No. 113/Corsec-SIH/VIII/2025

Tangerang, 19 Agustus /*August 2025*

Kepada Yth.

1. **Otoritas Jasa Keuangan (OJK)**
   Gedung Sumitro Joyohadikusumo, Lt. 3
   Jl. Lapangan Banteng Timur 2-4
   Jakarta – 10710
   Up. Yth. **:** **Bapak Inarno Djayadi**
   Kepala Eksekutif Pengawas
   Pasar Modal, Keuangan
   Deviratif, dan Bursa Karbon

2. **PT Bursa Efek Indonesia**
   Gedung Bursa Efek Jakarta Lt. 1
   Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
   Jakarta 12190
   Up. Yth. : **Bapak Iman Rachman**
   Direktur Utama

To:

1. ***Financial Services Authority (OJK)***
   Sumitro Joyohadikusumo Building, Level 3
   Jl. Lapangan Banteng Timur 2-4
   Jakarta - 10710
   *Attn. : **Mr. Inarno Djayadi***
   Chief Executive Supervisory of Capital Market, Financial Derivatives, and Carbon Exchange

2. ***PT Bursa Efek Indonesia (IDX)***
   Bursa Efek Jakarta Building, Level 1
   Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
   Jakarta 12190
   *Attn. : **Mr. Iman Rachman***
   President Director

Perihal : **Siaran Pers Siloam Catat Kinerja Stabil di Semester I 2025 dengan Peningkatan Intensitas Pendapatan dan Investasi Klinis Berkelanjutan dalam Mendukung Strategi Next Gen**

Subject : ***Press Release Siloam Delivers Stable 1H25 Performance with Stronger Revenue Intensity and Continued Clinical Investments Advancing Next Gen Strategy***

Dengan hormat,
Bersama ini kami sampaikan siaran pers PT Siloam International Hospitals Tbk ("Perseroan") mengenai Siaran Pers Siloam Catat Kinerja Stabil di Semester I 2025 dengan Peningkatan Intensitas Pendapatan dan Investasi Klinis Berkelanjutan dalam Mendukung Strategi Next Gen.

Demikian surat ini kami sampaikan. Atas perhatian Bapak, kami mengucapkan terima kasih.

Dear Sir,
Herewith, we present the press release of PT Siloam International Hospitals Tbk (the "Company") regarding the press release titled Press Release Siloam Delivers Stable 1H25 Performance with Stronger Revenue Intensity and Continued Clinical Investments Advancing Next Gen Strategy.

Thus, we convey. Thank you for your kind attention and cooperation.

Hormat kami / *Sincerely yours*,
PT Siloam International Hospitals Tbk

Ratih Hadiwinoto
Corporate Secretary

SIARAN PERS
Untuk Segera Diterbitkan

Siloam Catat Kinerja Stabil di Semester I 2025 dengan Peningkatan Intensitas Pendapatan dan Investasi Klinis Berkelanjutan dalam Mendukung Strategi Next Gen

Sorotan Keuangan dan Operasional 1H25 vs 1H24:

- Pendapatan Bersih stabil di Rp4,73 triliun (+1,5%), EBITDA naik menjadi Rp1,31 triliun (+21%), dan Laba Bersih (NPAT) mencapai Rp476 miliar (+42%), mencerminkan adanya *one-off adjustment* dari tahun sebelumnya.
- Volume pasien terdampak oleh tidak adanya pola musiman penyakit, dengan Rawat Inap tercatat 151.849 (-7,7%), Hari Rawat Inap 480.067 (-6,9%), dan Kunjungan Rawat Jalan 2.086.240 (+0,8%).

PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam" atau "Perseroan"; kode saham: "SILO")
Tangerang, 19 Agustus 2025 – PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam"), jaringan rumah sakit swasta terkemuka di Indonesia, mengumumkan hasil keuangan dan operasional untuk semester pertama tahun 2025.

Siloam membukukan pendapatan stabil pada Semester I 2025, dengan eksekusi disiplin dan optimalisasi jaringan yang mampu mengimbangi pelemahan musiman akibat liburan sekolah serta tidak adanya pola penyakit musiman. Intensitas pendapatan terus meningkat, dengan ARPOB naik 8% dan ARPD naik 3% YoY. Terlepas dari fluktuasi jangka pendek, Perseroan tetap fokus pada transformasi Next Gen Siloam (NGS), menyelaraskan rumah sakit dalam jaringannya untuk meningkatkan margin keseluruhan. Melanjutkan kemajuan ini, Siloam siap meluncurkan inisiatif *rebranding* guna memperkuat posisi dan diferensiasi di pasar.

