sustainable Impact Products and Services), and the Indonesia Green Taxonomy. 5. Mengintegrasikan dan mengarusutamakan implementasi No Deforestation, No Peat and Exploitation (NDPE) melalui Panduan Sektor/ Integrating and mainstreaming the implementation of No Deforestation, No Peat and Exploitation (NDPE) through Sector Guidance. 6. Pemenuhan metrik target untuk topik material/ Fulfilling target metrics for material topics.

Menciptakan Nilai Sosial
Creating Social Value

(SDGs 1, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 13, 15)

Perkenalan/ Introduction	Kami berdedikasi untuk meningkatkan kondisi sosial dan ekonomi di komunitas tempat kami beroperasi. Untuk mendukung pengembangan sosial-ekonomi, kami fokus pada pendidikan, kesehatan, dan peluang ekonomi lokal. Memperkuat ikatan sosial melalui keterlibatan dan kolaborasi membangun kepercayaan, mendorong pertumbuhan inklusif, dan kemakmuran bersama. We are dedicated to improving social and economic conditions in the communities where we operate. To champion socio-economic development, we focus on education, healthcare, and local economic opportunities. Strengthening social ties through engagement and collaboration fosters trust, drives inclusive growth and shared prosperity.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Masyarakat Lokal/ Local Communities • Institusi Akademik/ Academic Institutions • Asosiasi Industri/ Industry Associations • Media/ Media • LSM/ NGOs
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)/ Environmental and Social Responsibility Activities (F.25) 2. Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar/ Operational Impacts to the Surrounding Community (F.23)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Kebijakan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan/ Corporate Social Responsibility Policy 2. Kebijakan Penanganan Keluhan/ Grievance Policy 3. Kebijakan Hak Asasi Manusia/ Human Rights Policy
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Lingkungan/ Environmental Policy 2. Kebijakan Tata Kelola/ Governance Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Memberikan peningkatan mata pencaharian berkelanjutan jangka panjang kepada masyarakat dan membina hubungan baik antara Perusahaan dan masyarakat/ Providing long-term sustainable livelihood enhancement to communities and fostering good relations between the Company and communities. 2. Melakukan Studi Dampak Sosial (SDS) untuk membantu menentukan program pemberdayaan yang cocok untuk wilayah tertentu/ Conducting Social Impact Studies (SIS) to help determine suitable empowerment programs for specific areas. 3. Pemberdayaan masyarakat melalui Program CE dan DMPA yang terintegrasi dengan pelestarian lingkungan hidup dan juga bersinergi langsung dengan upaya pencegahan kebakaran hutan/ Community empowerment through integrated programs 4. Mendorong kemitraan multi pihak dengan masyarakat untuk mencegah dan menyelesaikan sengketa lahan/ Encouraging multi-stakeholder partnerships with communities to prevent and resolve land disputes. 5. Pemenuhan metrik target untuk topik material/ Meeting target metrics for material topics.

Kesejahteraan Karyawan
Employee Welfare

(SGDs 1, 5, 8)

Perkenalan/ Introduction	Berinvestasi dalam kesejahteraan karyawan, kami akan memastikan tenaga kerja yang aman, produktif, dan terlibat. Lingkungan kerja yang sehat mengurangi ketidakhadiran, meningkatkan efisiensi, dan memperkuat kinerja secara keseluruhan. Kami menumbuhkan loyalitas dan komitmen jangka panjang dengan berinvestasi dalam kesehatan, keselamatan, dan pertumbuhan profesional mereka. Memprioritaskan kesejahteraan mereka juga mengurangi risiko di tempat kerja, memastikan kepatuhan terhadap peraturan, dan menjaga kelangsungan bisnis. Investing in the well-being of our employees will ensure a safe, productive, and engaged workforce. A healthy work environment reduces absenteeism, enhances efficiency, and strengthens overall performance. We foster loyalty and long-term commitment by investing in their health, safety, and professional growth. Prioritizing their welfare also mitigates workplace risks, ensuring compliance with regulations and safeguarding business continuity.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Karyawan/ Employees • Kontraktor/ Contractors
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Aspek Sosial (B.3)/ Social Aspects (B.3) 2. Lingkungan Tempat Kerja yang Sehat dan Aman (F.21)/ Decent and Safe Working Environment (F.21) 3. Pelatihan dan Peningkatan Kapasitas Karyawan (F.22)/ Training and Capacity Building of Employees (F.22)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Ketenagakerjaan (401)/ Employment (401) 2. Keselamatan dan Kesehatan Kerja (403)/ Occupational Health & Safety (403) 3. Pelatihan dan Pendidikan (404)/ Training and Education (404) 4. Praktik Keamanan (410)/ Security Practices (410)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Hak Asasi Manusia/ Human Rights Policy 2. Kebijakaan Keselamatan dan Kesehatan/ Health and Safety Policy 3. Kode Etik Pemasok/ Supplier Code of Conduct 4. Kebijakan Bicara/ Speak Up Policy 5. Kebijakan Perlindungan Whistle-blower/ Whistle-blower Protection Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1. Menciptakan lingkungan yang mendorong kolaborasi dan menjunjung tinggi karyawan dengan mengakui dan menghargai keberhasilan dan program pengembangan karir/ Creating an environment that fosters collaboration and values employees by recognizing and rewarding success and career development programs. 2. Menyediakan layanan rahasia bagi karyawan untuk melaporkan diskriminasi secara anonim atau masalah lainnya kepada tim kami di Pusat Panggilan Terintegrasi kami/ Providing a confidential service for employees to report discrimination anonymously or other concerns to our team at our Integrated Call Center. 3. Mengelola keselamatan dan kesehatan di tingkat pabrik individu sehingga prosedur paling sesuai untuk lokasi tertentu/ Managing health and safety at individual mill level, allowing best-suited procedures to sites. 4. Mempertahankan Program CSMS untuk kontraktor kami yang bekerja di area berisiko menengah hingga tinggi/ Maintaining the CSMS Program for our contractors working in medium to high-risk areas. 5. Pelatihan karyawan/ Employee training. 6. Pemenuhan metrik target untuk topik material/ Meeting target metrics for material topics

Tata Kelola Berkelanjutan
Sustainable Governance

(SDGs 5,16)

Perkenalan/ Introduction	Indah Kiat berkomitmen pada struktur tata kelola keberlanjutan yang kuat untuk memastikan pengawasan dan akuntabilitas yang efektif terhadap prinsip-prinsip lingkungan, sosial, dan ekonomi yang telah diintegrasikan ke dalam strategi bisnis. Kami menetapkan kebijakan yang jelas, memantau kemajuan, dan menyelaraskan inisiatif kami dengan standar global untuk memperkuat pengambilan keputusan dan manajemen risiko. Ini meningkatkan transparansi dan membangun kepercayaan pemangku kepentingan, yang memperkuat komitmen kami terhadap pertumbuhan dan penciptaan nilai keberlanjutan. Indah Kiat is committed to a robust sustainability governance structure to ensure effective oversight and accountability of the environmental, social, and economic principles that have been integrated into the business strategy. We establish clear policies, monitor progress, and align our initiatives with global standards to strengthen decision-making and risk management. This enhances transparency and builds stakeholder trust, which reinforces our commitment to sustainable growth and value creation.
Pemangku Kepentingan Terdampak/ Affected Stakeholders	• Pemerintah/ Government • Karyawan/ Employees • Kontraktor/ Contractors • Pemasok/ Suppliers • Asosiasi Industri/ Industry Associations
Pengukapan OJK/ OJK Disclosure	1. Aspek Sosial (B.3)/ Social Aspects (B.3) 2. Pelatihan dan Peningkatan Kapasitas Karyawan (F.22)/ Employee Training and Capacity Building (F.22)
Topik Material dan GRI/ Aligned to GRIs	1. Anti-Korupsi (205)/ Anti-Corruption (205) 2. Keanekaragaman dan lesempatan yang sama (405)/ Diversity and Equal Opportunity (405) 3. Tanpa Diskriminasi (406)/ Non-Discrimination (406) 4. Praktik Keamanan (410)/ Security Practices (410)
Kebijakan Perusahaan/ Company Policies	1. Kebijakan Tata Kelola/ Governance Policy 2. Kebijakaan Anti-Suap dan Anti-Korupsi/ Anti-Bribery and Corruption Policy 3. Kebijakan Penanganan Keluhan/ Grievance Policy 4. Kebijakan Hak Asasi Manusia/ Human Rights Policy
Strategi, Pemantauan, dan Evaluasi/ Strategy, Monitoring, and Evaluation	1 Mempertahankan pendekatan empat pilar kami untuk mengawasi etika dan manajemen risiko yang terdiri dari perlindungan aset, manajemen integritas, pencegahan penipuan, dan etika bisnis/ Maintaining our four-pillar approach to overseeing ethics and risk management consisting of asset protection, integrity management, fraud prevention, and business ethics. 2 Mendokumentasikan strategi integritas kami melalui Business Code of Conduct (BCoC)/ Documenting our integrity strategy through the Business Code of Conduct (BCoC). 3 Melakukan audit dan penilaian internal dan eksternal secara teratur untuk memastikan langkah langkah penghematan biaya dan kemungkinan latihan untuk meningkatkan efisiensi Perusahaan/ Conducting regular internal and external audits and assessments to ensure cost-saving measures and potential training to improve the Company's efficiency. 4 Berjuang untuk mencapai target kami untuk memiliki 30% karyawan perempuan di tingkat manajemen atau di atasnya/ Striving to achieve our target of having 30% female employees at the management level or above. 5 Pemenuhan metrik target untuk topik material/ Meeting target metrics for material topics.