Tabel 1: Sorotan Hasil Keuangan SILO (1H25 vs 1H24)

Hasil Keuangan (Rp juta)	1H25	1H24	% growth	2Q25	1Q25	% growth
Pendapatan Bersih	4,728,369	4,659,285	1.5%	2,379,129	2,349,240	1.3%
EBITDA	1,312,813	1,085,646	20.9%	643,070	669,743	-4.0%
Margin EBITDA (%)	*27.8%*	*23.3%*		*27.0%*	*28.5%*	
Laba Bersih	476,418	336,388	41.6%	221,177	255,241	-13.4%
Margin Laba Bersih (%)	*10.9%*	*7.2%*		*9.3%*	*10.9%*	

EBITDA dan Laba Bersih Tanpa Penyesuaian Non-kas & Non-operasional, termasuk write-off sebesar Rp309 miliar di 1Q24:

1. *Underlying EBITDA: 1H25 Rp1,31 triliun & 1H24 Rp1,39 triliun (-5,8% YoY)*
2. *Underlying NPAT: 1H25 Rp476 miliar & 1H24 Rp644 miliar (-26,1% YoY)*

Siloam mencatat 151.849 rawat inap (-7,7% YoY) dan 480.067 hari rawat inap (-6,9% YoY), dengan kunjungan rawat jalan stabil di atas 2,08 juta. Pertumbuhan moderat secara kuartalan pada rawat inap dan hari rawat inap mengindikasikan tanda-tanda pemulihan, sementara jumlah tempat tidur operasional tetap 4.246 dengan tingkat okupansi 62,5%.

Tabel 2: Sorotan Hasil Operasional SILO (1H25 vs 1H24)

Hasil Operasional	1H25	1H24	% growth	2Q25	1Q25	% growth
Tempat tidur operasional	4,246	4,120	3.1%	4,246	4,195	1.2%
Rawat Inap	151,849	164,466	-7.7%	76,590	75,259	1.8%
Hari rawat inap	480,067	515,433	-6.9%	240,292	233,109	3.1%
Tingkat Okupansi (%)	62.5%	68.7%	-6.2%	62.2%	62.4%	-0.2%
Kunjungan Rawat Jalan	2,086,240	2,069,094	0.8%	1,035,045	1,051,195	-1.5%

Pencapaian Utama dan Inisiatif Strategis

Siloam terus menjalankan strategi lima tahun Next Gen Siloam, dengan pendekatan spesifik sesuai jaringan rumah sakit. Rumah sakit Premium mendorong peningkatan kompleksitas klinis dan optimasi *case mix*, sementara jaringan Value Seeker dan Community Generalist berfokus pada efisiensi.

Sebagai bagian dari investasi berkelanjutan pada teknologi medis canggih, Siloam memperkenalkan bedah robotik Da Vinci Xi di Siloam Kebon Jeruk, dengan 11 prosedur berhasil dilakukan hingga Juni 2025, melampaui target awal delapan prosedur, dengan 73% kasus ditanggung oleh korporasi dan asuransi. Melanjutkan pencapaian ini, Siloam meluncurkan program proctorship dan menyelenggarakan Digestive Summit ke-2, menghadirkan pakar internasional dan menampilkan kemajuan terbaru dalam endoskopi minimal invasif dan bedah robotik. Salah satu sorotan acara ini adalah prosedur bedah robotik hepatopankreatobilier yang kompleks, prosedur digestif pertama dengan Da Vinci Xi, ditayangkan langsung selama summit sehingga ratusan tenaga medis dari berbagai institusi di Indonesia dapat menyaksikannya secara real time.

Siloam akan melanjutkan momentum ini dengan pembukaan New Gubeng di Surabaya, yang rencananya akan soft launch pada September dan grand launch pada Oktober 2025. Rumah sakit ini memiliki ukuran dua kali lipat dari bangunan sebelumnya, didukung oleh 200 dokter spesialis dan teknologi mutakhir, serta memperkuat layanan kesehatan lanjutan bagi masyarakat Jawa Timur, termasuk Robotic Knee Surgery yang telah sukses diperkenalkan pada pertengahan Agustus 2025.