BAB/
CH.

07



Indeks Laporan Keberlanjutan

SUSTAINABILITY REPORT INDEX



Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017

POJK NO.51/POJK.03/2017

Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 16/SEOJK.04/2021 – Daftar pengungkapan
Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) Number 16/SEOJK.04/2021 – Content Index

No.Indeks/ Index No.	Nama Indeks/ Index Name	Halaman/ page
	Strategi Keberlanjutan / I Sustainability Strategy	
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation on Sustainability Strategies	28-33
	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan / Overview of Sustainability Aspects Performance	
B.1	Aspek Eknomi Economic Aspects	22, 36-40
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Economic Aspects	23, 45-68
B.3	Aspek Eknomi Economic Aspects	23, 69-88
	Profil Perusahaan / Company Profile	
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission, and Sustainable Values	100-101
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	102
C.3	Skala Usaha : Business Scale : a. Total aset atau kapitalisasi dan total kewajiban Total assets or capitalization and total liabilities b. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan Total employee based on gender, position, age, education and employment status c. Wilayah Operasional Operational area	40, 81, 102, 104
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities	98-99, 105
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Association Membership	106
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes in Ownership	104
	Penjelasan Direksi / Explanation from Director	
D.1	Penjelasan Direksi Explanation from Director	12-18
	Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainable Corporate Governance	
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Person in Charge responsible for Sustainable Finance	89-91, 103

No.Indeks/ Index No.	Nama Indeks/ Index Name	Halaman/ page
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Competency Development	82-83
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Risk Assessment Implementation	50-51, 89-90
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders	116-118
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Sustainable Finance Implementation Issues	15, 92-94
	Kinerja Keberlanjutan / Sustainable Performance	
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan The activities of Building a Sustainable Culture	32
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financial Targets, or Investment, Revenue and Profit & Loss	33, 38-40
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line with the Implementation of Sustainable Finance	41
	Kinerja Lingkungan Hidup/ Environmental Performance	
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Cost Incurred	41
	Aspek Material/ Material Aspect	
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	48
	Aspek Energi/ Energy Aspect	
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan The Amount and Intensity of Energy Used	49-53
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency Including Use of Renewable Energy Sources	49-53
	Aspek Air/ Water Aspect	
F.8	Penggunaan Air Water Usage	58-60
	Aspek Keanekaragaman Hayati/ Biodiversity Aspect	
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impacts of Operational Areas Close to or located in Conservation Areas or Having Biodiversity	64-68
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	64-68
	Aspek Emisi/ Emission Aspect	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya The Amount and Intensity of Emissions Produced by Type	54-57
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievement Emission Reduction Carried Out	54-58
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Produced by Type	60-62

No.Indeks/ Index No.	Nama Indeks/ Index Name	Halaman/ page
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Mechanism of Waste and Effluent Management	60-62
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills that Occur (if any)	62
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup/ Environmental Complaint Aspect	
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	63
	Kinerja Sosial / Social Aspect	
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen Commitment to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers	42-44, 64
	Aspek Ketenagakerjaan/ Employment Aspect	
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equality of Employment Opportunities	80, 83, 87
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	83
F.20	Upah Minimum Regional The Regional Minimum Wage	80, 87
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Working Environment	84-86
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Training and Capacity Building of Employees	82-83
	Aspek Masyarakat / Society Aspect	
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Operational Impacts to the Surrounding Community	76-77
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	63, 94
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental and Social Responsibility Activities	69-78
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan/ Responsibilities for Developing Sustainable Products/Services	
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products and/or Services	42-44
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that have been Evaluated for Customer Safety	42-44
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impacts	42-44
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recalled	43
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey of Sustainable Finance and/or Services	105
	Lain-lain/ Others	
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	N/A
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	149

No.Indeks/ Index No.	**Nama Indeks/** Index Name	**Halaman/** page
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Feedback on Previous Year's Sustainability Report	146-148
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik Disclosure List Based on POJK No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Listed Companies and Public Companies	134-137