Pernyataan Presiden Direktur Siloam:

Presiden Direktur Siloam, Bapak David Utama, menyampaikan: *"Meskipun kinerja semester pertama dipengaruhi oleh faktor musiman dan manajemen risiko yang hati-hati, kami yakin kinerja akan kembali normal pada semester kedua, didukung disiplin biaya, eksekusi yang kuat atas transformasi NGS, serta peningkatan kualitas layanan. Dengan semakin kuatnya inisiatif strategis ini, Siloam berada pada posisi yang tepat untuk menghadirkan pengalaman dan layanan pasien yang lebih baik, sekaligus mendorong pertumbuhan melalui ekspansi organik maupun peluang M&A strategis."*

-SELESAI –

Untuk informasi lebih lanjut, silakan hubungi:

Vivian Chandra
Investor Relations
Siloam International Hospitals
vivian.chandra@siloamhospitals.com

Corporate Communication
corcomm@siloamhospitals.com

Tentang Siloam International Hospitals

PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam") merupakan jaringan rumah sakit swasta terkemuka yang berkomitmen untuk memberikan pelayanan kesehatan berkualitas tinggi di Indonesia. Berdiri sejak 1996, saat ini Siloam mengelola dan mengoperasikan 41 rumah sakit. Terdiri dari 15 rumah sakit di kawasan Jabodetabek dan 26 rumah sakit yang tersebar di pulau Jawa, Sumatera, Kalimantan, Sulawesi, Bali, Nusa Tenggara, dan Ambon. Selain itu, grup RS Siloam juga mengoperasikan 73 unit Siloam Clinic untuk memaksimalkan layanan kesehatan kepada seluruh masyarakat Indonesia.

Berlandaskan kasih Ilahi, Siloam memiliki visi untuk menyediakan pelayanan kesehatan berkualitas internasional yang dapat menjangkau seluruh lapisan masyarakat di Indonesia, Sejalan dengan itu, Siloam juga menjadi pilihan terpercaya dalam memaksimalkan layanan kesehatan holistik berkelas dunia sertapendidikan dan riset kesehatan yang berkelanjutan.

Dengan didukung oleh tim medis yang terdiri lebih dari 2000 dokter umum dan spesialis, serta 10.000 perawat dan staf profesional, tim medis Siloam Hospitals bekerja tanpa henti untuk memberikan pelayanan terbaik, merawat hampir dua juta pasien setiap tahunnya di seluruh Indonesia.

Siloam merupakan pelopor akreditasi Joint Commission International (JCI) untuk rumah sakit di Indonesia. JCI merupakan lembaga akreditasi internasional berpusat di Amerika Serikat yang fokus menetapkan standar tertinggi pada peningkatan kualitas pelayanan kesehatan dan keselamatan pasien.

Pada tahun 2025, komitmen Siloam dalam menghadirkan layanan kesehatan berkualitas kembali mendapat pengakuan melalui lima penghargaan bergengsi dari Healthcare Asia Awards. Penghargaan seperti Specialty Hospital of the Year – Indonesia yang diberikan kepada MRCCC Siloam Hospitals atas terobosannya dalam layanan onkologi. Tertiary Hospital of the Year – Indonesia kepada RS Siloam ASRI berkat keberhasilannya dalam transplantasi ginjal serta Medical Tourism Hospital of the Year – Indonesia yang diberikan kepada BIMC Nusa Dua atas pencapaiannya dalam memadukan layanan bedah plastik berkualitas tinggi dan pengalaman wisata medis kelas dunia.

Selain itu, inovasi digital Outpatient Digital Express Lane juga mendapat penghargaan Service Delivery Innovation Initiative of the Year – Indonesia, dan inisiatif Stroke-Ready Hospitals diganjar Clinical Service Initiative of the Year – Indonesia. Kelima penghargaan ini mencerminkan dedikasi grup RS Siloam dalam menghadirkan layanan berstandar internasional yang berpusat pada pasien.

Untuk informasi lebih lanjut tentang Siloam, kunjungi www.siloamhospitals.com.