Indeks Konten GRI – Sesuai Dengan

GRI CONTENT INDEX – IN ACCORDANCE

Pernyataan Penggunaan Standar Statement of use	PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk menyusun laporan keberlanjutan dengan referensi (in reference with) GRI Standards untuk periode 1 Januari - 31 Desember 2025 PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk has reported in reference with the GRI Standards for the period 1 January - 31 December 2025
GRI 1 yang Digunakan GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Standar Sektoral yang Digunakan Applicable GRI Sector Standard(s)	Tidak dapat diterapkan Not Applicable

GRI Standard		Pengungkapan/ Disclosure	Halaman/ page
GRI 2: Pengungkapan Umum 2021 General Disclosure 2021	2-1	Detail Organisasi Organizational details	98-105
	2-2	Entitas yang termasuk dalam pelaporan keberlanjutan organisasi Entities included in the organization's sustainability reporting	6
	2-3	Periode pelaporan, frekuensi dan titik kontak pelaporan Reporting period, frequency and contact point	6-7
	2-4	Penyataan ulang mengenai informasi Restatements of information	7, 54
	2-5	Assurance dari pihak eksternal External assurance	N/A
	2-6	Kegiatan, rantai pasokan, dan hubungan bisnis lainnya Activities, value chain and other business relationships	98-99, 105
	2-7	Karyawan Employees	81
	2-8	Pekerja yang bukan karyawan Workers who are not employees	81
	2-9	Struktur dan komposisi tata kelola Governance structure and composition	89-91, 103
	2-10	Nominasi dan seleksi pejabat tata kelola tertinggi Nomination and selection of the highest governance body	91, 103
	2-11	Ketua badan tata kelola tertinggi Chair of the highest governance body	103
	2-12	Peran badan tata kelola tertinggi dalam mengawasi pengelolaan dampak Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	89-90
	2-13	Pendelegasian tanggung jawab untuk mengelola dampak Delegation of responsibility for managing impacts	89-90
	2-14	Peran badan tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan Role of the highest governance body in sustainability reporting	89-90
	2-15	Konflik kepentingan Conflicts of interest	92
	2-16	Komunikasi terkait perhatian yang bersifat kritis Communication of critical concerns	94

GRI Standard		Pengungkapan/ Disclosure	Halaman/ page
GRI 2: Pengungkapan Umum 2021 General Disclosure 2021	2-17	Pengetahuan kolektif dari badan tata kelola tertinggi Collective knowledge of the highest governance body	89-91
	2-18	Evaluasi kinerja badan tata kelola tertinggi Evaluation of the performance of the highest governance body	89-90
	2-19	Kebijakan remunerasi Remuneration policies	80, 87
	2-20	Proses untuk menentukan remunerasi Process to determine remuneration	80, 87
	2-21	Rasio kompensasi total tahunan Annual total compensation ratio	87
	2-22	Pernyataan tentang strategi pembangungan berkelanjutan Statement on sustainable development strategy	28
	2-23	Komitmen kebijakan Policy commitments	92
	2-24	Menanamkan komitmen kebijakan Embedding policy commitments	92-93
	2-25	Proses untuk memulihkan dampak negatif Processes to remediate negative impacts	94
	2-26	Mekanisme untuk mencari nasihat dan mengemukakan masalah Mechanisms for seeking advice and raising concerns	94
	2-27	Kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan Compliance with laws and regulations	45, 92-93
	2-28	Keanggotaan asosiasi Membership associations	106
	2-29	Pendekatan untuk keterlibatan pemangku kepentingan Approach to stakeholder engagement	116-118
	2-30	Perjanjian perundingan kolektif Collective bargaining agreements	88
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021	3-1	Proses menentukan topik material Process to determine material topics	119-120
	3-2	Daftar topik material List of material topics	121
	3-3	Manajemen topik material Management of material topics	122-131
GRI 201: Kinerja Ekonomi GRI 201: Economic Performance	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan Direct economic value generated and distributed	38
	201-2	Implikasi finansial serta risiko dan peluang lain akibat dari perubahan Iklim Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	50-51
	201-3	Kewajiban program pensiun manfaat pasti dan program pension lainnya Defined benefit plan obligations and other retirement plans	80
	201-4	Bantuan finansial yang diterima dari pemerintah Financial assistance received from government	N/A

GRI Standard		Pengungkapan/ Disclosure	Halaman/ page
GRI 203: Dampak Ekonomi Tidak Langsung GRI 203: Indirect Economic Impacts	203-1	Investasi Infrastruktur dan Layanan yang Didukung Infrastructure Investments and Services Supported	41, 76-78
	203-2	Dampak Ekonomi Tidak Langsung yang Signifikan Significant Indirect Economic Impacts	76-78
GRI 205: Anti-Korupsi GRI 205: Anti-Corruption	205-1	Operasi-operasi yang dinilai memiliki risiko terkait korupsi Operations assessed for risks related to corruption	92-94
	205-2	Komunikasi dan pelatihan tentang kebijakan dan prosedur antikorupsi Communication and training about anti-corruption policies and procedures	92-93
	205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil Confirmed incidents of corruption and actions taken	94
GRI 301: Material GRI 301: Materials	301-1	Material yang digunakan berdasarkan berat atau volume Materials used by weight or volume	48
	301-2	Material input dari daur ulang yang digunakan Recycled input materials used	48
	301-3	Produk reclaimed dan material kemasannya Reclaimed products and their packaging materials	46, 48
GRI 302: Energi GRI 302: Energy	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi Energy consumption within the organization	53
	302-2	Konsumsi Energi di Luar Organisasi Energy Consumption Outside of the Organization	53
	302-3	Intensitas energi Energy Intensity	53
	302-4	Pengurangan Konsumsi Energi Reduction of Energy Consumption	49-53
	302-5	Pengurangan pada energi yang dibutuhkan untuk produk dan jasa Reductions in energy requirements of products and services	49-53
GRI 303: Air GRI 303: Water	303-1	Interaksi dengan Air Sebagai Sumber Daya Bersama Interactions with Water as a Shared Resource	58
	303-2	Manajemen Dampak yang Berkaitan dengan Pembuangan Air Management of Water Discharge-Related Impacts	60-61
	303-3	Pengambilan Air Water Withdrawal	59-60
	303-4	Pembuangan Air Water Discharge	59-60
	303-5	Konsumsi Air Water Consumption	59

GRI Standard	Pengungkapan/ Disclosure		Halaman/ page
GRI 304: Kenakeragaman Hayati GRI 304: Biodiversity	304-1	Lokasi Operasi yang Dimiliki, Disewa, Dikelola, atau Berdekatan dengan Kawasan Lindung dan Kawasan dengan Nilai Keanekaragaman Hayati Tinggi di Luar Kawasan Lindung Operational Sites Owned, Leased, Managed In, or Adjacent To, Protected Areas and Areas of High Biodiversity Value Outside Protected Areas	64-65
	304-2	Dampak Signifikan dari Kegiatan, Produk, dan Jasa Pada Keanekaragaman Hayati Significant Impacts of Activities, Products, and Services on Biodiversity	64-66
	304-3	Habitat yang Dilindungi atau Direstorasi Habitats Protected or Restored	64-66
	304-4	Daftar Merah IUCN dan Spesies Daftar Konservasi Nasional dengan Habitat dalam Wilayah yang Terkena Dampak Operasi IUCN Red List Species and National Conservation List Species with Habitats in Areas Affected by Operations Spesies	67-68
GRI 305: Emisi GRI 305: Emissions	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) Langsung Direct (Scope 1) GHG Emissions	54
	305-2	Emisi Energi GRK (Cakupan 2) Tidak Langsung Energy Indirect (Scope 2) GHG Emissions	54
	305-3	Emisi GRK (Cakupan 3) Tidak Langsung Lainnya Other Indirect (Scope 3) GHG Emissions	55
	305-4	Intensitas emisi GRK GHG emissions intensity	54
	305-5	Reduksi emisi GRK Reduction of GHG emissions	54, 57-58
	305-6	Emisi zat perusak ozon (ODS) Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	N/A
	305-7	Nitrogen oksida (NOX), sulfur oksida (SOX), dan emisi udara yang signifikan lainnya Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant	56-57
GRI 306: Air Limbah (Efluen) dan Limbah GRI 306: Effluent and Waste	306-1	Timbulan limbah dan dampak yang signifikan terkait limbah Waste generation and significant waste related impacts	60-62
	306-2	Pengelolaan dampak yang signifikan terkait limbah Management of significant waste-related impacts	60-62
	306-3	Timbulan Limbah Waste generated	61
	306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan air Waste diverted from disposal	62
	306-5	Limbah yang dikirimkan ke pembuangan akhir Waste directed to disposal	61-62
GRI 401: Ketenagakerjaan GRI 401: Employment	401-1	Perekrutan karyawan baru dan penggantian karyawan New employee hires and employee turnover	81-82
	401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu Benefits provided to fulltime employees that are not provided to temporary of part-time employees	80, 87
	401-3	Cuti melahirkan Parental leave	88