Pernyataan Pelepasan Tanggung Jawab: Siaran Pers ini disiapkan oleh Siloam Hospitals dan disebarluaskan hanya untuk menyampaikan informasi yang bersifat umum. Siaran Pers ini tidak dimaksudkan untuk suatu kalangan atau tujuan tertentu dan bukan merupakan rekomendasi terkait saham Siloam Hospitals. Tidak ada jaminan yang diberikan mengenai kelengkapan maupun kepastian informasi yang dimuat. Seluruh pendapat dan perkiraan yang dicantumkan dalam Siaran Pers ini merupakan pendapat kami pada tanggal ini dan dapat berubah sewaktu-waktu tanpa pemberitahuan. Siloam Hospitals tidak bertanggung jawab atas kerugian yang mungkin dialami pihak manapun karena sebagian atau seluruh isi Siaran Pers ini, Siloam Hospitals beserta perusahaan-perusahaan yang terafiliasi termasuk karyawan-karyawan dan agen-agennya tidak bertanggung jawab atas kesalahan, kealpaan, kelalaian atau ketidaktepatan apapun juga yang dapat terjadi.

Pernyataan Bersifat Prediktif: Beberapa pernyataan dalam Siaran Pers ini bersifat atau mungkin bersifat prediktif. Penyataan-pernyataan tersebut umumnya memuat kata-kata seperti "akan", "berharap", "mengantisipasi" atau sejenisnya. Sesuai dengan sifatnya, pernyataan prediktif mengandung risiko serta ketidakpastian yang mungkin dapat menyebabkan kenyataan yang berbeda dengan apa yang dijelaskan di dalam Siaran Pers ini. Faktor-faktor yang dapat menyebabkan kenyataan yang berbeda termasuk tetapi tidak terbatas pada: situasi ekonomi, sosial dan politik

di Indonesia; situasi industri kesehatan di Indonesia; situasi pasar; penambahan beban peraturan di Indonesia, termasuk peraturan terkait lingkungan dan biaya pemenuhan peraturan; fluktuasi nilai tukar mata uang asing; perkembangan suku bunga, biaya modal dan ketersediaan modal; harga permintaan dan penyediaan yang diantisipasi terkait jasa kesehatan kami serta pengeluaran modal terkait dan investasi lainnya; biaya konstruksi; ketersediaan jasa kesehatan; kompetisi dari perusahaan-perusahaan maupun lokasi-lokasi lain; perubahan dalam permintaan pelanggan; perubahan dalam biaya operasional, termasuk gaji karyawan, upah dan pelatihan, perubahan kebijakan publik dan pemerintah; kemampuan kami untuk tetap kompetitif; kondisi finansial, strategi bisnis serta rencana-rencana dan target-target yang ditetapkan manajemen kami untuk pengerjaan di masa depan; pengadaan pemasukan di masa depan; pemenuhan peraturan lingkungan dan remediasi. Apabila antara lain satu atau lebih dari risiko-risiko maupun ketidakpastian-ketidakpastian yang disebutkan di atas terjadi, hasil nyata dapat berbeda secara materil daripada yang diperkirakan, diantisipasi atau diproyeksi. Secara khusus namun tidak terbatas, biaya modal dapat meningkat, proyek dapat ditunda dan peningkatan produksi yang diantisipasi, kapasitas atau pelaksanaan, mungkin tidak seluruhnya akan terjadi. Sekalipun kami meyakini bahwa harapan-harapan manajemen kami yang tertuang dalam penyataan-pernyataan bersifat prediktif adalah masuk akal berdasarkan informasi yang kami miliki pada saat ini, kami tidak dapat memberikan jaminan bahwa harapan-harapan ini dapat menjadi kenyataan. Tidak seharusnya anda bergantung pada pernyataan-pernyataan tersebut secara serta-merta. Bagaimanapun, pernyataan-pernyataan ini berlaku hanya pada tanggal saat dinyatakan, dan kami tidak bertanggung jawab untuk melakukan pembaharuan atau revisi, sekalipun tersedia informasi baru, kejadian-kejadian baru atau apapun juga.

PRESS RELEASE
FOR IMMEDIATE RELEASE
19 August 2025

Siloam Delivers Stable 1H25 Performance with Stronger Revenue Intensity and Continued Clinical Investments Advancing Next Gen Strategy

1H25 vs 1H24 Financial and Operational Highlights:

- Net Revenue was stable at Rp4.73tn (+1.5%) while EBITDA rose to Rp1.31tn (+21%) and NPAT to Rp 476bn (+42%), primarily reflecting one-off adjustment in the prior year.
- Patient volumes were impacted by the absence of disease seasonality, with Inpatient Admissions at 151,849 (-7.7%), Inpatient Days at 480,067 (-6.9%), and Outpatient Visits at 2,086,240 (+0.8%).

PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam" or the "Company"; stock code: "SILO")
Tangerang, 19 August 2025 – PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam"), a leading network of private hospitals across Indonesia, announced its financial and operational results for the first half of 2025.

Siloam posted stable Revenue in 1H25, with disciplined execution and network optimization offsetting seasonal softness from school holidays and the absence of disease seasonality. Revenue intensity continued to improve, with ARPOB up 8% and ARPD up 3% YoY. Beyond near-term fluctuations, the Company remains focused on advancing its Next Gen Siloam (NGS) transformation, realigning hospitals under defined hospital networks to enhance overall margins. Building on this progress, Siloam is set to launch its rebranding initiative to further strengthen positioning and differentiation in the market.

Exhibit 1: SILO Financial Results Highlights (1H25 vs 1H24)

Financial Results (IDR mn)	1H25	1H24	% growth	2Q25	1Q25	% growth
Net Revenue	4,728,369	4,659,285	1.5%	2,379,129	2,349,240	1.3%
EBITDA	1,312,813	1,085,646	20.9%	643,070	669,743	-4.0%
EBITDA Margin (%)	*27.8%*	*23.3%*		*27.0%*	*28.5%*	
Net Profit	476,418	336,388	41.6%	221,177	255,241	-13.4%
Net Profit Margin (%)	*10.9%*	*7.2%*		*9.3%*	*10.9%*	

Underlying EBITDA and NPAT without non-cash & non-operational adjustment, amounting write-off IDR 309bn in 1Q24:
1. *Underlying EBITDA: 1H25 IDR 1.31tn & 1H24 IDR 1,39tn (-5.8% YoY)*
2. *Underlying NPAT: 1H25 IDR 476bn & 1H24 IDR 644bn (-26.1% YoY)*

Siloam recorded 151,849 inpatient admissions (-7.7% YoY) and 480,067 inpatient days (-6.9% YoY), with outpatient visits steady at over 2.08 million. Modest QoQ growth in admissions and days indicating a recovery, while 4,246 operational beds were maintained with 62.5% occupancy.

Exhibit 2: SILO Operational Results Highlights (1H25 vs 1H24)

Operational Results	1H25	1H24	% growth	2Q25	1Q25	% growth
Operational beds (Beds)	4,246	4,120	3.1%	4,246	4,195	1.2%
Inpatient Admissions	151,849	164,466	-7.7%	76,590	75,259	1.8%
Inpatient Days (Days)	480,067	515,433	-6.9%	240,292	233,109	3.1%
Occupancy Rate (%)	62.5%	68.7%	-6.2%	62.2%	62.4%	-0.2%
Outpatient Visits	2,086,240	2,069,094	0.8%	1,035,045	1,051,195	-1.5%

Key Achievements and Strategic Initiatives

Siloam is advancing its five-year Next Gen Siloam strategy with network-specific approaches. Premium hospitals continue to drive higher clinical acuity and case mix optimization, while Value Seeker and Community Generalist network focus on efficiency.

As part of its continued investment in advanced medical technology, Siloam introduced Da Vinci Xi robotic surgery at Siloam Kebon Jeruk, where 11 procedures had been successfully completed by June 2025, surpassing the initial target of eight, with 73% of cases covered by corporate and insurance payers. Building on this milestone, Siloam rolled out a proctorship program and hosted its 2nd Digestive Summit featuring international experts and showcasing the latest advances in minimally invasive endoscopy and robotic surgery. A highlight of this event was a complex hepatopancreatobiliary robotic surgery, the first digestive procedure performed with Da Vinci Xi, broadcast live during the summit, enabling hundreds of medical professionals from institutions across Indonesia to witness the procedure in real time.

Siloam will continue the momentum with the opening of New Gubeng in Surabaya, scheduled for a soft launch in September and a grand launch in October 2025. Twice the size of the original building, the hospital will be supported by 200 specialists and state-of-the-art technology, further strengthening advanced care offerings for the East Java community, including Robotic Knee Surgery, successfully introduced in mid-August 2025.