GRI Standard		Pengungkapan/ Disclosure	Halaman/ page
GRI 403: Keselamatan dan Kesehatan Kerja GRI 403: Occupational Health and Safety	403-1	Sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Occupational health and safety management system	84-85
	403-2	Identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan investigasi insiden Hazard identification, risk assessment, incident investigation	84-85
	403-3	Layanan kesehatan kerja Occupational health services	85-86
	403-4	Partisipasi, konsultan, dan komunikasi pekerja pada keselamatan dan kesehatan kerja Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	84-85
	403-5	Pelatihan bagi pekerja mengenai keselamatan dan kesehatan kerja Worker training on occupational health and safety	85
	403-6	Peningkatan kualitas kesehatan kerja Promotion of worker health	85-86
	403-7	Pencegahan dan mitigasi keselamatan dan kesehatan kerja yang berdampak langsung dalam hubungan bisnis Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationship	84-86
	403-8	Pekerja yang tercakup dalam sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Workers covered by an occupational health and safety management system	84-85
	403-9	Kecelakaan kerja Work-related injuries	86
	403-10	Penyakit akibat kerja Work-related ill health	86
GRI 404: Pelatihan dan Pendidikan GRI 404: Training and Education	404-1	Rata – rata jam pelatihan per tahun per karyawan Average hours of training per year per employee	82-83
	404-2	Program untuk meningkatkan ketrampilan karyawan dan program bantuan peralihan Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	82
	404-3	Persentase karyawan yang menerima tinjauan rutin terhadap kinerja dan pengembangan karier Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	82

GRI Standard		Pengungkapan/ Disclosure	Halaman/ page
GRI 405: Keanekaragaman dan Kesempatan Setara GRI 405: Diversity and Equal Opportunity	405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dan karyawan Diversity of governance bodies and employees	81, 87
	405-2	Rasio gaji pokok dan remunerasi perempuan dibandingkan laki-laki Ratio of basic salary and remuneration of women to men	87
GRI 406: Non-Diskriminasi GRI 406: Non-Discrimination	406-1	Insiden Diskriminasi dan Tindakan Korektif yang Diambil Incidents of Discrimination and Corrective Actions Taken	84
GRI 410: Praktik Keamanan GRI 410: Security Practices	410-1	Petugas keamanan dilatih dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia Petugas keamanan dilatih dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia	84
GRI 413: Masyarakat Lokal GRI 413: Local Communities	413-1	Operasi yang Melibatkan Komunitas, Menguji Dampak Sosial dan Program Pengembangan Masyarakat Operations with Local Community Engagement, Impact Assessments, and Development Programs	69-78
	413-2	Operasi dengan Dampak Negatif Aktual dan Potensial yang Signifikan Terhadap Masyarakat Lokal Operations with Significant Actual and Potential Negative Impacts on Local Communities	76-77
GRI 417: Pemasaran dan Pelabelan GRI 417: Marketing and Labelling	417-1	Persyaratan untuk Pelabelan dan Informasi Produk dan Jasa Requirements for Product and Service Information and Labeling	42-44
	417-2	Insiden ketidakpatuhan terkait informasi dan pelabelan produk dan jasa Incidents of non-compliance concerning product and service	43
	417-3	Insiden ketidakpatuhan terkait komunikasi pemasaran Incidents of non-compliance concerning marketing communications	43

Indeks SASB
SASB INDEX

	Indeks SASB Pulp and Paper/ Index SASB Pulp and Paper		**Halaman/** page
RR-PP-110a.1	Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions	Emisi kotor global Cakupan 1 Gross global Scope 1 emissions	54
RR-PP-110a.2		Diskusi tentang strategi atau rencana jangka panjang dan jangka pendek untuk mengelola emisi Cakupan 1, target pengurangan emisi dan analisis kinerja terhadap target tersebut Discussion of long- and short-term strategy or plan to manage Scope 1 emissions, emissions reduction targets, and an analysis of performance against those targets	49-51, 54, 57-58
RR-PP-120a.1	Kualitas Udara Air Quality	Emisi udara dari polutan berikut: (1) NOx (tidak termasuk N2O). (2) SO2, (3) Senyawa organik yang mudah menguap (VOC), (4) Materi partikulat (PM), dan (5) Polutan udara berbahaya (HAP) Air emissions of the following pollutants: (1) NOx (excluding N2O), (2) SO2, (3) volatiole organic compounds (VOCs), (4) particulate matter (PM), and (5) hazardous air pollutants (HAPs)	56-57
RR-PP-130a.1	Manajemen Energi Energy Management	(1) Total konsumsi energi, (2) Persentase listrik dari jaringan PLN, (3) Persentase biomassa, (4) Persentase energi terbarukan lainnya dan (5) total energi yang dihasilkan secara mandiri 1 (1) Total energy consumed, (2) percentage grid electricity (3) percentage from biomass (4) percentage from other renewable energy and (5) total self-generated energy 1	53
RR-PP-140a.1	Manajemen Air Water Management	(1) Volume air yang diektraksi (2) Volume air yang dikonsumsi, persentasi setiap daerah dengan Indeks Rawan Air Tinggi atau Sangat Tinggi (1) Total water withdrawn, (2) Total water consumed; percentage of each in regions with High or Extremely High Baseline Water Stress	59-60
RR-PP-140a.2		Uraian risiko manajemen air dan diskusi tentang strategi dan praktik untuk mengurangi risiko tersebut Description of water management risks and discussion of strategies and practices to mitigate those risks	58-59

	Indeks SASB Pulp and Paper/ Index SASB Pulp and Paper		**Halaman/** page
RR-PP-430a.1	Manajemen Rantai Pasokan Supply Chain Management	Persentase serat kayu yang bersumber dari: (1) lahan hutan bersetifikat pihak ketiga dan persentase untuk masing-masing standar dan (2) memenuhi standar sumber serat lainnya dan persentase untuk masing-masing standar 2 Percentage of wood fibre sources from (1) third-party certified forestlands and percentage to each standard and (2) meeting other fibre sourcing standards and percentage to each standard 2	48
RR-PP-430a.2		Jumlah serat daur ulang dan pulihan yang diperoleh dari 3 Amount of recyled and recovered fibre procured 3	48
RR-PP-000.A		Produksi pulp Pulp production	39
RR-PP-000.B		Produksi kertas Paper production	39
RR-PP-000.C		Total serat kayu yang disuplai 4 Total wood fibre sourced 4	48

Masukan Terhadap Laporan Keberlanjutan Tahun 2024 Dari Otoritas Jasa Keuangan

FEEDBACK ON THE 2024 SUSTAINABILITY REPORT FROM THE FINANCIAL SERVICES AUTHORITY (OJK)

Laporan Keberlanjutan belum memuat:

a. **Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan, Aspek Ekonomi,**

paling sedikit memuat **pelibatan pihak lokal** yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan.

Jawaban :
Perseroan berkomitmen mendukung ekonomi lokal dengan mengutamakan penggunaan barang dan jasa dari pemasok lokal, penjelasan ini dapat ditemukan pada Laporan Keberlanjutan **halaman 70 dan 100**.

- **Halaman 70:** ”kami mendukung pengembangan ekonomi lokal dengan memasok bahan dan layanan dari pemasok lokal. Pendekatan ini mendorong pertumbuhan usaha kecil yang menyediakan barang dan jasa untuk pabrik, sehingga memperkuat ekonomi lokal”.
- **Halaman 100:** ”Kami mendapatkan bahan baku seperti pulp, kertas daur ulang, dan bahan kimia melalui kemitraan pemasok lokal dan internasional yang mapan”.

Ke depannya, kami akan melengkapi informasi tersebut pada Laporan Berkelanjutan.

b. **Profil Perseroan, Skala Usaha**
Paling sedikit memuat nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham.

Jawaban :
Skala Bisnis
Ruang lingkup kegiatan perusahaan mencakup manufaktur dan perdagangan. Saat ini, perusahaan terlibat dalam pembuatan produk pulp dan kertas, kertas budaya, kertas industri, produk kemasan, dan tisu.

The Sustainability Report has not yet included the following information:

a. **Summary of Sustainability Performance – Economic Aspect**
At a minimum, this section should include information on the **involvement of local stakeholders** related to the Sustainable Finance business process.

Response:
The Company is committed to supporting the local economy by prioritizing the use of goods and services from local suppliers. This explanation is disclosed in the Sustainability Report on **pages 70 and 100**, as follows:

- **Page 70:** “We support the development of the local economy by sourcing materials and services from local suppliers. This approach encourages the growth of small businesses that provide goods and services to our mills, thereby strengthening the local economy.”
- **Page 100:** “We source raw materials such as pulp, recycled paper, and chemicals through established partnerships with both local and international suppliers.”

Going forward, we will enhance and further complete this information in future Sustainability Reports.

b. **Company Profile – Business Scale**
At a minimum, this section should include the names of shareholders and their respective share ownership percentages.

Response:
Business Scale
The scope of the Company’s activities includes manufacturing and trading. Currently, the Company is engaged in the production of pulp and paper products, cultural paper, industrial paper, packaging products, and tissue products.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Berdasarkan catatan Biro Administrasi Efek, **PT Sinartama Gunita**, komposisi pemegang saham Perseroan per tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

SHAREHOLDING COMPOSITION

Based on records from the Share Registry administered by **PT Sinartama Gunita**, the Company's shareholding composition as of 31 December 2024 is as follows:

1. **PT Purinusa Ekapersada**	**57,46%**
2. **Masyarakat** (masing-masing dibawah 5%)/ Public shareholders (each holding less than 5%)	**42,54%**
Total	**100,00%**

Kedepannya, kami akan menyajikan informasi mengenai nama pemegang saham beserta persentase kepemilikan saham.