Remarks from Siloam's President Director:

Siloam's President Director, Mr. David Utama, commented on the results: *"While first-half results were affected by seasonality and deliberate risk management, we are confident that performance will normalise in the second half, supported by cost discipline, strong execution of our NGS transformation, and improved quality of care. As these strategic initiatives take hold, Siloam is well-positioned to deliver improved patient experience and care, along with growth through organic expansion and strategic M&A opportunities."*

For more information, please contact:

Vivian Chandra
Investor Relations
Siloam International Hospitals
vivian.chandra@siloamhospitals.com

Corporate Communication
corcomm@siloamhospitals.com

About Siloam International Hospitals

PT Siloam International Hospitals Tbk ("Siloam") is a leading private hospital network committed to providing high-quality healthcare services in Indonesia. Established in 1996, the Siloam currently manages and operates 41 hospitals, including 15 hospitals in the Greater Jakarta area (Jabodetabek) and 26 hospitals across Java, Sumatra, Kalimantan, Sulawesi, Bali, Nusa Tenggara and Ambon. In addition, the Siloam Hospitals also operates 73 Siloam Clinic units to maximize healthcare access for all Indonesians. Founded on God's compassion, Siloam has a vision to provide international quality healthcare services accessible to all levels of society in Indonesia. In line with this vision, Siloam has also become a trusted choice in delivering world-class holistic healthcare, as well as continuous medical education and research.

Supported by a medical team consisting of more than 2,000 general practitioners and specialists, and 10,000 nurses and professional staff, Siloam's medical team works tirelessly to provide the best care, serving nearly two million patients annually across Indonesia.

Siloam is a pioneer in achieving Joint Commission International (JCI) accreditation for hospitals in Indonesia. JCI is an international accreditation agency based in the United States that focuses on setting the highest standards for healthcare service quality and patient safety.

In 2025, the Siloam's commitment to delivering high-quality healthcare services was once again recognized through five prestigious awards from the Healthcare Asia Awards. These include Specialty Hospital of the Year – Indonesia, awarded to MRCCC Siloam Hospitals for its breakthroughs in oncology services. Tertiary Hospital of the Year – Indonesia, awarded to Siloam Hospitals ASRI for its achievements in kidney transplantation. Medical Tourism Hospital of the Year – Indonesia, awarded to BIMC Nusa Dua for its success in combining high-quality plastic surgery services with a world-class medical tourism experience.

Additionally, the Outpatient Digital Express Lane digital innovation received the Service Delivery Innovation Initiative of the Year – Indonesia award, and the Stroke-Ready Hospitals initiative was honored with the Clinical Service Initiative of the Year – Indonesia award.

These five awards reflect Siloam's dedication to providing international-standard, patient-centered healthcare services.

For more information about Siloam, visit www.siloamhospitals.com

Disclaimer: This Press Release is prepared by Siloam Hospitals and is distributed only to convey general information. This Press Release is not intended for a particular group or purpose and does not constitute a recommendation regarding the shares of Siloam Hospitals. No guarantee is given regarding the completeness or certainty of the information contained. All opinions and estimates included in this Press Release are our opinions as of this date and are subject to change without notice. Siloam Hospitals is not responsible for any losses that may occur to any party due to part or all the contents of this Press Release, Siloam Hospitals and affiliated companies including their employees and agents are not responsible for any mistakes, omissions, omissions or inaccuracies that can happen.

Predictive Statements: Some of the statements in this Press Release are or may be predictive in nature. These statements generally contain words such as "will", "hopes", "anticipates" or the like. By their nature, predictive statements carry risks and uncertainties that may cause realities that are different from what is explained in this Press Release. Factors that can cause different realities include but are not limited to: the economic, social and political situation in Indonesia; the health industry situation in Indonesia; market situation; additional regulatory burdens in Indonesia, including regulations relating to the environment and regulatory compliance costs; fluctuations in foreign exchange rates; interest rate development, capital costs and capital availability; anticipated demand and supply prices related to our health services and related capital expenditures and other investments; construction costs; availability of health services; competition from companies and other locations; changes in customer demand; changes in operational costs, including employee salaries, wages and training, changes in public and government policies;

our ability to stay competitive; financial conditions, business strategies and plans and targets set by our management for future work; procurement of future income; compliance with environmental and remediation regulations. If, among other things, one or more of the risks or uncertainties mentioned above occur, the actual results may differ materially than predicted, anticipated or projected. But not limited, capital costs can increase, projects can be postponed and anticipated increases in production, capacity or implementation may not all occur. Although we believe that our management's expectations expressed in predictive statements are reasonable based on the information we have now, we cannot provide guarantees that these expectations can become reality. You should not depend on these statements immediately. However, these statements apply only to the date they were stated, and we are not responsible for making updates or revisions, even if new information, new events or anything is available.