Going forward, the Company will present complete information regarding the names of shareholders along with their respective ownership percentages in the Sustainability Report.

c. Tata Kelola keberlanjutan

Memuat informasi terkait **komitmen perusahaan dalam menjalankan tata kelola keberlanjutan** dengan memperhatikan aspek ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial, termasuk namun tidak terbatas pada **Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan** mengenai **penjelasan peran anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris** dalam mengelola, melakukan telaah berkala, dan meninjau efektivitas proses manajemen risiko yang dijalankan oleh Perseroan.

Jawaban :

- **Dewan Komisaris** memantau secara menyeluruh berbagai aspek seperti perumusan serta pelaksanaan kebijakan dan strategi perusahaan, manajemen risiko, praktek tata kelola yang baik serta memberikan bimbingan dan saran kepada manajemen Perseroan.

c. Sustainability Governance

This section should include **information related to the Company's commitment to implementing sustainability governance** by taking into account economic, environmental, and social aspects. This includes, but is not limited to, **Risk Assessment** related to the **implementation of Sustainable Finance**, explaining the roles of the Board of Directors and Board of Commissioners in managing, conducting periodic reviews, and assessing the effectiveness of the Company's risk management processes.

Response:

- The **Board of Commissioners** provides comprehensive oversight of various aspects, including the formulation and implementation of corporate policies and strategies, risk management, and the application of good corporate governance practices. The Board also provides guidance and advice to Company management.

- **Direksi** memberikan perhatian yang sangat besar terhadap penerapan manajemen risiko di Perseroan. Direksi senantiasa melakukan review terhadap efektivitas penerapan manajemen risiko di lingkungan Perseroan, termasuk juga menilai kecukupan prosedur, mekanisme dan infrastruktur manajemen risiko yang dimiliki Perseroan.

  Untuk selanjutnya Perseroan akan melengkapi Informasi tersebut pada Laporan Berkelanjutan.

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan ketentuan **POJK 29/2016, POJK 51/2017, POJK 21/2015, SEOJK 32/2015** dan **SEOJK 16/2021** dalam menyusun Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan periode mendatang.

- The **Board of Directors** places strong emphasis on the implementation of risk management within the Company. The Board of Directors routinely reviews the effectiveness of risk management implementation, including assessing the adequacy of the Company's risk management procedures, mechanisms, and supporting infrastructure.

  Going forward, the Company will enhance and complete this information in the Sustainability Report.

The Company is committed to implementing the provisions of **POJK No. 29/POJK.04/2016, POJK No. 51/POJK.03/2017, POJK No. 21/POJK.04/2015, SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015,** and **SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021** in the preparation of future Annual Reports and Sustainability Reports.

Lembar Umpan Balik

FEEDBACK FORM

Profil Anda (Mohon diisi bila berkenan)/ Your Profile (Please fill in with relevant data)

Nama/ Name

Surel/ E-mail

Institusi/Perusahaan/ Institution/Company

Telepon/ Telephone

Golongan Pemangku Kepentingan/ Stakeholder Group

- ◯ Pemegang saham/investor/ Shareholder/Investor
- ◯ Serikat Pekerja/ Worker's Union
- ◯ Organisasi masyarakat/NGO/ Public Organization/NGO
- ◯ Klien/ Customer
- ◯ Media/ Media
- ◯ Pemerintah/OJK/ Government/OJK
- ◯ Pegawai/ Employee
- ◯ Pemasok/ Suppliers
- ◯ Organisasi bisnis/ Business organisation
- ◯ Lain-lain: /Others:

Bagaimana penilaian Anda mengenai penulisan laporan ini?

What is your assessment regarding this report?

	1 **Tidak setuju/** Strongly Disagree	2 **Kurang setuju/** Disagree	3 **Tidak tahu/** Unsure	4 **Setuju/** Agree	5 **Sangat setuju/** Strongly Agree
Laporan ini mudah dimengerti This report is easy to understand	◯	◯	◯	◯	◯
Laporan ini bermanfaat This report is easy to understand	◯	◯	◯	◯	◯
Laporan ini sudah menggambarkan kinerja Perusahaan dalam pembangunan berkelanjutan This report has given a clear overview on the company's performance on sustainable development	◯	◯	◯	◯	◯

Mohon berikan saran, usul, atau komentar Anda atas laporan ini:

Please this feedback form can be sent to:

Hal ini menjadi perhatian bagi kami, karena masukan dari pemangku kepentingan merupakan komponen penting dalam proses perbaikan berkelanjutan dan akuntabilitas pelaporan di masa depan.
This is of concern to us, as stakeholder input is a key component of our continuous improvement process and future reporting accountability.